

**ESTRATEGIAS DE DESARROLLO ECONOMICO-SOCIAL PARA EL SECTOR
AGROPECUARIO DEL MUNICIPIO FUNDACION MAGDALENA**

**ANA LUCIA CRESPO GÓMEZ
ADRIANA STELLA MOLANO GONZALEZ**

**UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y ECONOMICAS
PROGRAMA DE ECONOMIA
SANTA MARTA
2007.**

**ESTRATEGIAS DE DESARROLLO ECONOMICO-SOCIAL PARA EL SECTOR
AGROPECUARIO DEL MUNICIPIO FUNDACION MAGDALENA**

**ANA LUCIA CRESPO GÓMEZ
ADRIANA MOLANO GONZALEZ**

**DIRECTOR DE TESIS
JAIME A. LLANOS DELGHANS
ECONOMISTA. ESP. FINANZAS**

**UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y ECONOMICAS
PROGRAMA DE ECONOMIA
SANTA MARTA
2007.**

NOTA DE ACEPTACIÓN

Firma del Jurado

Firma del Jurado

**Presidente de Tesis
Santa Marta, Octubre del 2007**

Dedicatoria

Dedico este trabajo, ante todo a Dios, por ser mi guía quien me ha acompañado a lo largo de toda mi vida.

A mis Padres, Roberto y Rosa, por haber depositado su confianza en mí, por sus esfuerzos para ayudarme a seguir adelante mostrándome el camino correcto. Por ustedes he logrado una meta más en mi vida. Gracias a Dios por Haberme dado unos Padres tan maravillosos.

A mis Hermanos, Jorge, Marianella, Andrés, Roberto, por su inmenso cariño, muestra de afecto y darme ánimos para alcanzar esta meta tan importante en mi vida.

A mi Preciosa Sobrina, Valeria por llenarme de felicidad.

A mis Tías, Luz Marina, Beatriz, Angélica, Maria Ternera,, a quienes con su ayuda, apoyo y comprensión, me alentaron a lograr esta hermosa realidad. . . mi formación profesional.

A mis Primos, Carlos Caballero, Johana, Claudia Rada, por su colaboración incondicional.

A mis Amigos, Adriana, Viviana, Manuel, Janeth, por los grandes momentos que hemos pasado juntos y el apoyo que recibo cuando mas lo necesito.

A todas aquellas personas que en mi vida, de una u otra forma me han ayudado a seguir adelante con esfuerzo y trabajo.

Ana Lucia Crespo Gómez

Dedicatoria

Le dedico este triunfo, a Dios, el cual me ha acompañado a lo largo de toda mi vida.

A mi Hermoso Hijo, Alejandro José, por ser mi inspiración, eres el amor de mi vida y todo lo hago por ti, porque su presencia ha sido y será siempre el motivo más grande que ha impulsado para lograr esta meta.

A mis Padres, Hilda y Jesús, por su apoyo incondicional, por la educación y esfuerzos de todos los años, Porque gracias al apoyo y la confianza que me has brindado, he logrado alcanzar una de las metas mas importantes en mi vida que es la mejor herencia que pudiera recibir.

*A mis Hermanos, Mercí, Carlos, por su ayuda y apoyo constante.
A mis sobrinos, Valentina, Jennifer, Maria José, por regalarme tanta felicidad.*

A Delfa, Sulmary Cabezas, no tengo palabras para describir todo lo que han hecho para culminar con uno más de mis sueños.

A la Familia González Arnedo, por estar conmigo a mi lado apoyándome, manteniéndose allí, paciente a lo largo de toda la carrera.

A mis Amigos, Ana Crespo, Ana Lucia, Maria Eugenia por los grandes momentos que hemos pasados juntos y el apoyo que recibo cuando más lo necesito.

Para todas las personas que me acompañaron en todos y cada uno de los momentos de mi vida, especialmente a aquellas que me apoyaron en los momentos más difíciles.

Adriana Stella Molano González

AGRADECIMIENTOS

Las autoras expresan sus agradecimientos a:

Dios, por ser la guía de este proyecto.

JAIME LLANOS DELGHANS: Economista, presidente de Memoria de Grado, por sus asesorías y consejos transmitidos a lo largo de la elaboración y presentación de la investigación.

DAVID NUMA FLORIAN Y EDGAR ROSENTIELD PABON: Jurados de Memoria de Grado, por toda la colaboración y tiempo dedicado durante el proceso.

BLANCA GONZALEZ: Economista de la Universidad del Magdalena, por su tiempo y colaboración.

CARLOS JULIO BOLAÑOS: Ingeniero Pesquero, director de UMATA, por su colaboración en este proyecto.

ALCALDIA MUNICIPAL DE FUNDACION MAGDALENA: Por abrirnos las puertas al desarrollo de este proyecto.

UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA y al **PROGRAMA DE ECONOMIA;** por habernos brindado la oportunidad de formarnos como profesionales íntegros y útiles para la sociedad.

A todas aquellas personas que de una u otra forma colaboraron con la elaboración de este proyecto.

LISTA DE CUADROS

	Pag
Cuadro 1. Edades Generales.	47
Cuadro 2. Edades Cabecera Municipal.	47
Cuadro 3. Edades Área Rural Municipal.	48
Cuadro 4. Establecimientos Comerciales y de Servicios.	49
Cuadro 5. Población Estudiantil de Fundación.	63
Cuadro 6. Recurso Humano Oficial Existente por Área y Nivel.	64
Cuadro 7. Nivel Educativo Docentes Oficiales.	65
Cuadro 8. Alumnos del Sector Privado.	66
Cuadro 9. Servicios Públicos en las Veredas.	73
Cuadro 10. Distribución de la Superficie de Fundación.	78
Cuadro 11. Población Pecuaria y Variación Relativa.	78
Cuadro 12. Promedio de Costos para el Cultivo del Café.	94
Cuadro 13. Promedio de Costos para el Cultivo de la Yuca.	95
Cuadro 14. Promedio de Costos para el Cultivo del Maíz.	95
Cuadro 15. Promedio de Costos para el Cultivo de la Patilla.	96
Cuadro 16. Promedio de Costos para el Cultivo del Tomate.	96
Cuadro 17. Distribución de la Tierra del Municipio de Fundación.	99
Cuadro 18. Matriz Dofa.	116

LISTA DE ANEXOS

	Pág.
Anexo A. Entrevista a Candidatos a la Alcaldía de Fundación Magdalena.	129
Anexo B. Fotos del foro realizado en el municipio de Fundación.	130

CONTENIDO

NOTA DE ACEPTACIÓN.....	2
1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	15
2. ESTADO DE DESARROLLO O ANTECEDENTES	20
3. MARCO TEORICO, CONCEPTUAL Y LEGAL.....	24
3.1 MARCO TEORICO.....	24
3.2 MARCO CONCEPTUAL	31
4. JUSTIFICACIÓN.....	40
4.1 JUSTIFICACION PRÁCTICA.....	42
5. OBJETIVOS	43
5.1 GENERAL.....	43
5.2 ESPECIFICOS.....	43
6. DISEÑO METODOLOGICO SEGÚN LA NATURALEZA DE LA INVESTIGACION	44
6.1 COMPONENTES CONCEPTUALES DEL PROYECTO.....	44
6.1.1. <i>Áreas del Conocimiento</i>	44
6.1.2. <i>Área Temática</i>	44
6.1.3 <i>Tema</i>	44
6.1.4 <i>Título</i>	44
6.1.5 <i>Área de Investigación</i>	45
6.1.6. <i>Línea de Investigación</i>	45
6.1.7 <i>Tipo de Investigación</i>	45
6.1.8 <i>Tipo de Estudio</i>	45
6.1.9 <i>Métodos de Investigación</i>	45
6.2 DETERMINACION DEL UNIVERSO GEOGRAFICO Y TEMPORAL DEL ESTUDIO.	46
6.2.1 <i>Localización Geográfica</i>	46
6.2.2. <i>División Política Administrativa</i>	46
6.2.3. <i>TOPOGRAFIA</i>	47
6.2.4. <i>CLIMA</i>	47
6.2.5. <i>VEGETACION</i>	47
6.2.6. <i>HIDROGRAFIA</i>	48
6.2.7 <i>SUELO</i>	48
6.3 FORMA DE OBSERVAR LA POBLACION.	50
6.3.1 <i>POBLACION REFERENCIA</i>	51
6.3.2 <i>POBLACIÓN AFECTADA</i>	51
6.3.3 <i>TAMAÑO DE LA MUESTRA</i>	51
6.3.4 <i>CRITERIO DE TAMAÑO</i>	52
6.4 TÉCNICA O INSTRUMENTO A UTILIZAR PARA LA RECOLECCIÓN DE LA INFORMACIÓN.	52
6.4.1 <i>RECOLECCIÓN DE LA INFORMACIÓN</i>	52
6.4.2 <i>TÉCNICAS Y PROCEDIMIENTOS DE ANÁLISIS</i>	53
7. LIMITACIONES.....	53
8. CUERPO DEL TRABAJO.....	54
8.1 ASPECTOS GENERALES DEL MUNICIPIO DE FUNDACION	54
8.1.1 <i>EXTENSION</i>	54

8.1.2	<i>POLITICO ADMINISTRATIVO</i>	55
8.1.3	<i>POBLACION</i>	56
8.2	ACTIVIDADES ECONOMICAS	58
8.2.1	COMERCIO	58
CUADRO. 4.	ESTABLECIMIENTOS COMERCIALES Y DE SERVICIOS	59
8.2.2	<i>INDUSTRIA</i>	60
8.2.3	<i>GANADERIA</i>	61
8.2.4	<i>AGRICULTURA</i>	62
8.3	SALUD	63
8.3.1	<i>HOSPITAL</i>	63
8.3.4	<i>Puesto de Salud Monterrey</i>	68
8.3.5	<i>Puesto de Salud Simón Bolívar</i>	68
8.3.6	<i>Régimen Contributivo</i>	70
8.3.7	<i>Régimen Subsidiado</i>	70
8.4	EDUCACIÓN	71
8.5	SISTEMA DE ACUEDUCTO	77
8.6	ALCANTARILLADO	78
8.7	MATADERO PÚBLICO	79
8.8	ASEO	80
8.9	MERCADO PUBLICO	81
8.10	ENERGIA ELECTRICA	82
8.11	GAS DOMICILIARIO	84
8.12	VIVIENDA	84
8.13	CULTURA	85
8.14	TERMINAL DE TRANSPORTE	86
8.15	CEMENTERIO MUNICIPAL	87
8.16	INFRAESTRUCTURA VIAL	87
9.	DIAGNOSTICO DE LA POBLACIÓN ESTUDIADA	88
9.1	GANADERIA	89
9.1.1	<i>REGION ALTA</i>	90
9.1.2	<i>REGION MEDIA</i>	90
9.1.3	<i>REGION BAJA</i>	90
9.1.4	<i>ASISTENCIA TECNICA</i>	92
9.2	AGRICULTURA	92
9.2.1	<i>Factores que Inciden Negativamente en la Productividad del Municipio</i>	95
9.2.1	<i>Factores que Inciden Negativamente en la Productividad del Sector Rural</i>	98
9.2.2	<i>FACTORES SOCIO ECONOMICOS</i>	100
9.2.3	<i>INGRESOS</i>	101
9.2.4	<i>CREDITO</i>	101
9.2.5	<i>FORMAS DE MERCADEO</i>	102
9.2.6	<i>COSTO DE PRODUCCION</i>	103
9.2.7	<i>PRODUCTIVIDAD</i>	107
9.2.8	<i>TENENCIA DE LA TIERRA</i>	108
9.2.9	<i>SISTEMAS DE PRODUCCION</i>	110
9.3	PRESENCIA INSTITUCIONAL	121
9.4	BANCO DE PROYECTOS	122
9.5	PROGRAMAS	125
10.	OBJETIVOS, POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS GENERALES	128
10.1	OBJETIVO	128

10.1.1 POLITICA	128
10.1.2 ESTRATEGIA	128
10.2 OBJETIVOS, POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS EN LO SOCIAL	129
10.2.1 OBJETIVOS	129
10.2.2 POLITICA DE SANEAMIENTO BÁSICO	129
10.2.3 POLÍTICA DE TRANSPORTE	129
10.2.4 POLÍTICA DE EDUCACIÓN	129
10.2.5 ESTRATEGIAS	130
10.3 OBJETIVOS, POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS EN LO ECONÓMICO.	131
10.3.1 OBJETIVO	131
10.3.2 POLÍTICA	131
10.3.3 ESTRATEGIA	131
CONCLUSIONES.....	133
RECOMENDACIONES	135

INTRODUCCION

El sector agrícola colombiano ha experimentado grandes transformaciones en las últimas décadas las cuales se manifiestan en el cambio de la importancia relativa del sector en el conjunto de la economía, así como el cambio en la cobertura vegetal y sus efectos consecuentes en la sostenibilidad de los recursos naturales.

En los cambios económicos del sector agropecuario se destacan varios aspectos. la reducción paulatina de la participación agropecuaria en el PIB en términos del valor de la producción, tanto en pesos constantes como a precios corrientes, mientras otros sectores, como el financiero, el hidroeléctrico y las comunicaciones, han ganado dinamismo. Por tanto, las fuentes del crecimiento económico nacional están por fuera del sector agropecuario, se relaciona con la participación porcentual de los subsectores agrícola y pecuario en el valor total de la producción agropecuaria, en conjunto, se ha mantenido constante a lo largo de los últimos veinticinco años. No obstante, en la composición de cada subsector se presentan modificaciones substanciales; por ejemplo, en la actividad pecuaria, el sector más dinámico ha llegado a ser la industria avícola, seguida por la ganadería especializada de leche y de doble propósito.

El Municipio de Fundación está localizado en el sector Nordeste del Departamento del Magdalena, hace parte de la llamada subregión de la Sierra Nevada de Santa Marta, esta sobre el eje articulador de la Troncal de Oriente y es punto terminal de la vía transversal que desde Salamina conecta el Occidente y centro del Departamento con el área Oriental del mismo; de igual manera, esta articulado por la Troncal de Oriente con el Municipio de Algarrobo, que permite la conexión terrestre con el Municipio de Ariguanì de la Subregión Central del Magdalena. Tal situación convierte a Fundación en un punto de relevo estratégico de importantes núcleos urbanos tanto del interior del País como de la Región Caribe Colombiana; además de esto, presenta unas características topográficas, climáticas y físicas

aptas para la utilización de la ganadería, cultivos transitorios, permanentes y semipermanentes ofreciendo grandes oportunidades para el crecimiento económico del Municipio.

El Municipio de Fundación por su estratégica posición geográfica y por su gran variedad de clima y suelos se convierte en un Municipio de gran acopio para el desarrollo de su economía, la cual esta basada en la actividad agropecuaria y comercial, pero no se explota de manera técnica y ordenada lo cual obliga al diseño e implementación de una serie de estrategias que generen un impacto y conlleven al Municipio a involucrarse en una serie de ventajas competitivas en el ámbito Regional, Nacional e Internacional. Muy a pesar de que este Municipio hace parte de la Subregión Norte del Magdalena que desarrollara una serie de subproyectos que traerán desarrollo al Municipio a mediano y largo plazo, esto implica que se haga necesario identificar estrategias de desarrollo económico y social, de esta manera iniciar un proceso de investigación que promueva mecanismos de mejoramientos tecnológicos, orientado a optimizar el aprovechamiento de la oferta de los recursos naturales que impulsen el bienestar social mejorando la calidad de vida de la población del Municipio de Fundación Magdalena.

La investigación partirá con la realización de un estudio diagnosticado estratégicamente sobre la situación económico-social del sector agropecuario del Municipio de Fundación y determinar debilidades y fortalezas a nivel subsectorial, mediante el diseño y formulación de estrategias que coadyuven al crecimiento económico de la región.

1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Según el total de la población del Municipio de Fundación; correspondiente a 67.366 personas. Podemos observar que el 58.6% del total de esta población, se clasifican como Económicamente Activa; es decir que 39.476 personas se encuentran en el rango de edades de 18 hasta 65 años. Seguidamente podemos observar que el 92.3% de la población catalogada como Económicamente Activa, se encuentra localizada en el área Urbana; es decir 36.436 personas se encuentran aptas potencialmente para desempeñar un trabajo en el casco urbano; mientras que el 7.7% de la población Económicamente Activa del Municipio; se ubican en el sector rural. Lo que significa que 3.040 personas pueden desarrollar una actividad laboral en este sector. Como podemos apreciar el mayor porcentaje de la población Económicamente Activa se concentra en la cabecera Municipal; en relación al área rural¹. Lo que obliga al diseño de estrategias que promuevan la generación de empleos en el Municipio.

La base económica del Municipio esta constituida por la ganadería, agricultura y pesca. Se destaca la actividad ganadera que ocupa el 26.65% de la superficie total del territorio generando los mayores ingresos; la agricultura es otro renglón económico de importancia y en ella se destaca los cultivos de palma africana, yuca, hortalizas, bananos, cítricos, frijol, algodón².

La ganadería representa un 53.27% de la actividad económica del Municipio, están dedicadas actualmente en promedio unas 13.286.6 has, la población bovina se calcula en 19.551 animales. La producción de leche se estima en 8.215 litros/día, procedentes principalmente de las ganaderías de doble propósito que se explotan en la región³.

¹ Plan de desarrollo municipal de Fundación, 2004-2007. "Todos somos Fundación"

² Plan de Ordenamiento Territorial del Municipio Fundación Magdalena, 2004-2007

³ Plan de desarrollo municipal de Fundación, 2004-2007. "Todos somos Fundación"

El Sector pecuario en conjunto aporta actualmente el 41.92% del valor de producción agropecuaria (no incluida la selvicultura y la caza). El Municipio de Fundación tiene un área total de 96.471 has, de las cuales para pastos corresponden 24.942 has.; en cultivos anuales y permanentes 6.146 has, en bosques y otros usos son utilizadas 65.383 has, aproximadamente. La ganadería representa un 53%⁴.

Esta lamentable la situación del sector agropecuario del Municipio de Fundación se debe a diferentes factores como son: los cambios climáticos, la baja tecnificación, la inseguridad, carencia de canales de comercialización , falta de diversificación de cultivos, falta de centros de acopios, carencia de centros o entidades de orden nacional; como el SENA, INCODER, FINAGRO Secretaria de Agricultura Departamental, CORPAMAG, EL INPA, y la Administración Municipal, con recursos que se encarguen de capacitar a los productores agropecuarios del sector y le propongan alternativas de inversión, organizándolos en cooperativas, microempresa, facilitándoles el ingreso a crédito para la explotación de las principales actividades agrícolas , pecuarias y pescas; han incidido en la baja productividad , competitividad productiva del municipio y por ende en el deterioro de los ingresos de los productores y agricultores.

En el Municipio de Fundación, la oferta del servicio de educación es deficiente, en primer lugar porque la infraestructura de que se dispone no alcanza a responder a las necesidades educativas de manera total, a esto se agrega que muchas de las instituciones existentes requieren ser reparadas o remodeladas. Por otra parte, los equipos, dotaciones y materiales pedagógicos son por lo regular obsoletos, lo que aunado a la desactualización docente repercute directamente en la calidad de vida. Igualmente sucede, en la zona rural, que presenta problemas en la cobertura y calidad. El sistema desconoce las características y potencialidades del campo al no ofrecer modalidades educativas flexibles acordes con ellas y

⁴ Plan de Ordenamiento Territorial del Municipio Fundación Magdalena, 2004-2007

docentes capacitados en procesos productivos en las respectivas áreas, que permitan que ese conocimiento se integre a los currículos académicos y sea impartido a los educandos.

Sin embargo, en los últimos años en la localidad se han instalado instituciones de Educación Superior (Universidad Antonio Nariño, Universidad San Buenaventura, y Universidad del Magdalena) que bajo la modalidad presencial han iniciado actividades para la calificación del recurso humano, especialmente de aquel vinculado al sistema educativo. Con ello se espera que de alguna manera se subsane en parte el problema de calidad de educación que tiene el municipio.

La infraestructura del sector salud en el Municipio es escasa y con bastantes limitaciones en materia de dotación; algunos centros que disponen de algunos materiales, presentan tal grado de obsolescencia que requiere su pronto sustitución. Por un lado, la infraestructura esta localizada en la zona central del área urbana, ya que en la zona rural existen establecimientos localizados en espacios poco funcionales para la prestación de servicio, debido a la inseguridad reinante en el campo ha originado la nula o irregular presencia del personal medico y paramédico en el territorio; el cual no es suficiente para alcanzar a cubrir totalmente la demanda y prestar los servicios de manera eficiente.

A nivel cultural el Municipio no cuenta con programas apropiados que permitan fortalecer la recuperación de la identidad y el patrimonio cultural del municipio; debido al mal estado de su infraestructura y a la falta de dotación de la casa de la cultura, el cual conlleva a que no se realicen ninguna clase de eventos.

Uno de los más grandes problemas del hombre hacia el futuro será el de el suelo para proteger su seguridad alimenticia y para producir el agua potable, se puede decir que es uno de los factores por los cuales el municipio esta afectado, como lo es los conflictos del uso del suelo, incluyendo, la contaminación hídrica, edáfica y

atmosférica y la seguridad física del entorno. En diferentes puntos del área urbana se presentan problemas de contaminación por efecto del manejo inadecuado de los desechos sólidos y vertimientos líquidos, así como también, invasión de la ronda del río y quebradas, que constituyen terrenos propensos a inundaciones.

Como se puede apreciar las principales causas son la tala y quemas de la arborización nativa, los surcos de siembra en el sentido de la pendiente, cultivos mal localizados, el deshierbe con sobre pastoreo y las carreteras mal localizadas y mal manejadas. Todo esto nos permite comprender la magnitud del desastre que se cierne sobre esta reserva ecológica, cuando su suelo pierda la capacidad productiva como consecuencia de los procesos erosivos.

En la actualidad el área urbana del municipio solo cuenta con el 35% de la malla vial pavimentada y corresponde a la zona céntrica de la ciudad. La falta de la infraestructura de los servicios básicos no ha estimulado el desarrollo de planes de pavimentación. De 35.664 ml. De vías sin pavimentar el 25% aproximadamente son de difícil acceso en épocas invernales, y de los 19.203 ml. Pavimentadas solo 11.090 ml. Se encuentran en buen estado. La densidad de vías en buen estado es de tan solo $1.27m^2/habitantes$, por debajo del promedio nacional⁵.

Los centros de producción del territorio municipal presenta como gran limitación el deplorable estado en que se encuentran las vías que lo comunican con la cabecera municipal, ello dificulta los procesos de comercialización por la irregularidad y lo costoso del servicio de transporte. Adicionalmente, parte de la producción se deteriora, especialmente aquella que tiene el carácter de perecedera con el consecuente perjuicio económico para el productor rural.

⁵ Plan de Ordenamiento Territorial del Municipio Fundación Magdalena, 2004-2007

El Municipio de Fundación esta conformado por el sector urbano o cabecera municipal, las Cuencas de los Ríos de Fundación y Ariguani, y el sector rural integrado por tres corregimientos; Doña Maria, Santa Rosa y Santa Clara; veinticuatro (24) veredas, y Doce (12) Asentamientos Indígenas del Resguardo Arhuacos conformado por los pueblos de Umake, Jeiwin, Singuney, Guamuny, Seynurwa, Windiwa, Gunsey, Kochukwa, Zikta, La Montaña, Kuawuni, Seiarukwingumi, los cuales representan la base productiva del municipio, pero actualmente sus habitantes registran un nivel bajo de vida y colocan al municipio en condiciones deplorable en cuanto a su situación económica.

Por las características de la cabecera municipal, de ser un centro de oferta de insumos y servicios para la mayor parte del sector productivo del municipio y de municipios aledaños, se ve resentido debido a la disminución de las áreas productivas. De igual manera la función que anteriormente desempeñaba como centro de tránsito receptor de productos hacia los centros de consumo más importantes de la región y del país se ha minorizado por lo anteriormente expresado. Esto se evidencia debido a la crisis que constituye la falta de oportunidades de empleo.

La tecnología utilizada en el municipio es rudimentaria, ya que el campesinado no cuenta con las herramientas necesarios para la explotación de sus tierras, por ende se ve reflejado en los bajos niveles de producción consigo mismo del ingreso personal lo cual conlleva al no desarrollo del sector agropecuario.

2. ESTADO DE DESARROLLO O ANTECEDENTES

La historia de la planificación del desarrollo económico social en el municipio de Fundación comienza básicamente a partir de los años ochentas (80) con los actos legislativos (1/80), y las leyes descentralizadoras (ley 13/82, ley 142/83, entre otras), que propician un clima de autonomía regional y con ellos allegan más recursos, para inversión social (en obras de infraestructura física y social tales como acueducto, alcantarillado, pavimentación de calles, salud y educación). En tal orden de ideas, planeación nacional y la ley establecen como de obligatorio cumplimiento la elaboración de planes de desarrollo para las administraciones municipales basados en la directriz del plan de desarrollo nacional y departamental, con el propósito de que los entes territoriales, planifiquen su desarrollo local de acuerdo a los recursos financieros, productos de transferencias (I.C.N, IVA) nacionales y de los recursos propios.

Revisando algunas citas bibliograficas en relación con el tema a tratar, encontramos diversos estudios tanto regionales como nacionales.

El Caribe Colombiano una historia regional (Eduardo Posada Carbó) pretende mirar en detalle el desarrollo social, económico y político que esta región experimento entre 1870 y 1950 dentro de un contexto nacional, tomando también en cuenta los elementos externos q ayudaron a configurar su historia. De tal forma, se examinan cuales fueron los logros y las deficiencia de la agricultura, como sus tierras se fueron dedicando cada vez mas a la ganadería y que tan significativa fue esta industria para la economía de la región, que vínculos existían entre el campo y la ciudad, como se las arreglaba la región con los problemas de transporte, que influencias tuvieron los inmigrantes y el capital extranjero en el desarrollo de la costa, que relaciones había entre las políticas locales y las política nacional y cual era la relación entre el gobierno central y el regional.

De esta misma forma se plantea una nueva propuesta de Estrategia de desarrollo del sector agropecuario para la Costa Caribe ubicándonos en el departamento de Bolívar, que tiene como objetivo contribuir con la identificación de proyectos agropecuarios, existentes en el departamento, para determinar las posibilidades de expansión de la actividad y los lineamientos de la política futura.

Estudio realizado por la gobernación de Córdoba denominado Alternativas de solución, tendencias y perspectivas del sector agropecuario del periodo 1986 a 1996, se dan a conocer las debilidades, a aprovechar las oportunidades y fortalezas y se enfrentan oportunamente las amenazas, y así de esta manera se pretende promover el aprovechamiento de las potencialidades para generar mayor productividad, rentabilidad y empleo de la población cordobesa⁶.

Una perspectiva El desarrollo sostenible, organización social, marco institucional y desarrollo rural, plantea el desarrollo rural como un proceso que tiene como objetivos finales el incremento de la competitividad, el perfeccionamiento del manejo de los suelos naturales renovables y la equidad social y política. Estos tres elementos implican un reconocimiento explícito de su inevitable contenido social, requiere la superación de las deficiencias y brechas de la estructura del sistema social, económico y político.

Bases para una estrategia de Desarrollo Agropecuario y Agroindustrial en América Latina y el Caribe, propone planteamientos estratégicos, programas y proyectos, mecánicos de ejecución formulados tanto en el ámbito regional, es decir, para el ALC(áreas de libre comercio) en su conjunto, resumiendo las principales ideas de validez general acerca del nuevo papel que la agricultura puede jugar en la estrategia de desarrollo; así mismo se discuten los cambios necesarios para posibilitar su nuevo papel. Teniendo como objetivo presentar una versión ampliada de los planteamientos estratégicos del ámbito regional, se procura, de

⁶ Alternativas de solución, tendencias y perspectivas del sector agropecuario, 1989-1996

ese modo, una mayor difusión del proceso de discusión conceptual que acompañe a la elaboración del plan⁷.

La agricultura desempeña un papel esencial en este proceso. En función de su reconocida capacidad de mayor resistencia de la crisis; sus posibilidades de generar encadenamiento con otros sectores de la economía ventajas competitivas que posee respecto al comercio internacional el sector agropecuario es el factor clave del proceso de integración y de reactivación económica.

Diseño y aplicación de políticas en el sector agropecuario: el caso del incentivo a la capitalización rural, este estudio fue realizado con el auspicio de la fundación para la promoción de la investigación y la tecnología del Banco de la República y del IICA (Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura). El objetivo central del mismo consiste en evaluar el diseño y la orientación de unos de los instrumentos de la política agropecuaria colombiana denominado incentivo a la capitalización rural (ICR). Esta evaluación se realiza a la luz de la experiencia internacional reciente en materia de políticas relacionadas con este sector y dentro del contexto de la internacionalización de la economía colombiana ocurrida en la década del noventa⁸.

El ICR consiste en que toda persona natural jurídica que ejecute proyecto de inversión en el sector agropecuario tendrá derecho a la reducción del monto principal de un crédito otorgado por una entidad financiera para financiar dicho proyecto hasta por un porcentaje de un 40% del valor del proyecto respectivo, si dicho crédito ha sido otorgado con recursos de líneas de redescuento de FINAGRO (fondo para la financiación del sector agropecuario) y cumple las condiciones específicas de elegibilidad. El ICR es un título expedido por

⁷ Base para una Estrategia de Desarrollo Agropecuario y Agroindustrial en América Latina y el Caribe, IICA, 1991.

⁸ Zuleta Jaramillo, Luis Alberto. Diseño y Aplicación de Políticas del Sector Agropecuario, el caso del Incentivo a la Capitalización Rural. 1997.

FINAGRO cuyo monto se descuenta del saldo total de la obligación crediticia correspondiente al proyecto en cuestión.

Estructura económica de Cerete Municipio Agrícola de Córdoba, en la segunda mitad del siglo XX el Municipio de Cerete se vio favorecido por diversos factores como la creación del departamento de Córdoba, con Montería como capital, el paso de la carretera Troncal de occidente por su territorio, y la introducción del cultivo de algodón a gran escala. La agricultura generó en el municipio encadenamiento con otros sectores como los de comercio, servicio y demás establecimientos, agroindustriales, que dinamizaron su economía durante las compras de diversos tipos, y la venta de cosechas, así como los pagos de salarios jornales e impuestos⁹.

El propósito del presente documento es analizar la economía de Cerete, sus diferentes productores productivos, la demografía, los servicios públicos, la educación, y las finanzas públicas, las condiciones que hicieron posible su prosperidad socioeconómica.

Bases para el programa de desarrollo del sector agropecuario del municipio de Pivijay (Mag.) 1993-1995, las políticas agrarias aplicadas en la región y la inseguridad en el campo, son los principales obstáculos, acompañados de la carencia de la educación y capacitación del recurso humano para obtener un desarrollo de la actividad agropecuaria. La alta concentración de la propiedad rural ha incidido en los conflictos por la posesión de las tierras, aspecto que se ha convertido en obstáculo para impulsar el sector primario de la economía. Los subsectores agrícolas y pecuario han sido históricamente los de mayor importancia en la economía del municipio, pero vienen perdiendo participación en los agregados económicos durante los últimos años; ello obedece a la falta de inversiones en riego y drenaje, a la inadecuada infraestructura de transporte y por

⁹ Vitoria de la Hoz, Joaquín. Economía Local en el Caribe Colombiano.

lo tanto a los deficientes sistemas de comercialización, a la lente difusión tecnológica, al costo relativo de los insumos y la maquinaria, a la estructura de la tenencia de la tierra y a la falta de seguridad rural¹⁰.

Hoy el Municipio de Fundación cuenta con estudios de planes de desarrollo municipal, plan de ordenamiento territorial (POT), y estudios insipientes sobre el sector agropecuario que nos sirvieron de materia prima para la elaboración del estudio presente.

3. MARCO TEORICO, CONCEPTUAL Y LEGAL

3.1 MARCO TEORICO

La parte más importante de la Naturaleza, en relación con la producción, es la tierra y el subsuelo. Ella comprende la superficie del planeta con todos los recursos naturales (bosques y aguas), que el hombre utiliza para el cultivo de las plantas de donde extrae la mayor parte de los alimentos. Incluye también a los animales (salvajes o domésticos), los ganados que el hombre emplea con los mismos fines. La tierra comprende también las corrientes de agua con las cuales produce la fuerza motriz que, en gran escala, es indispensable para la producción. También incluye el riesgo de los campos de labranza, y el curso de los ríos para la navegación. Pero si la tierra nos suministra generosamente las sustancias químicas y las aguas, es lo cierto que no hay campos cultivados, ni fuerza motriz hidráulica, ni utilización de las aguas para el riego, sin el previo trabajo del hombre. El hombre no se ha limitado a extraer de la superficie de la tierra cuantas materias primas necesita para la producción, sino que ha recurrido a extraerlas del subsuelo. Los Yacimientos minerales de los más variados elementos son explotados por el hombre. El oro y la plata; el hierro, el petróleo y el carbón; en fin, cientos de productos diversos son obtenidos en las entrañas de la tierra.

¹⁰ Molina, Manuel Antonio. Varela José Prudencio. Bases para el Programa de Desarrollo del Sector Agropecuario del Municipio de Pivijay Magdalena. 1993-1995

En todas las etapas de la humanidad el hombre debe enfrentarse a la búsqueda y al incremento en la producción de alimentos, mejorando técnicas rudimentarias por nuevos métodos en la agricultura. La tierra como fuente de alimentos llega a convertirse en representación de la riqueza en la sociedad.

La mayor parte de la población en los países en desarrollo basa su sustento en la agricultura. El crecimiento agrícola y las condiciones que enmarcan la distribución de sus productos están, por lo tanto, directamente relacionadas con la población. La agricultura es también importante porque si no se desarrolla a un ritmo adecuado, puede convertirse en un obstáculo crítico para el desarrollo industrial y el de otros sectores. Abastece a la población de un bien salario esencial, los alimentos; también abastece de materias primas a la industria y, desde otro punto de vista, puede proporcionar el motivo de expansión industrial al representar un mercado para los bienes industriales.

Para los fisiócratas, toda la riqueza era generada por la agricultura; gracias al comercio, esta riqueza pasaba de los agricultores al resto de la sociedad. Los fisiócratas eran partidarios del libre comercio y del laissez-faire (doctrina que defiende que los gobiernos no deben intervenir en la economía).

También sostenían que los ingresos del Estado tenían que provenir de un único impuesto que debía gravar a la actividad primaria, la única fuente de riqueza para ellos.

Los propietarios, según la teoría de Quesnay, adquirieron sus tierras por herencia o por compra a sus dueños originales. Estos últimos convirtieron la tierra virgen y la hicieron apta para el cultivo. Consolidaron su derecho perpetuo a la propiedad sobre la tierra, ahora reciben de los labriegos inquilinos el pago de una renta. Los capitalistas agrarios alquilan la tierra a los propietarios por un plazo más o menos largo. El capitalista agrario debe invertir en 2 tipos de capital: desembolsar

dinero para comprar capital agrario vivo y muerto, anualmente debe desembolsar una suma fija para sus gastos corrientes, que le son devueltos al vender su cosecha. Así, el labriego invierte en su negocio un capital fijo y después un capital circulante.

Quesnay agrupa sin distinción los medios de subsistencia para los trabajadores y los medios de subsistencia consumidos por los mismos labriegos. Así, los desembolsos de los trabajadores para su propio consumo no son tratados como ganancia, sino como si los capitalistas agrarios se pagaran a si mismos un salario. El fracaso en captar la naturaleza social del ingreso de los capitalistas agrarios y prestar la debida consideración a la categoría de la ganancia es uno de los errores más serios de los fisiócratas. En el esquema fisiocrático el labriego figura como capitalista que invierte capital y como trabajador que extrae un salario. Quesnay, como defensor de la clase de los capitalistas agrarios, quiere reservar un ingreso mínimo (ganancia) para estos últimos. La única manera de hacerlo es pintando todo el ingreso de los capitalistas agrarios como una compensación por el capital y los medios de producción necesarios para su subsistencia. Quesnay los disfraza de trabajadores o campesinos, que no reciben más que los medios de subsistencia necesarios.

Los economistas clásicos recogieron de los fisiócratas el interés investigador por el producto neto pero, a diferencia de estos, entendieron que la agricultura no era la única actividad productiva, la industria también generaba excedente. La tierra, es decir los recursos naturales, pasarán a ser un factor más de producción junto al trabajo y el capital. Pero el trabajo, y sólo el trabajo, constituirán la verdadera fuente del valor.

Es importante anotar que a partir de los clásicos, se empieza a dar un traslado en la relevancia para los teóricos desde la producción del sector agrario al sector industrial u otros sectores como el tecnológico, según David Ricardo (1772-1823)

al dividir la economía en dos ramas muestra cómo las fuerzas que operan en la agricultura sirven para determinar el reparto en la industria. Su análisis parte del funcionamiento del sector agrícola, considerando la tasa de salario independiente de la productividad. El excedente agrícola será la suma de la renta de los propietarios terratenientes y de los beneficios de los capitalistas agrarios; la tasa de beneficio sobre el capital vendrá determinada por la relación de los beneficios con los salarios. La existencia de un excedente agrícola permite al sistema desarrollar actividades de carácter industrial, viniendo medida la tasa de beneficio en la industria y la tasa de salario monetario por las condiciones de producción de los bienes salariales, siendo enteramente independiente de las condiciones de producción de los bienes de lujo.

Para los neoclásicos la tierra es un factor de producción; la actividad económica de su propietario contribuye al incremento de su ingreso. La renta corresponde al costo del uso del suelo, y su nivel depende esencialmente de factores económicos. Esta postura razona exclusivamente en términos de cálculo económicos: solo la propiedad permite dicho cálculo y por consiguiente es necesaria para mejorar la eficacia de la producción. El mercado, y en particular el de los factores de la producción, regularán la actividad productiva. Las propuestas basadas en estas premisas se orientarán a mejorar el funcionamiento del mercado, en particular en lo que se refiere a su transparencia y su fluidez.

El enfoque de la modernización privilegiaba soluciones tecnológicas a los problemas del desarrollo rural. El modelo a seguir eran los granjeros capitalistas de los países desarrollados, o sea agricultores que se encontraran plenamente integrados en el mercado y emplearan métodos de producción modernos. Estas nuevas tecnologías agropecuarias de los países avanzados se tenían que difundir entre los productores tradicionales de los países atrasados a través de centros de investigación y sistemas de extensión. Se consideraba tradicionales a los campesinos y por tanto era necesario diseñar programas de desarrollo para que

pasaran de una agricultura de subsistencia a una agricultura comercial plenamente integrada al mercado y así lograr su modernización. Se ponía el énfasis en la iniciativa empresarial, los incentivos económicos y el cambio cultural.

Los dependentistas eran uno de los primeros en reconocer la creciente importancia del proceso global de modernización agroindustrial sobre el desarrollo agrícola en Latinoamérica. Con la industrialización de la agricultura, el poder de la agroindustria creció nacional e internacionalmente, convirtiéndose en un actor clave en el desarrollo del régimen alimentario mundial. La agroindustria ha generado y estimulado nuevas tecnologías para el procesamiento, transporte y comercialización de los alimentos. Recientemente, ha creado biotecnologías con base en la ingeniería genética, que han producido nuevas variedades de semilla (Arroyo, 1988).

Esteva (1975), cercano a la posición campesinista, reconoce que la agricultura campesina se enfrenta a una crisis que, a su juicio, se debe en gran manera a la negligencia del estado o, peor, a su discriminación, ya que el estado dirige hacia las explotaciones capitalistas muchos de los recursos que distribuye en el sector agrícola. Aun así, cree que, gracias a la movilización del campesinado, se puede establecer una alianza entre el estado y los campesinos, una alianza que reorientaría los recursos estatales en dirección a la agricultura campesina a cambio de apoyo político. A diferencia de otros campesinistas, Esteva (1977) no favorece la explotación agraria individual, sino que aboga por una agricultura cooperativa o, incluso, colectiva, aunque bajo el control del campesinado. Al argumentar que la economía campesina no es necesariamente más eficiente que su homóloga capitalista, se acerca a los proletaristas, pero se ve arrastrado hacia una posición campesinista por su creencia de que el campesinado carece de futuro como proletariado, ya que el resto de la economía es incapaz de ofrecerle un empleo productivo como asalariado que le asegure su supervivencia. En consecuencia, los campesinos tienen que buscar una solución a sus problemas

mediante acciones y organizaciones colectivas que realcen su capacidad y autonomía productivas, asegurándoles, pues, un futuro en tanto que campesinos, si bien es cierto que dentro de un escenario de cooperativas agrícolas o de agricultura colectivista. Esto es bueno para el país en su conjunto ya que aumenta la seguridad alimentaria y evita los problemas de desempleo y de pobreza que crearía la proletarización, sin generar alternativa alguna de futuro.

Con respecto a la tierra las políticas neoliberales han abandonado la centralidad que los estructuralistas habían otorgado a la expropiación y la han substituido por un énfasis en la privatización, la descolectivización y el registro y la titulación de tierras. El propósito último de esta política es la creación de un mercado de tierras más flexible y activo.

Los neoestructuralistas, Con respecto al desarrollo rural, propugnan que la política agraria debe reconocer la heterogeneidad de los productores y, en consecuencia, diseñar estrategias y políticas públicas diferenciadas, particularmente a favor de los agricultores campesinos, de tal manera que puedan superar las tendencias del mercado contrarias a sus intereses, al tiempo que ven fortalecida su capacidad productiva y su competitividad. Su objetivo es el de crear un campo de juego nivelado, con igualdad de oportunidades para todos los participantes en el mercado, lo que significa hacer los mercados más transparentes y más genuinamente competitivos, reducir sus distorsiones y facilitar el acceso de los campesinos a información, servicios y mercados. Además, se deben fomentar programas especiales que incrementen la competitividad de los campesinos.

El país adoptó políticas encaminadas al desarrollo rural, mediante un plan denominado, desarrollo rural integral (DRI), cuyo fin era fortalecer la actividad agropecuaria, mediante la implementación de nuevas tecnologías y la búsqueda de mercados para los productos primarios, que limitan el desarrollo de su agricultura y el progreso económico y social de los habitantes del campo.

Al juzgar por los resultados, es claro que, o ha carecido de la suficiente capacidad y voluntad política para realizar las transformaciones necesarias, o ha escogido medios y estrategias que no pueden lograr los propósitos que declara la legislación.

El modelo de descentralización plantea nuevas competencias a los entes locales, asignándoles mayores competencias en la búsqueda de desarrollo local, en este marco, los municipios deben buscar el crecimiento de su economía local, buscando potencialidades, y beneficiándose de sus ventajas comparativas y/o competitivas en el caso de los municipios del Magdalena la actividad de producción agropecuaria se encuentra inmersa dentro de los planes de desarrollo local.

Se ha tratado de mostrar que el desarrollo rural y urbano no se puede analizar aisladamente y que se tiene que ubicar en la problemática más amplia del proceso de desarrollo en general, tanto a escala nacional como internacional. El modelo neoliberalismo es el que mas se ajusta a nuestro proyecto, ya que actualmente es el que se esta aplicando en nuestro país, lo que se traduce en el control de las actividades productivas. Según los neoliberales, el Estado debía intervenir en la economía para establecer un equilibrio entre las diferentes actividades productivas de los ciudadanos, siempre y cuando no se afectara la libertad de la empresa. Otras ideas neoliberales estuvieron relacionadas con el derecho de propiedad y con la libertad de comercio.

Con la aplicación del neoliberalismo se ha impulsado a la participación de la banca privada en colocación de préstamos, una política del mismo tipo se adopto para la adecuación de tierras, atrayendo al capital particular como gestor. Bajo el mismo enfoque privatizador se transformo el area de ciencias y tecnología para el campo. Desde esta perspectiva se pretende orientar las estrategias del desarrollo del sector agropecuario del Municipio de Fundación en el uso eficiente de los

recursos naturales y la adopción de tecnologías económicamente viables que permitan mejorar la relación entre las actividades agrícolas y pecuarias y su entorno natural, así como las posibilidades de comercializar sus productos y mejorar el nivel de ingreso de la población fundanense. Por lo tanto, la investigación debe estar sujeta al plan de ordenamiento territorial que muestra las potencialidades del municipio, a través de este instrumento se consolida la cultura de la planeación, con una visión integral de largo plazo par orientar el desarrollo del territorio municipal y regular la utilización y ocupación del espacio, en concordancia con las estrategias de desarrollo económico y social, en armonía con el medio ambiente y cultural.

3.2 MARCO CONCEPTUAL

Agricultura: Sector económico que se ocupa de la explotación de plantas y animales para el uso humano. En sentido amplio, la agricultura incluye el cultivo del suelo, el desarrollo y recogida de las cosechas, la cría y desarrollo de ganado, la explotación de la leche y la selvicultura.

Aparato Productivo: El constituido por los tres factores económicos: primario (agropecuario y minero), secundario (industrial), y terciario (servicios).

Atomización: Característica de un mercado en que la oferta y la demanda la constituye un elevado número de compradores y vendedores sin que ninguna ejerza una posición que le permita influir en el equilibrio de mercado.

Bienestar Económico: El bienestar económico es uno de los aspectos más importante del bienestar global de la sociedad y depende del ingreso nacional real per cápita, es decir, de la cantidad de bienes y servicios que el ciudadano puede procurarse con su ingreso durante un año, si bien es un elemento de la calidad de

vida, pero se considera de manera general, que constituye un aspecto determinante del bienestar de la sociedad.

Bienestar Social: Se entiende como bienestar social al conjunto de factores que participan en la calidad de la vida de la persona y que hacen que su existencia posea todos aquellos elementos que de lugar a la tranquilidad y satisfacción humana.

Cadenas Productivas: Conjunto de agentes económicos que participan directamente en la producción, transformación y en el traslado hasta el mercado de realización de un mismo producto agropecuario.

Capacidad de Financiación: Capacidad que tiene cualquier persona o entidad jurídica para prestar recursos excedentes a un tipo de interés dado y en un periodo determinado.

Capital Humano: Nivel general de destreza de un individuo, de tal modo que un trabajador con capital humano puede ser el equivalente productivo de dos trabajadores.

Comercialización: Procesos necesarios para llevar los bienes del productor al consumidor, incluye la investigación de mercado, distribución, promoción y administración comercial.

Competitividad: Capacidad de ser competitivo. Se dice que una empresa o industria tiene competitividad cuando es capaz de competir adecuadamente en el mercado

Competitivo: Que puede competir adecuadamente en un mercado sin quedar en desventaja frente a los demás. Este adjetivo se aplica indistintamente a empresas, técnicas o productos.

Cooperativa: Tipo de organización económica cuya propiedad pertenece a quienes utilizan sus servicios. Los miembros o socios de una cooperativa usualmente escogen una administración o equipo gerencial que gestiona los asuntos corrientes y que rinde cuenta ante la asamblea. Las ganancias que obtiene una cooperativa son generalmente repartidas entre sus miembros, al final de cada ejercicio, en proporción al consumo realizado por cada uno.

Costo de vida: Los gastos que es necesario hacer para mantener un cierto nivel de vida. El índice del costo de vida expresa un nivel de precios determinado y mide, por lo tanto, las tendencias generales en el movimiento de los precios de los bienes de consumo.

Costo de Producción: Parte del valor de los productos elaborados, se expresa en forma monetaria e incluye las inversiones en medios de producción consumidos y en la remuneración del trabajo.

Crecimiento: Desarrollo, aumento o incremento de alguna variable económica determinada.

Crecimiento Económico: El crecimiento alude simplemente al aumento en ciertas magnitudes a través de las cuales se mide el comportamiento global de la economía: ingreso nacional, producto nacional bruto, etc.

Crédito: El crédito es una transferencia de bienes, servicios o dinero efectivo por bienes, servicios o dinero a recibir en el futuro.

Crisis Económica: Se refiere al punto en que cesa bruscamente la expansión económica o a una situación de aguda recesión.

Deficiencia: Insuficiencia, falta, carencia.

Déficit: Una cantidad, normalmente expresada en términos monetarios, que expresa que una suma es inferior a otra.

Desarrollo: Expresa simplemente crecimiento económico, el aumento de los bienes y servicios que produce una nación, generalmente medido como producto bruto o ingreso per cápita; se ha utilizado, más específicamente, para referirse al estado al que arriba un país cuando su economía despliega sus potencialidades y se acerca al alto consumo en masa. En tal sentido se habla de países desarrollados, que son los más adelantados en cuanto a niveles de producción, tecnología y productividad.

Desarrollo Agrícola: Son las etapas en las que el sistema de trabajar la tierra ha venido evolucionando a través de nuevas políticas, reformas, etc. Con la visión de alcanzar un máximo desarrollo.

Desarrollo Económico: Transición de un nivel económico concreto a otro más avanzado, el cual se logra a través de un proceso de transformación estructural del sistema económico a largo plazo, con el consiguiente aumento de los factores productivos disponibles y orientados a su mejor utilización; teniendo como resultado un crecimiento equitativo entre los sectores de la producción. El desarrollo implica mejores niveles de vida para la población y no sólo un crecimiento del producto, por lo que representa cambios cuantitativos y cualitativos.

Desarrollo Sostenible: Se llama desarrollo sostenible aquél desarrollo que es capaz de satisfacer las necesidades actuales sin comprometer los recursos y posibilidades de las futuras generaciones. Intuitivamente una actividad sostenible es aquélla que se puede mantener.

Desempleo: Ausencia de empleo u ocupación: están desocupadas o desempleadas aquellas personas que, deseando trabajar, no encuentran quien las contrate como trabajadores.

Eficacia: Capacidad de lograr los objetivos y metas programadas con los recursos disponibles en un tiempo predeterminado. Capacidad para cumplir en el lugar, tiempo, calidad y cantidad las metas y objetivos establecidos. Actividad, fuerza y poder para obrar.

Eficiencia: Utilización eficaz de los recursos disponibles (minimizando su empleo), productividad.

Equilibrio: Situación de estabilidad en un proceso, que se produce cuando se compensan, anulándose, las fuerzas opuestas que obran en el mismo.

Equilibrio Económico: Se define como un estado de cosas que tiende a que la oferta y la demanda se compensen o sean idénticas.

Esperanza de Vida: Edad hasta la que se estima puedan vivir los individuos de una misma generación.

Estrategia: Principios y rutas fundamentales que orientarán el proceso administrativo para alcanzar los objetivos a los que se desea llegar.

Expectativa: Perspectivas y aspiraciones acerca de la consecución de un objetivo, de la probabilidad de que se produzca un acontecimiento esperado o de la evolución de variables o hechos económicos.

Explotación: Actividad realizada para la extracción de recursos naturales o para el desarrollo de una industria.

Fertilidad: La fertilidad es la capacidad de un animal, planta o terreno de producir o sustentar una progenie numerosa.

FINAGRO (Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario): Es el banco de segundo piso agropecuario, encargado de proveer los recursos suficientes y oportunos a los productores y empresarios del agro, en forma individual o asociativa, incluyendo los entes territoriales.

Ganadería: Conjunto de animales domésticos explotados por el hombre para obtener de ellos alguna ganancia o provecho o algún servicio o ayuda para trabajos agrícolas, transporte de carga.

Hecho Económico: Cualquier acontecimiento que tenga por origen o consecuencia una variación de algunos de los indicadores económicos.

INCODER (Instituto Colombiano de Desarrollo Rural): Orientado fundamentalmente a potenciar la capacidad productiva y de decisión empresarial de los productores ubicados en la zona rural para que, a través de mejoras en la rentabilidad y competitividad de sus productos les permita elevar los niveles de bienestar y participar más equitativamente de los beneficios del desarrollo económico y del país.

Índices de Desempleo: Medida que representa el porcentaje de la población activa que no tiene empleo.

Índices de Eficiencia: Índice que mide la productividad obtenida en un determinado proceso en relación con los recursos humanos y materiales utilizados para alcanzar dicha productividad.

Industrialización: Proceso mediante el cual una economía predominantemente agraria o minera, con baja capitalización y escasa tecnología, pasa a producir predominantemente bienes manufacturados con un mayor valor agregado.

INPA: Instituto Nacional de Pesca y Acuicultura.

Intensificación de la Producción Agrícola: Inversión suplementaria de medios de producción y de trabajo para obtener en la misma superficie cultivada una cantidad adicional de productos agrícolas.

Inversión: La inversión es el flujo de dinero que se encamina a la creación o mantenimiento de bienes de capital y a la realización de proyectos que se presumen lucrativos.

Jornada de trabajo: Tiempo del día durante el cual el trabajador labora en una empresa o institución. La naturaleza social de la jornada de trabajo es determinada por las relaciones de producción que dominan en la sociedad.

Labriego: Labrador, rústico. Labrador que vive en el medio rural.

Libre Comercio: Es un concepto económico, referente a la venta de productos entre países, libre de aranceles y de cualquier forma de barreras comerciales. El

libre comercio supone la eliminación de barreras artificiales (reglamentos gubernamentales) al comercio entre individuos y empresas de diferentes países.

Modelo: Simplificación de la realidad que facilita su comprensión y estudio.

Modelo Económico: Llamase modelo a un sistema de conceptos relacionados que permiten representar abstractamente los hechos que se pretende conocer y explicar. Así un modelo económico sería aquel que vincula diversas variables - interés, masa monetaria, etc.- de modo tal que se postule una relación definida entre ellas.

Nivel de Vida: Se refiere a la cantidad de bienes y servicios que es posible consumir con un ingreso determinado y, en términos más generales, al estilo de vida material y a las necesidades que pueden satisfacer, en promedio, los habitantes de un país, o los integrantes de un sector social, un grupo o una familia determinada.

Plan de Ordenamiento Territorial (POT): Es el instrumento de gestión administrativa que racionaliza la toma de decisiones sobre la asignación y regulación del uso del suelo urbano y rural, la adecuada localización de los asentamientos humanos de la infraestructura física y equipamientos cualitativos.

Plan Básico de Ordenamiento Territorial Municipal (PBOTM): Instrumento de gestión administrativa, se fundamenta en las políticas, objetivos y estrategias de desarrollo y ordenamiento territorial municipal, departamental, regional y nacional

Producción: Es el proceso de creación de los bienes materiales necesarios para la existencia y el desarrollo de la sociedad. La producción existe en todas las etapas de desarrollo de la sociedad humana.

Productividad del Trabajo: Rendimiento eficiencia de la actividad productiva de los hombres expresada por la correlación entre el gasto de trabajo (en escala de la sociedad, de una rama, de una empresa o de un solo trabajador) y la cantidad de bienes materiales producidos (establecida en dinero o en especie) en una unidad de tiempo.

Proletariado: En el marxismo, clase social que engloba a todos aquellos que no poseen propiedad de los medios de producción y se ven obligados a vender su fuerza de trabajo a los capitalistas a cambio de un salario.

Reforma Agraria: Cambio profundo y generalizado en la tenencia de la tierra que se produce como resultado de decisiones políticas. Los procesos de reforma agraria han seguido o han sido simultáneos a muchas grandes revoluciones, aunque también se han producido como resultado de cambios políticos pacíficos.

Utilidad: Capacidad que tiene una mercancía o servicio de dar satisfacción a una necesidad.

Descolectivización: Abarcan las producciones y las técnicas de producción, los campesinos que han puesto cercas a sus propiedades y se han trasladado a residir a sus fincas, han diversificado su producción y han aumentado en cantidad y calidad el trabajo familiar.

4. JUSTIFICACIÓN

El tema ha investigar es de suma importancia para la población del Municipio de Fundación, ya que el sector agropecuario; es considerado la base de la economía del Municipio, por poseer un gran potencial para la producción agropecuaria debido a la diversificación de cultivos y a la gran variedad de climas y suelos que posee.

También se puede decir que el sector agropecuario es importante para este municipio, por ser considerado la segunda actividad generadora de empleo, aunque ha registrado disminuciones debido a los cambios significativos, originados por la disminución de las áreas sembradas, situación que puede explicarse por las migraciones de la población hacia otras ciudades y por la introducción de nuevas técnicas de producción.

La crisis por la cual atraviesa la economía nacional y los problemas de desplazamiento masivo de las áreas rurales del municipio, se reflejan con perfiles más críticos en el sector agropecuario, generando efectos negativos en la dinámica de la economía local.

Por otro lado la inversión de capital para la agricultura comercial ha disminuido con el consecuente desplazamiento de mano de obra como también puede originarse por la reducción de cultivos tradicionales y expandirse la extensión de tierras destinadas a pastos o por el abandono de fincas y parcelas. De igual manera en lo referente a los cultivos permanentes estos han tenido un ritmo de crecimiento lento.

En síntesis se considera que es de gran importancia este estudio, porque le suministra a la administración municipal, herramienta validas precisa y objetiva, sobre la realidad actual del sector agropecuario, para la toma de decisiones

estratégicas que acierten sectorialmente a la solución de los problemas de índole económico social de la región y pueda enmarcarse en la globalización de la economía a través de los tratados de libre comercio actuales.

Actualmente en el municipio no se han realizado estudios que conduzcan a la realización de estrategias de desarrollo para el sector agropecuario, por lo tanto si no se implementan estas estrategias el municipio quedara en estancamiento, es de vital importancia que sean tenidas en cuenta para incluirlas en el plan de desarrollo que llevara a cabo la nueva administración, es deseable socialmente plantear estrategias de desarrollo en el sector agropecuario para activar la capacidad productiva de este núcleo poblacional con miras al mercadeo y la comercialización de sus productos apuntando hacia un desarrollo sostenido, ya que propenderían al mejoramiento de la calidad de vida de la población.

Para el inventario de conocimiento de la universidad reviste gran utilidad este trabajo, que servirá de paradigma para las futuras generaciones de estudiantes.

Con la participación de este proyecto, pues vemos más compromiso en el mejoramiento académico y en la credibilidad de la universidad, en la cual hoy muestra una gran responsabilidad social en beneficio del Municipio. La universidad esta obligada a proyectarse, a su manera, en otros escenarios diferente a su campus académico y comprometer su labor investigativa en el examen riguroso y propósitivo de los grandes problemas que esta planteando, en nuestro caso, el desarrollo del Municipio de Fundación, son problemas que se expresan en múltiples y complejas dimensiones, que tienen que ver prácticamente con todas las disciplinas de formación profesional que ofrece la universidad.

4.1 JUSTIFICACION PRÁCTICA

Considerando la importancia que reviste el sector agropecuario en el Municipio de Fundación, como el eje primordial del desarrollo económico del municipio ya que este requiere de cuantiosa utilidad para la economía por su aporte al PIB, al empleo y a las exportaciones; debido a que el apoyo que brinda el estado al sector agropecuario en el municipio a punta al crecimiento de la calidad de vida de la población y el de su economía, en tal ocasión surge la importancia de diseñar unas estrategias que logren ser aceptadas por la población y por ende llevadas a cabo.

5. OBJETIVOS

5.1 GENERAL

Formular estrategias de desarrollo económico social para el sector agropecuario del municipio de Fundación Magdalena, consultando con los actores sociales de la localidad, propendiendo por el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes.

5.2 ESPECIFICOS

- Realizar un diagnóstico económico social del sector agropecuario municipio de Fundación Magdalena para identificar cuáles son sus debilidades y fortalezas a nivel subsectorial.

- Identificar las instituciones gubernamentales de orden Nacional, Departamental y Municipal que se encuentran funcionando en el Municipio de Fundación en lo atinente a actividades económico y sociales del sector agropecuario.

- Describir las instituciones no gubernamentales de orden Nacional, Departamental y Municipal que se encuentran funcionando en el Municipio de Fundación en lo atinente a actividades económico y sociales del sector agropecuario

- Evaluar los programas, actividades económicas sociales y funciones desarrolladas hasta la presente por los entes gubernamentales del Municipio.

- Estimar los programas, actividades económicas sociales y funciones desarrolladas hasta la presente por los entes no gubernamentales del Municipio.
- Formular estrategias de desarrollo económico-social a nivel sectorial en municipio de fundación magdalena con el propósito de reactivar la economía local, mejorar los índices de productividad e incentivar a la población desplazada que regrese a su lugar de origen.

6. DISEÑO METODOLOGICO SEGÚN LA NATURALEZA DE LA INVESTIGACION

6.1 Componentes Conceptuales del Proyecto

6.1.1. Áreas del Conocimiento

El área de conocimiento en el cual se desarrollo este proyecto es la Economía, por ser esta el área que define el desarrollo de una localidad, región, país etc. Desde todas sus perspectivas.

6.1.2. Área Temática

El área temática del proyecto es el DESARROLLO AGROPECUARIO.

6.1.3 Tema

Estrategias de Desarrollo para el Sector Agropecuario

6.1.4 Título

Estrategias de Desarrollo Socio-Económico para el Sector Agropecuario en el Municipio de Fundación Magdalena.

6.1.5 Área de Investigación

La presente investigación se enmarca dentro del área de formulación de estrategias para apoyar el sector agropecuario del municipio

6.1.6. Línea de Investigación

El estudio se enmarca dentro del apoyo a las políticas del estado para desarrollar los programas de Región y Subregiones.

6.1.7 Tipo de Investigación

La investigación que se desarrollo es de tipo descriptiva de tal forma que se aplican instrumentos mediante los cuales se logrará obtener la información necesaria para formular las estrategias de desarrollo para el sector agropecuario.

6.1.8 Tipo de Estudio

De acuerdo a las características plasmadas en el desarrollo de la investigación esta se caracteriza por ser de enfoque mixto , dado que comprende una parte cuantitativa y la otra cualitativa, cuantitativo porque maneja cifras que sirven de apoyo a la investigación y cualitativo en el sentido de que se realiza un análisis descriptivo – analítico de la situación encontrada.

6.1.9 Métodos de Investigación

Métodos Deductivos: Con base en un diagnostico se partió de lo general que abarca aspectos sociales, económicos, políticos, ambientales entre otros; para determinar el estado actual del sector agropecuario del Municipio de Fundación Magdalena.

6.2 DETERMINACION DEL UNIVERSO GEOGRAFICO Y TEMPORAL DEL ESTUDIO.

El periodo histórico sobre el cual se desarrollo la investigación esta comprendido entre los años 2004 – 2007.

6.2.1 Localización Geográfica

El Municipio de Fundación está ubicado en el sector nordeste del Departamento del Magdalena, cuenta con una extensión de 96.471 hectáreas aproximadamente, equivalente al 4% del área departamental; La extensión de la zona rural asciende a 95.906 Hectáreas, correspondiente al 99.41% del área Municipal, mientras que la extensión del área urbana 565 Hectáreas, equivale al 0.59% del total del área del municipio. Limita al Norte con el Municipio de Aracataca, al Occidente con el Municipio de Pivijay, al oriente con el Departamento del Cesar y al sur con el Nuevo Municipio de Algarrobo y Departamento del Cesar.

6.2.2. División Política Administrativa.

El Municipio de Fundación esta conformado por tres (3) corregimientos y veinticuatro (24) veredas y la cuenca del Rió Fundación integrada por y doce (12) Resguardos Indígenas.

Corregimientos: Doña Maria, Santa Rosa y Santa Clara.

Veredas: Cristalina Baja, Cristalina Alta, El descanso, El Cincuenta, El Oscuro, Chinchicua, El Veinticinco, Barranquillita, La Isabel, Vega Grande, El Manantial, Sacramento, Galaxia, Rió Escondido, Porvenir, Santa Rita, El Santuario, El Progreso, Berlín, Betania, Las Mercedes, Dios Te Dé, garcía y El Mirador.

ASENTAMIENTOS INDIGENAS: Umake, Jeiwin, Singuney, Guamani, Seynurwa, Windiana, Gunsey, Cochukwa, Zikta, La Montaña, Kuawani, Seiarukwingumi.

6.2.3. TOPOGRAFIA.

Gran parte de la topografía del municipio de Fundación se extiende sobre tierras llanas con leves ondulaciones que se manifiestan sobre todo en los valles. Presenta unas características topográficas, climáticas y físicas aptas para la utilización de la ganadería, cultivos transitorios, permanentes y semipermanentes ofreciendo grandes oportunidades para el crecimiento económico del municipio.

6.2.4. CLIMA.

El clima y sus variaciones están sometidos al relieve. En la llanura es cálido y seco, en tanto que en la Sierra va desde templado hasta frío, con una temperatura promedio de 38° centígrados entre las coordenadas geográficas 10°31'14" latitud norte y 0°6'21" longitud oeste del meridiano de Bogotá. La cantidad de lluvia anual es variable dentro del municipio, La temperatura también cambia en función a la altitud; Los datos de clima también son muy escasos y los que existen corresponden a periodos muy cortos.

6.2.5. VEGETACION

Respecto a la Vegetación, En la parte plana encontramos la formación vegetal de bosque seco tropical y en la parte quebrada se observa el bosque muy húmedo subtropical, bosque húmedo montañoso y bosque muy húmedo montañoso bajo.

En el bosque seco tropical de Fundación, son comunes las siguientes especies: Guasimo, Canalete, ciperáceas, palma de vino, corozo, escobilla, matarraton, higuierón, bledos, campano, trupillo, gramas, Ceiba, cactus, paja amarga, caracoli, guasimo, bijao, olla de mono, granadillo, bicho, carbonero, guayacán, malvas mimosáceas.

En el bosque húmedo subtropical que comprende el cinturón cafetero, se encuentran muchas especies las más frecuentes son:

Higuerones, arenillos, palma de vino, guamos, guamos, helechos, laureles, palma de vino, guamos, guamos, helechos, laureles, palma real, solanáceas.

En el bosque muy húmedo montano bajo, se encuentran varios árboles:

Covio, copey, ficus, sp, pino, palma de cera, cortón, sp, guáramo, palmiche, sapium, arenillos, helechos, melastomáceas.

En el bosque muy húmedo montano se encuentran principalmente ensenillos, colorados, chitas, árnicas y chuques.

6.2.6. HIDROGRAFIA

La hidrografía del Municipio de Fundación esta representada así: Río Fundación que separa al municipio con el de Aracataca; en la zona alta de la Sierra el río Ariguanì. También se encuentran los arroyos de Caraballo, El Congreso y San Pedro y la Quebrada de Chinchicuá.

6.2.7 SUELO

El Municipio de Fundación no escapa a la complejidad de los suelos del Departamento del Magdalena, dada la diversidad de los materiales que lo constituyen, ya que en ellos ha tenido influencias la geología, el clima y la topografía para su conformación y desarrollo.

De acuerdo a las aptitudes de explotación de los suelos en el área del Municipio pueden Agruparse las siguientes clases:

Región Alta:

CLASE IV: Son suelos generalmente con pendientes pronunciadas, susceptibles a las erosiones, algunos son planos superficiales y otros presentan textura gruesa con excesivas permeabilidad.

CLASE VIII: Estos suelos se consideran inprovechables para la agricultura, se debe utilizar para vida silvestre. Son pendientes, húmedos, escamosos, pedregosos, y altamente erodable.

Región Media

CLASE III: Son suelos con pendientes suaves donde la erosión no baja de su acción destructora, y/o plano con inundaciones y su consecuente daño a los cultivos, encharcamiento y presencia reducida de sales; radicación radicular, baja retención de humedad.

CLASE VI: Los suelos de esta clase tienen limitaciones severas para explotaciones de cultivos, su uso se limita a pastos, vegetación permanente y árboles.

CLASE VII: Estos suelos tienen un uso limitado a bosques coberturas permanentes, y en algunos lugares para pastos. Son suelos quebrados y ondulados, excesivamente pedregosos, con erosión severa, en algunas partes planos, son suelos superficiales por presencia de sales. Por lo anterior estos suelos no son adecuados para la agricultura o cultivo comunes.

Región Plana.

CLASE I: Son los suelos aptos para la agricultura tecnificada y la ganadería intensiva, sin necesidad de métodos especiales. Necesitan algunas prácticas sencillas de manejo para mantener su productividad: como riego y fertilización. Estos suelos se encuentran en la parte plana del municipio.

CLASE II: Suelos de gran aptitud Agrícola y ganadería, pero su plena utilización puede verse afectada por algunas limitaciones como sus susceptibilidad a la erosión exceso de humedad corregibles, por drenajes, presencias de piedras, sales fácilmente corregibles, daños por inundaciones periódicas.

CLASE V: Estos suelos se encuentran en las zonas planas, bajas con relieve cóncavos, mal drenados, sujetos a inundaciones periódicas, pedregosos y demasiado secos por la poca o ninguna precipitación. Debido a estas limitaciones no es factible establecer ningún cultivo agrícola, deben utilizarse más bien para bosques y vegetación permanente o ganadería sin prácticas especiales.

6.3 FORMA DE OBSERVAR LA POBLACION.

El Municipio de Fundación, según datos del DANE y proyectados al 2008, posee una población de 68.535 habitantes aproximadamente, a una tasa de crecimiento intercensal deL 2.21% Y 1.8% correspondiente a la población urbana y rural respectivamente.

Para poder observar la población se tiene en cuenta aspectos relativos al comportamiento de una muestra aleatoria constituida por la población concentrada en el área rural del municipio de Fundación, equivalente al 13% (8.758 habitantes) de la población aproximadamente.

6.3.1 POBLACION REFERENCIA

De acuerdo al área de investigación en la que se enmarco el proyecto, se ha tomado como población referencia, la población económicamente activa dedicada a la producción agropecuaria del Municipio de Fundación en el Departamento del Magdalena. Esta población referencia esta constituida por un 58.6% (39.476 habitantes) de la población concentrada en el municipio de Fundación.

6.3.2 POBLACIÓN AFECTADA

Delimitando la población referencia y buscando la población a la cual se le puede aplicar el resultado de la investigación se toma como población afectada a los campesinos, agricultores y productores del municipio de Fundación sin apoyo técnico y financiero para sacar adelante el sector agropecuario, población equivalente al 7.7% (3.040 habitantes) de la población económicamente activa.

6.3.3 TAMAÑO DE LA MUESTRA.

Es uno de los problemas que preocupa mas durante el desarrollo del proyecto, para determinarlo se tuvieron en cuenta los parámetros de la población afectada y se hará un análisis de la situación socioeconómica de la población.

El tamaño de la muestra esta determinada por el nivel de precisión requerida y se considero como porcentaje de error de muestreo del 5% y un nivel de confianza del 95%.

$$n = (Z^2 * NP * Q) / (e^2(N - 1) + (Z^2 * NP * Q))$$

N = Tamaño de la población.

Z = Probabilidad

n = Tamaño de la muestra.

p = Variabilidad positiva

q = Variabilidad negativa

e = Margen de error.

Dentro del parámetro establecido la población afectada es de 3.040, se ha decidido tomar una muestra representativa de campesinos, agricultores y productores. Por lo tanto al aplicar la formula anterior obtenemos.

$$n = \frac{(1.96^2 * 3040 * 0.5 * 0.5)}{(0.05^2(3040 - 1) + (1.96^2 * 0.5 * 0.5))}$$

$$n = 341$$

De la población obtenemos 341 habitantes

6.3.4 CRITERIO DE TAMAÑO.

Los criterios utilizados para definir el tamaño de la muestra, se basaron en la población afectada que son los campesinos, agricultores y productores.

6.4 TÉCNICA O INSTRUMENTO A UTILIZAR PARA LA RECOLECCIÓN DE LA INFORMACIÓN.

6.4.1 RECOLECCIÓN DE LA INFORMACIÓN.

- ✓ Fuentes de Información Primaria.

Para el desarrollo del estudio se requirió información de la fuente primaria, la cual se tomo en forma directa a las personas que están relacionadas con el sector agropecuario, a través de visitas exploratorias y encuestas.

- ✓ Fuentes de Información Secundaria.

La información de la fuente secundaria se obtuvo a través de la revisión y consulta de diversos libros, documentales relacionados con el sector agropecuario e instituciones o entidades que están involucradas con este sector como: SENA, INCODER, Secretaria de Agricultura, Alcaldía, etc.

6.4.2 TÉCNICAS Y PROCEDIMIENTOS DE ANÁLISIS.

La información obtenida se sometió a un proceso de interpretación, redacción y análisis económico y social por medio del cual se estimaran los parámetros, comparando los resultados teóricos con datos reales del Plan de Desarrollo del Municipio de Fundación. El análisis de los resultados que se obtuvieron llevo a concluir y hacer recomendaciones de política económica sentando bases para posteriores estudios sobre el tema.

7. LIMITACIONES

Los inconvenientes encontrados en el momento de desarrollar el proyecto fueron:

- Falta de información por parte de algunas entidades que sirvan de apoyo a la investigación.
- Económico financiero, puesto que no contamos con recursos disponibles para atender a todas las necesidades encontradas en cada fase de la investigación.

8. CUERPO DEL TRABAJO

8.1 ASPECTOS GENERALES DEL MUNICIPIO DE FUNDACION

8.1.1 EXTENSION

El municipio de Fundación está localizado en la margen sur occidental del río fundación, a 45 metros del nivel del mar con una temperatura promedio de 38° centígrados entre las coordenadas geográficas 10°31'14" latitud norte y 0°6'21" longitud oeste del meridiano de Bogotá; el clima y sus variaciones están sometidos al relieve. En la llanura es cálido y seco, en tanto que en la Sierra va desde templado hasta frío.

Gran parte de la topografía del municipio de Fundación se extiende sobre tierras llanas con leves ondulaciones que se manifiestan sobre todo en los valles. Presenta unas características topográficas, climáticas y físicas aptas para la utilización de la ganadería, cultivos transitorios, permanentes y semipermanentes ofreciendo grandes oportunidades para el crecimiento económico del municipio.

El municipio de Fundación está ubicado en el sector nordeste del Departamento del Magdalena, hace parte de la llamada sub región sierra nevada de Santa Marta, esta sobre el eje articulador de la troncal de oriente y es punto terminal de la vía transversal que desde Salamina conecta el occidente y Centro del departamento en el área oriental del mismo; de igual manera, esta articulado por la troncal de oriente con el municipio de algarrobo, que permite la conexión terrestre con el municipio de Ariguani de la sub región central del magdalena. Tal situación convierte a Fundación en un punto de relevo estratégico de importantes núcleos urbanos tanto del interior del país como de la región caribe colombiana.

Cuenta con una extensión de 96.471 hectáreas aproximadamente, equivalente al 4% del área departamental; La extensión de la zona rural asciende a 95.906 Hectáreas, correspondiente al 99.41% del área Municipal, mientras que la extensión del área urbana 565 Hectáreas, equivale al 0.59% del total del área del municipio. Limita al Norte con el Municipio de Aracataca, al Occidente con el Municipio de Pivijay, al oriente con el Departamento del Cesar y al sur con el Nuevo Municipio de Algarrobo y Departamento del Cesar.

8.1.2 POLITICO ADMINISTRATIVO

El territorio municipal para fines administrativos y gestión pública adopta la siguiente división territorial, comprendida por el sector urbano o cabecera municipal y el sector rural.

El área urbana se encuentra dividida en sectores y/o barrios como: Alfonso López, Loma Fresca, El Carmen, Ariguani, San Nicolás, San Bernardo, Urbanización Alameda, Vera Judith, Simón Bolívar, El Prado, Las Tablitas, Chimila, La Magdalena, San Fernando, Hawai, Paz del Rió, El Porvenir, Divino Niño, Altamira, Faustino Mojica, Cordobita, Banca del Ferrocarril, Brisas del Rió, entre otros. Organizados político administrativamente en 29 juntas de acción comunal legalmente constituidas, que representan a su comunidad. Sin embargo, en la actualidad no existen registros oficiales tanto a nivel municipal como de las propias organizaciones comunales de la localización de los límites entre ellos.

El área rural se encuentra dividida territorialmente en tres (3), veinticuatro (24) veredas y la cuenca del río Fundación integrada por doce (12) asentamientos indígenas.

Corregimientos: Doña María, Santa Rosa y Santa Clara.

Veredas: Cristalina Baja, Cristalina Alta, El descanso, El Cincuenta, El Oscuro, Chinchicua, El Veinticinco, Barranquillita, La Isabel, Vega Grande, El Manantial, Sacramento, Galaxia, Río Escondido, Porvenir, Santa Rita, El Santuario, El Progreso, Berlín, Betania, Las Mercedes, Dios Te Dé, García y El Mirador.

Asentamientos Indígenas: Umake, Jeiwin, Singuney, Guamani, Seynurwa, Windiana, Gunsey, Cochukwa, Zikta, La Montaña, Kuawani, Seiarukwingumi.

8.1.3 POBLACION

El municipio de Fundación tiene una población aproximada de 68.535 habitantes, de los cuales el 87% (58.551) se encuentran en el casco urbano y el 13% (9.984) corresponde a los habitantes del área rural, distribuidos en Santa Rosa (2.654) equivalente al (30.3%), Santa Clara (1.734), equivalente al 19.8% Resguardo Indígena (3.933) equivalente al 44.9% y Doña María (537) equivalente al 5%.

Edades Municipio de Fundación

Los cuadros de edades del ente territorial son los siguientes:

Podemos apreciar que de la población total del municipio de Fundación el 50.5%(35.739) corresponde al sexo masculino, mientras el 49.5%(32.796) restante al femenino, manifestando una leve superioridad de los hombres sobre las mujeres, en relación a las cantidades poblacionales.

CUADRO. 1. EDADES GENERALES

EDAD	POBLACIÓN TOTAL	HOMBRES	MUJERES
0-4 Años.	8.776	4.600	4.176
5-9 Años.	9.033	4.788	4.245
10-13 Años.	7.376	3.915	3.461
14-17 Años	6.228	3.230	2.998
Mayores De 18años	37.122	19.206	17.916
TOTALES	68.535	35.739	32.796

Fuente: DANE, Ajustada en Secretaria de Planeación Municipal

Por otra parte se observa en la distribución por grupos etarios que en el rango de edades comprendido 0-4 y de 5-9 años las cantidades poblacionales son altas en relación a los otros rangos descritos. En relación a la cabecera municipal el cuadro de edades se estableció de la misma forma que el de la población total.

CUADRO. 2. EDADES CABECERA MUNICIPAL

EDAD	TOTAL CABECERA	HOMBRES	MUJERES
0-4 Años	7.492	3.791	3.701
5-9 Años	7.731	3.943	3.788
10-13 Años	6.325	3.238	3.087
14-17 Años	5.328	2.636	2.692
Mayores de 18Años	31.675	16.027	15.648
TOTALES	58.551	29.635	28.916

Fuente: DANE, Ajustada en la Secretaria De Planeación M/pal

Observamos que la población infantil sigue ocupando un destacado lugar en relación a su cantidad.

CUADRO.3. EDADES AREA RURAL MUNICIPAL

EDAD	TOTAL AREA RURAL	HOMBRES	MUJERES
0-4 años	1.375	680	695
5-9 años	1.392	716	676
10-13 años	1191	597	594
14-17 años	1040	514	526
Mayores de 18 años	4.986	2.496	2.490
TOTALES	9.984	5.003	4.981

Fuente: DANE, Ajustada en la Secretaria de Planeación M/pal

El área rural presenta características comunes a las descritas en los cuadros de edades anteriores donde los menores se clasifican en una cantidad poblacional considerable y predomina el sexo masculino ante el femenino.

8.2 ACTIVIDADES ECONOMICAS

8.2.1 COMERCIO

El análisis económico del sector urbano del municipio de Fundación, reafirma la estructura funcional espacial de esta localidad como centro de servicios, comerciales y proveedor de insumos agropecuarios. De acuerdo al registro de la cámara de comercio de Fundación el 52% de los establecimientos realiza actividades de servicios (distribuidores de gas propano, gasolineras, peluquerías, agencias de seguros, hoteles, etc.); el 33% corresponde al comercio (supermercados, tiendas, almacenes, etc.). Un 9% representa aquellas empresas que ofrecen servicios al sector agropecuario del municipio (veterinarios, almacenes de insumos agropecuarios, talleres de maquinaria agrícola, etc.) y un

4% restante equivale a empresas productivas (panaderías, agroindustrias, purificadoras de aguas, microempresas)

CUADRO. 4. ESTABLECIMIENTOS COMERCIALES Y DE SERVICIOS

ACTIVIDADES	NO. ESTABLECIMIENTOS	PORCENTAJE
SERVICIOS	391	52.3
COMERCIO	249	33.7
SERVICIO AGROPECUARIO	66	8.9
PRODUCCION	34	4.6
TOTAL	740	100

Fuente: cámara de Comercio Fundación

Evidentemente que estos servicios absorben tanto la demanda de la zona urbana, como de las áreas rurales del municipio, contribuyen a imprimirle una mayor dinámica a los sectores económicos localizados en la zona urbana. La concentración de estas actividades, beneficia a todos los agentes del mercado; propietarios, comerciantes y vendedores, quienes gozan de un mercado consolidado, proximidad de servicios complementarios, y una reducción de los costos de transportes.

En esa misma perspectiva, Fundación capta parte de la demanda de los municipios vecinos (Aracataca, El Reten y Pivijay), especialmente de sus áreas rurales; los productores acuden al mercado de Fundación, por su localización y los servicios complementarios que habitualmente requieren (abastecimiento de insumo, víveres y servicios bancarios).

Desde el punto de vista financiero Fundación concentra en la zona urbana varias instituciones que ofrecen este servicio. En la actualidad el municipio cuenta con oficinas seccionales del Banco Ganadero, Banco de Bogota, Banco Cafetero.

La dinámica económica de los sectores agrícolas y pecuarios, renglón de servicios y actividad comercial en la localidad, constituyen la principal causa del establecimiento de estas instituciones. El volumen de las transacciones económicas que se realizan conforma una importante demanda de este servicio, no solo a nivel del municipio sino de su entorno regional.

8.2.2 INDUSTRIA

Se encontraron algunas pequeñas industrias en la zona urbana que vale la pena mencionar como son: ACECONCA, COOLECHERA, LACTEOS LA PRADERA, EL MOLINO DE ARROZ y algunas pequeñas procesadoras de productos lácteos tales como: Queso, Quesillos, mantequilla y Suero. Estas presentan control y vigilancia de las autoridades locales y departamentales. Su incidencia en la economía del municipio es alta; por el aporte que realizan en la generación de empleo. También vale la pena mencionar el incipiente desarrollo; pero importante aporte que realizan las fabricas procesadoras de Agua, Refrescos y Productos Lácteos al desarrollo económico y la generación de empleo en el Municipio.

La leche se comercializa a través de las empresas ILESA, HATOBLANCO, PROLECHE. Parte de esta producción está destinada a la elaboración de quesos los cuales se comercializan con el centro del País.

La Agroindustria se ha venido desarrollando en una forma espontánea, sin que se haya presentado un programa general que canalice las oportunidades y los recursos en forma sistemática en la región, por la que se hace necesario avanzar en este sentido, pues hay muchas condiciones dadas para el desarrollo de este aspecto a nivel municipal.

8.2.3 GANADERIA

La Ganadería representa un 53.27% de la actividad económica del Municipio, están dedicadas actualmente en promedio unas 13.286.6 has, la población bovina se calcula en 19.551 animales. La producción de leche se estima en 8.215 litros/día, procedentes principalmente de las ganaderías de doble propósito que se explotan en la región, con características semi extensivas de baja tecnología.¹¹

Siendo esta la actividad económica más representativa, ya que genera mayores ingresos y empleo, la zona rural debe su existencia al comercio del ganado en mercados como: Magangue, Medellín, Bucaramanga, Barranquilla y Santa Marta. Actualmente ocupa el 4° lugar en el Departamento en cuanto a producción de carne y leche, para el sector ganadero son destinadas 203.285 hectáreas, a nivel departamental. Las razas predominantes en la región son las criollas, pardo suizo, el Cebú y sus cruces; siendo la orientación principal de las explotaciones de ganadería la de doble propósito (Carne y Leche).

En cuanto a la producción de carne y leche hay un gran potencial, destacándose centros de acopio ubicados en la cabecera municipal y en municipios vecinos. La modalidad de comercialización en piel es la más normal, tanto para ganado de sacrificio como de levante.

¹¹ Plan de Ordenamiento Territorial del Municipio Fundación Magdalena, 2004-2007

8.2.4 AGRICULTURA

Por encontrarse dentro del área de influencia de la sierra nevada de Santa Marta, el Municipio de Fundación goza de diferentes variedades de clima y tipos de suelos para el cultivo de especies agrícolas.

La Agricultura representa actualmente el 9.7 % de las actividades económicas del municipio. Se cultiva principalmente café, palma africana, yuca, maíz, banano, frijol, hortaliza y frutales. En una extensión aproximada de 6.146 has.¹²

El cultivo Predominante en el sector de la agricultura comercial es el café tradicional o de sombrero, cuya actividad concentra la mayor población económica activa, generándose algunos empleos directos e indirectos. Los centros que integran la zona son: Santa clara, la cual funciona como centro de acopio cafetero, la cristalina baja, cristalina alta, sacramento, el cincuenta, cerro azul y las mercedes.

La zona de resguardo Indígena Arhuaco, constituida por suelos con pendientes altas, frágiles de clase agrológica, cuya economía esta orientada al abastecimiento de alimentos para consumo local, la actividad esta representada en productos agrícolas, tales como maíz, frijol, plátano, malanga, papa, hayo (coca para su consumo tradicional), caña de azúcar, aguacate, yuca entre otros.

¹². Plan de Ordenamiento Territorial del Municipio Fundación Magdalena, 2004-2007

8.3 SALUD

La cabecera municipal cuenta con un hospital de segundo nivel, un centro y puesto de salud localizado en el barrio paz del río y dos puestos en los barrios simón bolívar y monterrey, así mismo cuenta con seis clínicas particulares, la infraestructura esta localizada en la zona central del área urbana la cual no alcanza a cubrir totalmente la demanda y prestar los servicios de manera eficiente.

Actualmente el municipio se encuentra descentralizado en materia de salud, es decir que es autónomo de establecer la estructura administrativa que más le convenga de igual forma se estructuró la dirección local de salud del Municipio de Fundación fue creada por medio del acuerdo No 007 del 15 de septiembre de 1997, con el objeto de brindarle a la población y comunidad en general un mejor servicio en materia de salud, y de igual forma permitir el acceso de los habitantes a un régimen de salud ya sea subsidiado o contributivo y la atención a la población vinculada.

8.3.1 HOSPITAL

Para la atención de la salud de sus pobladores Fundación cuenta en la actualidad con un **Hospital de primer nivel de atención (ESE) Centro De Salud Paz Del Río y el Hospital San Rafael en el segundo nivel**, de carácter oficial, ubicados en la cabecera municipal.

La infraestructura local de la Empresa Social Del Estado (ESE) Paz del río, esta compuesta por:

- Dos (2) salas de espera
- Un (1) consultorio odontológico
- Seis (6) consultorios de consultas externas
- Un (1) consultorio de programas especiales
- Una sala de curación

- Un star de enfermería
- Treinta (30) camas
- Dos (2) salas de hospitalización
- Una sala de rayos X
- Un laboratorio clínico
- Una sala de parto
- Una sala de cirugía
- Una sala de observación
- Área de urgencia
- Una sala de rehidratación
- Una sala de recuperación
- Una cocineta
- Un star de vacunación
- Una sala administrativa
- Una gerencia
- Un garaje
- Un cuarto de maquinas
- Una oficina de saneamiento básico

En cuanto la infraestructura física, se pudo identificar que el centro de salud ESE De Paz Del Río, presenta una estructura adecuada para la prestación del servicio en el primer nivel de atención de la salud en el ente territorial, pero requiere de la obtención de equipos e implementos que le permitan mejorar su labor, como es el caso de contar con una ambulancia que dinamice el traslado de pacientes que requieren otro tipo de atención mas especializada en otros centros asistenciales de un nivel de atención superior al igual que la puesta en marcha del laboratorio clínico que conlleve a no contratar este servicio con particulares que produce actualmente costos adicionales al centro de salud.

Cuenta con el siguiente recurso humano:

- Cuatro (4) médicos generales
- Seis (6) médicos rurales
- Un (1) bacteriólogo
- Un (1) auxiliar de laboratorio
- Un (1) odontólogo
- Un (1) auxiliar de higiene oral
- Catorce (14) auxiliares de enfermería
- Una (1) enfermera para programas especiales
- Una (1) trabajadora social
- Dos (2) psicólogas
- Una (1) fisioterapeuta
- Seis (6) promotores
- Seis (6) técnicos de saneamientos
- Un (1) Técnico en Vacunación
- Dos (2) auxiliares de historia clínica
- Una (1) nutricionista
- Dos (2) atención al usuario
- Tres (3) auxiliares de informática
- Un (1) auxiliar de farmacia
- Dos (2) auxiliares de facturación.

El Hospital Departamental San Rafael, es carácter oficial que presta el segundo nivel de atención en el municipio de Fundación, atiende cuatro servicios básicos en el área hospitalaria que son: Ginecobstetricia, Pediatría, Cirugía General, Medicina Interna y cuenta con 45 camas.

Servicios que presta el Hospital de Nivel II:

- Consulta Externa
- Urgencias
- Ginecobstreticia
- Pediatría
- Anestesiología
- Medicina Interna
- Ortopedia y Traumatología
- Laboratorio Clínico
- Fisioterapia
- Rayos X
- Banco De Sangre
- Cirugía
- Cuarenta y cinco (45) Cama.

Los especialistas en ortopedia y traumatología, no son funcionarios de planta si no que atienden y dan un porcentaje al Hospital San Rafael.

- Recurso Humano
- 1 Gerente
- 1 Subdirector Activo
- 1 Subdirector Científico
- 2 Enfermera Licenciada
- 1 Coordinador de Área
- 2 Enfermero S.S.O
- 1 Enfermera Aten Personas
- 4 Medico General
- 2 Medico Gral. S.S.O.
- 2 Bacteriólogo S.S.O

- 1 Trabajadora Social
- 1 Nutricionista
- 2 Supervisor Técnico
- 1 Tec. Estadística
- 1 Tec. Mantenimiento
- 2 Asis Activo
- 1 Almacenista
- 2 Tec. Imagen Diagnóstica
- 2 Auxiliar de Mantenimiento
- 1 Supervisor Auxiliar
- 1 Cajero
- 1 Pagador
- 1 Secretaria
- 1 Secretaria Ejecutiva
- 16 Operario de Ser Gral.
- 3 Conductor
- 5 Celador
- 2 Auxiliar inf. Salud
- 1 Auxiliar Droguería
- 1 Auxiliar consultorio Dtpal.
- 37 Auxiliar de Enfermería
- 1 Auxiliar higiene oral
- 2 Auxiliar LAB. Clínico
- 1 Auxiliar de Salud
- 1 Cirujano General
- 1 Ginecoobstetra
- 1 Internista
- 1 Anestesiólogo
- 1 Pediatra.

8.3.2 Puestos de Salud Urbano

- Monterrey
- Simón Bolívar (Cerrado)
- Altamira (Cerrado)

8.3.3 Puesto de Salud de Altamira

Se dedica a la Consulta Externa, y Vacunación depende del Hospital ESE Centro De Salud Paz Del Río, ya que es el encargado de brindar atención en el primer nivel de atención.

8.3.4 Puesto de Salud Monterrey

Recurso Humano

1 MEDICO

1 AUXILIAR

1 VACUNADORA

Este centro de salud presta sus servicios a las comunidades de los Barrios Monterrey, La Esperanza, 23 de febrero, 6 de enero entre otros; Y de esta forma apreciamos que solamente existe un medico y poco personal para atender estas personas que solicitan la prestación del servicio.

8.3.5 Puesto de Salud Simón Bolívar

Fue construido con el fin de prestar los servicios a los barrios Simón Bolívar, Vera Judith Aeropuerto, Las Palmas, el Recreo, el Prado, La Alameda Por lo cual es importante que se reabra para el servicio de estas comunidades.

También se encuentran en el municipio de fundación instituciones prestadoras del servicio de salud tales como:

- CENTRO MEDICO SAN RAFAEL
- CLÍNICA EL AMPARO
- U.C.Y.F. (UNIDAD DE CIRUGÍA Y FRACTURAS)
- I.S.S. (INSTITUTO DE SEGURO SOCIALES).
- CLÍNICA MILENIO
- CLÍNICA UNIÓN SALUD
- SALUDCOOP.
- CLINICA GENERAL DEL NORTE

El instituto de los Seguros Sociales cuenta con una planta física propia bien acondicionada, en la cual se atiende consulta externa y odontología. Los servicios hospitalarios son contratados con el Hospital San Rafael, clínicas privadas e igualmente tiene contratos con médicos particulares.

La distribución aproximada de la atención entre las instituciones prestadoras del servicio de salud en el municipio es la siguiente:

Servicio Oficial	70%
ISS	15%
Seguros y Servicios Privados	15%

Aproximadamente el 70% de la población Fundanense es atendida por el conjunto de instituciones publicas adscritas al sector oficial, las cuales financian con ventas de servicios y recursos provenientes del presupuesto general de la nación.

Los servicios que prestan las IPS Privadas son: Odontología, Urgencias, Parto, Cirugía, Hospitalización nivel I y II, Laboratorio Clínico.

Los puestos de salud rurales no se encuentran ubicados estratégicamente y presentan un escaso desarrollo institucional que obliga a las personas a buscar atención en la cabecera o inclusive en otros municipios, con los correspondientes perjuicios sociales, económicos y de riesgo para la salud de los habitantes.

Los médicos que laboran en estos puestos de salud son trasladados una vez a la semana por la ESE de Paz Del Río, a los respectivos corregimientos para que ejerzan sus actividades de atención medica a los pobladores de la zona rural. Es preciso mencionar que con motivo de la apertura del Batallón de Alta Montaña en las estribaciones de la Sierra Nevada de Santa Marta, concretamente entre el corregimiento de Santa Clara y la Vereda el Cincuenta la administración municipal conjuntamente con el Gobierno Nacional reactivaron y dotaron el puesto de salud de Santa Clara, para brindar atención a estas comunidades en materia social.

8.3.6 Régimen Contributivo

Las empresas pertenecientes al régimen contributivo en Fundación poseen un número aproximado de 15.480 beneficiarios.

8.3.7 Régimen Subsidiado

Del total de la población cubierta por el Régimen Subsidiado en Salud del municipio de Fundación, se observa que la cobertura total es de 43.683 personas.

Se infiere que zona urbana es relativamente buena por concentrar el 87% de la población total.

8.4 EDUCACIÓN

La educación constituye un derecho de todo ciudadano y es un deber del estado garantizarlo. Teniendo en cuenta el proceso de descentralización municipal, el municipio responde con mandato legal de efectuar la provisión de equipamiento educativo según lo dispuesto en el artículo 23 del estatuto de descentralización municipal.

La prestación del servicio educativo, comprende dos sectores, públicos y privados, participan activamente los niveles de preescolar, primaria y secundaria, centro de educación primaria para adulto, también tiene la presencia del SENA, sin embargo, en los últimos años en la localidad se han instalado instituciones de educación superior (universidad Antonio Nariño y Universidad del Magdalena).

Al considerar el número de docentes asignados en la zona urbana, se puede decir que no se está llevando de forma equitativa, haciéndose necesario efectuar una apertura de cupos educativos en la zona rural para nivelar el servicio.

En la educación básica secundaria el sector urbano presenta el mayor número de establecimiento dándole mejores servicios a la cabecera municipal.

Relación de los planteles educativos de niveles preescolares, básicos primarios, secundarios y ciclo de media de la zona urbana y su ubicación

NOMBRE DEL ESTABLECIMIENTO
INST. EDUC. DEP/TAL COLOMBIA
Sedes: ARIGUANI
PRIMERA MIXTA
UNIDAD INTEGRAL
INST. EDUC. DEP/TAL TERCERA MIXTA
Sedes: LAS PALMAS
JOSE ANTONIO GALAN
ACCION COMUNAL PAZ DEL RIO
ADRIANO PUENTES
INST. EDUC. DEP/TAL FUNDACION
Sedes: SEGUNDA MIXTA
CUARTA MIXTA
ANTONIO NARIÑO
ACCION COMUNAL LOMA FRESCA
INST. EDUC. DEP/TAL FRANCISCO DE PAULA S/DER
Sedes: JARDIN MUNICIPAL
SIMON BOLIVAR
20 DE DICIEMBRE
JOSE MARIA CORDOBA
SAN RAFAEL
SAN MARTIN DE PORRES
INST. EDUC. DEP/TAL 23 DE FEBRERO
Sedes: ROTARIA MONTERREY
LAS DELICIAS
INST. EDUC DEP/TAL JOHN F KENNEDY
Sedes: HERNAN GOMEZ PELAEZ
16 DE JULIO

Fuente: Núcleo Educativo

CUADRO. 5. POBLACION ESTUDIANTIL DE FUNDACION.

ALUMNOS POR NIVEL	AREA		TOTAL
	URBANA	RURAL	
PREESCOLAR	1.741	49	1.790
BASICA PRIMARIA	6.542	177	6.719
BASICA SECUNDARIA	5.053	1 00	5.153
MEDIA	1.114	29	1.143
TOTAL	14.450	355	14.805

Fuente: Núcleo Educativo

Obsérvese que 14.450 de la población estudiantil pertenece a la zona urbana siendo la parte del municipio quien aporta el mayor número de educandos de la población municipal.

En la zona rural la cobertura secundaria es baja la de preescolar ha mejorado, pero si tenemos en cuenta que este nivel es la base, se hace necesario que la administración coordine actividades que mejoren el nivel en la zona rural, donde la demanda es mas grande que la oferta.

Analizando el cuadro también podemos observar que el mayor numero de establecimientos de básica secundaria se encuentra en la zona urbana, mientras en la zona rural se hace necesario efectuar apertura de nuevos cupos para mejorar el servicio.

CUADRO. 6. RECURSO HUMANO OFICIAL EXISTENTE POR AREA Y NIVEL

NO RECURSO HUMANO POR NIVEL Y AREA			
	URBANA	RURAL	TOTAL
PREESCOLAR	47	0	47
PRIMARIA	183	26	209
BASICA SEC. Y MEDIA	199	18	217
TOTAL	429	44	473

Fuente: Núcleo Educativo

Al detenerse en el cuadro se percibe que entre los centros educativos de nivel primario del área rural y el número de docentes asignados con el número de centros educativos y docentes del área urbana existe una relación desigual, teniendo en cuenta el orden de dispersión de la población, esto se refleja porque hay más población en el área urbana que demanda mayor concentración de recurso humano en este sector, por otra parte se puede decir que el recurso humano en básica secundaria se enfoca en mayor proporción que en otros niveles que también deben ser atendidos como es la básica primaria y el nivel preescolar, los cuales son responsables de formación integral del educando.

En el sector urbano, la oferta del servicio de educación básica, secundaria y media vocacional es deficiente o crítica en algunos sectores, en primer lugar porque la infraestructura de que se dispone no alcanza a responder a las necesidades educativas de manera total, a esto se agrega que muchas de las instituciones existentes requieren ser reparadas o remodeladas. Por otra parte, los equipos, dotaciones y materiales pedagógicos son por lo regular obsoletos, lo que aunado a la desactualización docente repercute directamente en la calidad educativa.

La prestación de los servicios de educación en el área rural presenta problemas de cobertura y calidad. El sistema desconoce las características y potencialidades del campo al no ofrecer modalidades educativas flexibles acordes con ellas y

docentes capacitados en procesos productivos en las respectivas áreas, que permitan que ese conocimiento se integren a los currículos académicos y sea impartidos a los educandos. Adicionalmente en razón de que el campo carece de las condiciones adecuadas para que los docentes puedan residir en su sitio de trabajo, además el estado de inseguridad reinante en el espacio rural, ha dado lugar a que muchos docentes temiendo ser objetos de la acción de los grupos alzados en armas decidan abandonar su sitio de trabajo. En el sector rural el mayor déficit de cobertura se presenta en la educación básica secundaria por lo cual los estudiantes que terminan el ciclo educativo primario rápidamente se encuentran sin alternativas que posibiliten desarrollar su potencial intelectual. Esto con lleva de un lado a que desde una temprana edad se vincule a las actividades productivas o actividades delincuenciales en general.

CUADRO. 7. NIVEL EDUCATIVO DOCENTES OFICIALES

ITEMS	BACH	BACH.	BACH.	LIC.	P.UNIV.	POSTG.	TOTAL
ZONA	PED	TECN.	ACAD.				
URBANA	126	9	6	260	15	13	429
RURAL	28	2	4	16	2	0	52
TOTAL	154	11	10	276	17	13	481

Fuente: Núcleo Educativo.

La mayoría de los docentes municipales son licenciados personal capacitado para ejercer sus funciones, pero existe un porcentaje considerable de profesores bachilleres que han realizado estudios complementarios, pero aun así se requiere realizar cursos de capacitación permanente para que permanezcan actualizados y redunde una mejor educación percibida por los educandos.

COLEGIOS SECTOR PRIVADO

NOMBRE DEL ESTABLECIMIENTO
COLEGIO MANUEL FAUSTINO MOJICA
COLEGIO LA SAGRADA FAMILIA
COLEGIO SAGRADO CORAZON DE JESUS
INSTITUTO BOLIVARIANO

Fuente: Núcleo Educativo

CUADRO. 8. ALUMNOS DEL SECTOR PRIVADO

NIVEL EDUCATIVO	NO. ALUMNOS	PORCENTAJE
PREESCOLAR	830	19.2
BASICA PRIMARIA	1677	38.7
BASICA SECUNDARIA	1305	30.2
MEDIA	513	11.9
TOTAL	4325	100.00

Fuente: Núcleo Educativo

La mayor demanda estudiantil se localiza en el nivel primario del sector privado equivalente al 38 % seguido de la básica secundaria en un 31 % el nivel de preescolar es un 16 % y el rural de media con 13 % determinando que la educación privada resuelve en parte la demanda que se presenta en el nivel en el nivel secundario y se observa que en la zona rural no existen escuelas del sector privado.

En relación a la educación superior solo funciona la Universidad ANTONIO NARIÑO, la Universidad del Magdalena no tienen sede propia, funciona en las instalaciones de la Institución Educativa Departamental Colombia y en la biblioteca municipal.

Teniendo en cuenta la situación que brindan las universidades comentadas se ve la necesidad que tiene la juventud Fundanense de una Universidad propia del Municipio en la que la población logre sus metas.

8.5 SISTEMA DE ACUEDUCTO

Alcanza a cubrir solo el 65% de la demanda, como también en la irregularidad del mismo, pues el flujo hídrico diario apenas se ofrecen doce horas. De igual manera, la calidad del líquido no es óptima dado los problemas de sedimentación y el alto grado de contaminación que presenta el Río Fundación, debido a la disposición final de aguas servidas y desechos agrícolas y/o ganaderos provenientes de asentamientos ubicadas aguas arriba del sitio de captación.

Actualmente el servicio de acueducto es prestado por la empresa PRESEA S.A. E.S.P. el sistema de acueducto del municipio de Fundación está constituido por: un sistema de captación superficial localizado en el río Fundación y un pozo profundo en el sector de Simón Bolívar, un sistema de bombeo a la planta de tratamiento con capacidad de 250 lps con cuatro equipos en serie, una planta de tratamiento de agua tipo convencional de 250 lps de capacidad en tres módulos y posibilidad de ampliación a un cuarto módulo, dos tanques de almacenamiento con una capacidad total de 3,750 m³, un sistema de bombeo al tanque elevado, una red de distribución principal que consta de aproximadamente 23 Km. de tubería de 6 a 18 pulgadas de diámetro, una red secundaria de aproximadamente 58 Km. de tubería, 18 hidrantes y 103 válvulas.¹³

De acuerdo con la información del S.I.C. Sistema de Información Comercial de PRESEA S.A. E.S.P. se cuenta con 8069 usuarios en acueducto, que representan una cobertura del 65 %.

¹³ Plan de desarrollo municipal de Fundación, 2004-2007. "Todos somos Fundación"

En la zona rural, existe un acueducto en el corregimiento de Santa Rosa que presta el servicio solo pocas horas al día y el recurso hídrico suministrado no recibe ningún tipo de tratamiento. La mayor parte de los asentamientos rurales carecen de la infraestructura de acueducto, por lo que para surtirse del líquido han construido pozos profundos o instalado algunos sistemas artesanales que conducen el agua directamente desde las fuentes hacia las viviendas.

8.6 ALCANTARILLADO

Este se encuentra en un deterioro progresivo, provocando problemas de salud pública, en el transcurrir del tiempo lo único que se ha hecho es mitigar esta situación, a través de la ejecución de trabajos de mantenimiento y limpieza de las redes existentes; la capacidad que tiene el municipio en soportar la temporada invernales casi nula haciendo de las calles unas alcantarillas urbanas, provocando inundaciones, y el deterioro a gran escala de estas, otro alcantarillado gigantesco es el río donde en su rivera desemboca todo el caudal de aguas servidas del Municipio, ya sea desde el encuentro de la primera casa con su acometida interna hasta el vertimiento del caño el río el cual se convierte en el segundo colector mas grande, que desemboca en el primero y así sucesivamente sin mencionar los humedales que se convierten en lagunas de oxidación naturales, al verter las aguas negras en estos modificando los ecosistemas, y acabando con especies en vías de extinción.

El alcantarillado Fundanense se lee en unos cuantos números que se miden en porcentaje de cobertura que son alcantarillado urbano 38% letrina urbana 56%, rural 46.43 %, caso tal en la cobertura urbana de alcantarillado, se puede decir que es provisional, o temporal ya que carece de la infraestructura necesaria para el tratamiento de las aguas servidas como es la laguna de oxidación o plantas de tratamientos, las cuales se convierten en el eje central y primordial de el saneamiento básico de nuestro Municipio, con estas se solucionaría muchos

problemas como son los de salud principalmente contaminación ambiental etc. Y a la vez mejoraría la calidad de vida de los pobladores.¹⁴

El 62% de la población de la cabecera municipal no cuenta con ningún sistema organizado para recoger y descargar las aguas lluvias y servidas de toda la población. Adicionalmente, la escasa pendiente de las vías, la ausencia de pavimentos en gran parte de la cabecera y la impermeabilidad del terreno, causa lodazales, cloacas y puntos de contaminación en las vías más transitables.

La infraestructura de alcantarillado es nula en el sector rural, en algunos casos se dispone de posas sépticas y tasa sanitarias. Sin embargo, la mayoría de la población realiza sus necesidades fisiológicas a campo abierto, convirtiéndose este hecho en un vector de contaminación del ambiente, especialmente en las zonas de relieve quebrado en donde los desechos en épocas lluviosas son arrastrados hasta las corrientes de agua.

8.7 MATADERO PÚBLICO

Fundación es una zona donde prima la ganadería, le sigue la agricultura, y tercero el comercio, el ganado producido en esta región es de excelente calidad y así mismo debería ser el servicio de degüello, de todas las clases de ganado, el matadero con que cuenta el Municipio es ambiguo y no se encuentra en condiciones optimas para el funcionamiento normal, la asepsia necesaria para brindar todo el bienestar a la comunidad, aparte se viene presentando el caso de el degüello de ganado menor fuera de las instalaciones, lo que provoca la evasión en el pago de impuestos y la mala calidad en la carne, con el transcurrir del tiempo se ha tenido olvidado este ente Municipal y lo que han invertido se ha hecho en forma indiscriminada, sin tener en cuenta las verdaderas necesidades de los pobladores, donde ha primado el bien particular al bien común, siendo este problema mas arraigante que ha afectado el buen desempeño de este.

¹⁴ PRESEA S.A. Fundación Magdalena.

Se viene tratando el tema del matadero regional donde se proyecta un espacio único donde converjan el ganado de varios Municipios como son: Reten, Fundación, Aracataca, Algarrobo, Zona Bananera, etc. Como posible solución al problema de abastecimiento de carne.

Actualmente es notoria la aparición de enfermedades entre la población como siempre la mas vulnerable, debido al vertimiento de residuos sólidos o biológicos producidos por la actividad de degüello hacia el río donde este es el pilar que sostiene el Municipio, donde hay agua hay vida. Este es un problema directamente proporcional al problema de alcantarillado, provocando un círculo vicioso. Que se requiere dar solución.

8.8 ASEO

En la actualidad, se estima una producción de 29 ton. 840 Kg. de basura/día, de esta solo se realiza la recolección al 40%, equivalentes a 11 ton 936 Kg., indicando que la población tiene que eliminar por sus propios medios 17 ton 904 Kg., lo cual produce un panorama desolador y de gran riesgo para la salud publica.¹⁵

Actualmente en el municipio de fundación se tienen tres (3) entes que se encargan de la recolección y transporte al sitio de la disposición final de los residuos sólidos, los cuales son los siguientes:

La recolección se realiza puerta a puerta con una frecuencia de dos (2) servicios semanales en los barrios y tres (3) servicios semanales en el sector comercial de fundación. Se desarrollan el mismo en dos (2) volquetas de capacidad de ocho (8) metros cúbicos cada una. Los residuos sólidos se disponen en un lote de

¹⁵ Plan de desarrollo municipal de Fundación, 2004-2007. "Todos somos Fundación

propiedad del municipio denominado los manguitos ubicados en la vía San Gil intersección Banca del ferrocarril, a cielo abierto.¹⁶

En el sitio de la disposición final a los residuos sólidos se le hace un tratamiento como el saneamiento con cal para evitar la proliferación de insectos y malos olores de los inorgánicos y se incinera los residuos hospitalarios en un tanque en forma artesanal. En este, hay un grupo de personas recicladoras, quienes separan los residuos inorgánicos de los orgánicos. Los inorgánicos (Chatarra, plásticos, cartón, entre otros) se almacenan y se venden a los intermediarios; lo cual, lo utilizan para una disposición final.

Con los residuos orgánicos, parte de estos lo aprovechan y a través de una técnica aeróbica se convierten en compost, otra parte se incinera y sus cenizas se llevan a sitios bajos y se depositan como relleno.

El área rural no dispone de sistema de aseo público. Por lo general las basuras son incineradas en los patios de las casas y en otros casos se utilizan mecanismos de transportes de tracción animal que recogen los desechos sólidos y los depositan en lugares por fuera del perímetro residencial.

8.9 MERCADO PUBLICO

Es el lugar donde se congregan en la actualidad todas las clase sociales Económicas, cultural, Étnicos, Interactuando y compartiendo en un mismo espacio. Otro punto de vista es el espacio Público que cumple una función de aprovisionamiento de insumos, aparte es el C.B.D. (CENTRAL BUSSINES DISTRIC) de nuestro Municipio donde se maneja la mayor cantidad de transacciones monetarias, el cual como se expresa debería ser el lugar mejor dotado en cuanto a infraestructura, pero que realmente no es así, el mercado es un total desorden desde tiempo atrás, este fue construido hace mas de 30 años.

¹⁶ Plan de desarrollo municipal de Fundación, 2004-2007. "Todos somos Fundación

Programado a futuro según crecimiento poblacional a 10 años aproximadamente, por el arquitecto GEOVANNY MACCHI (ITALIANO) docente de la Universidad del Atlántico con una extensión aproximada de 12.000 M2, los cuales hace rato fue superada, actualmente el mercado público sufre una crisis, de servicios como son agua, luz, alcantarillado, seguridad, y espacio público generando el no pago de los impuestos por parte de muchos comerciantes acrecentado los problemas, la solución a estos se deslumbra en el horizonte por medio de la reubicación de este, como un centro de abastos y acopio regional, ya que somos un punto cardinal o se puede llamar punto medio o referencia para la localización en la subzona norte, donde beneficiaría a muchas comunidades primando el bien común sobre el individual.

Existe el espacio adecuado para este fin, el cual cuenta con todos los servicios, y ubicación estratégica, como son las instalaciones del antiguo IDEMA, donde se encuentran las mejores condiciones para el montaje de este.

8.10 ENERGIA ELECTRICA

El servicio de energía eléctrica es prestado por la empresa ELECTRICARIBE S.A.: La cobertura es de prácticamente el 80%, es decir 47.817 habitantes poseen el servicio de manera legal, puesto que el mismo analizando el caso local el porcentaje restante lo poseen, pero de manera fraudulenta. El servicio es bastante irregular por los continuos cortes en el fluido, la baja en el voltaje y la obsolescencia de las redes de distribución y transformadores.

El problema tiende a agudizarse , puesto que en los últimos años se han presentado una serie de invasiones en predios de la cabecera que rápidamente se conectan al servicio de manera ilegal, alterando con ello la programación de la

oferta que realiza la empresa prestadora del servicio y en consecuencia la sobredimensión de la demanda de energía eléctrica.¹⁷

La irregularidad con que se presta el servicio de energía eléctrica en la cabecera municipal es mayor en el sector rural, pues aparte de que su cobertura es escasa, los problemas técnicos que presentan las redes de distribución coadyuvan a hacer mas critico el problema.

CUADRO.9. SERVICIOS PÚBLICOS EN LAS VEREDAS

NOMBRE DE VEREDAS	DISTANCIA VEREDAS A CABECERA/KM	CARRETEABLE KM.	CAMINO DE HERRADURA	ELECTRIFICACION		ACUEDUCTO	
				TODA	PARTE	TODA	PARTE
Dios Te De	2	2					
El Descanso	31	31					
Cristalina Baja	37	37					
Cristalina Alta	55	48	7				
El Cincuenta	65	65					
El Oscuro	70	60	10				
Chinchicua	85	60	25				
La Isabel	60	60					
Vega Grande	79	79					
El Manantial	55	50	5				
Sacramento	74	60	14		X		
Galaxia	60	55	5				
Porvenir	35	35					
Santa Rita	55	55					
El Santuario	50	50					
El Progreso	50	50					
Rio Escondido	70	60	10				
Berlín	90	50	40				
Betania	85	65					
Las Mercedes	94	74					
Santa Clara	65	45					
Santa Rosa	17	13				x	
Doña Maria	17	13					

Fuente: Electricaribe S.A.

¹⁷ Electricaribe S.A. Municipio de Fundación Magdalena.

8.11 GAS DOMICILIARIO

El servicio es prestado por la empresa GASES DEL CARIBE S.A. La cobertura en nuestro municipio es de un 60%, es decir aproximadamente 35.930 habitantes, equivalentes a 7.186 hogares que actualmente disfrutan este servicio en la cabecera municipal, este se proyecta como uno de los mejores servicios públicos, debido a su bajo costo y a la continuidad con que se ofrece. La creciente demanda ha hecho que la empresa responsable de la oferta del gas tenga dentro de sus planes inmediatos contemple el ensanchamiento de sus redes de manera que un mayor número de habitantes disponga de tan importante recurso de uso cotidiano en las labores domésticas.¹⁸

8.12 VIVIENDA

El Municipio de Fundación se ha desarrollado en base a la denominada invasión y/o ocupación de tierras, tanto de propiedad privada como de propiedad del ente territorial. Que como consecuencia lógica de estas ocupaciones, que son casi todos los predios que han sido invadidos, y los cuales hacen parte de la mayoría de los barrios que conforman el actual perímetro urbano del municipio de Fundación, se han conformado un sin número de barrios que están sin legalizar, sin la infraestructura urbanística adecuada, sin la debida prestación de los servicios públicos básicos y sin, sobre todo, una brújula urbanística que le permitan hacer a sus moradores el uso adecuado del predio, teniendo en cuenta esto la administración municipal adoptó su Estatuto De Normas Urbanísticas y Arquitectónicas para de esta forma regular el crecimiento desmedido que ha presentado el municipio y así puedan estos predios cumplir la función social para los cuales están destinados, Además una gran masa de población flotantes que han llegado a este municipio desde el año 1997, se ha incrementado aun mas el hacinamiento y la ocupación, no solamente de terrenos aptos para urbanizar, sino

¹⁸ Gases del Caribe Municipio de Fundación Magdalena.

que también han ocupado bienes fiscales de propiedad del ente Territorial, agravándose de esa forma aun mas la problemática de vivienda que padece el Municipio, no solo a la población Fundanense, sino que también a la creciente población flotante que se ha venido de otros municipios y veredas. Aunque no se puede negar que en el Municipio de Fundación se han adelantado programas de Mejoramiento y Construcción de Vivienda Familiar con subsidios aportados tanto por el Inurbe como por el Municipio, mas que todo con programas presentados por personas particulares y/o Organizaciones Populares de Vivienda y Organizaciones o Asociaciones Comunitarias, estos pasos, que se pueden considerar como progresivos, no son ni han sido suficientes para brindarles una vivienda digna , con dotaciones de los servicios públicos básicos, a todos los residentes del municipio que requieran las mismas.

8.13 CULTURA

El Municipio de Fundación Magdalena cuenta con una Casa de la Cultura, la cual se encuentra totalmente deteriorada, baños en mal estado, alcantarillado bloqueado y destruido, posee un auditorio que actualmente no es utilizada por que carece de luz, ventilación, y silletería. Situación que no permite desarrollar las actividades culturales en estas Instalaciones, a esto se suma que el recinto fue utilizado de albergue transitorio de población desplazada por la violencia, lo que agudizó su deterioro.

Cuenta con una Concha Acústica situado en el Barrio Simón Bolívar que es utilizada para diversas manifestaciones culturales como eventos musicales y humorísticos, que reflejan la descentralización de algún modo de infraestructura cultural del Municipio para comprender es necesario entender que la casa de la cultura está pasando por un momento de necesidades, con todo esto la casa de la cultura muestra una imagen desagradable ante los ojos de la comunidad.

Esta propuesta estará orientada a la restauración de la casa de la cultura con mira a la libertad de recreación y expresión, adecuación del escenario en el cual se va a retomar la actividad artística del teatro, con perspectivas de generar el desarrollo

del trabajo cultural; por un grupo de artistas y cultores con amplia trayectoria encaminados a sensibilizar, lograr y agradar a una comunidad deseosa de estas actividades. Pretendemos por esta razón a lo expuesto impactar las maravillas mágicas, recuperar el espacio que solo sirve de adorno si no un lugar simbólico para los habitantes de Municipio de Fundación.

Cuenta también con las Instalaciones de una Biblioteca Municipal la cual fue construida con aportes del municipio y la ayuda mancomunadas de la empresa privada DRUMMONDS, actualmente no es utilizada debido a que no ha sido acondicionada totalmente y no permite desarrollar las actividades en esta Instalación.

8.14 TERMINAL DE TRANSPORTE.

El Municipio de Fundación cuenta con una desorganizada Terminal de Transportes, que no cuenta con la estructura física necesaria para brindar un mejor servicio. Tanto su actual ubicación como sus características de infraestructura y accesibilidad se consideran inadecuadas al contexto territorial del municipio; ya que su ubicación también corresponde a la falta de planificación en el desarrollo del Municipio. Este aspecto se ve claramente reflejado al observar su posición estratégica por la que se ha convertido en centro de confluencia de varios municipios vecinos y en punto de enlace entre la costa atlántica y el interior del país, a través de la carretera troncal de oriente. El cual es el paso obligatorio de los vehículos que se desplazan hacia la costa Atlántica. Además de no contar con el espacio físico requerido para atender el volumen promedio de vehículos que a diario arriban a este Municipio.

8.15 CEMENTERIO MUNICIPAL.

En el casco urbano del municipio se encuentra el cementerio Central San Rafael; el cual esta ubicado en la Carrera 8 entre calles 9 y 10, y que constituye un elemento simbólico de gran importancia para los Fundanences.

8.16 INFRAESTRUCTURA VIAL

Otro equipamiento que tiene el municipio es su posición geográfica y la buena infraestructura vial con la que cuenta; lo que le permite agilizar el fácil acceso a diferentes mercadeos de la región y el interior del país, debido a que es un punto estratégico, que lo cruza la (carretera) Troncal de Oriente, conectándolo al norte con la troncal del caribe corredor primario Santa Marta –Barranquilla –Cartagena y al sur con la transversal Plato-Bosconia, vía nacional que comunica a la costa atlántica con el interior del país. La troncal de oriente constituye para el municipio de Fundación, una oportunidad para el desarrollo prospectivo del mismo. Presentando como gran limitación el deplorable estado de las vías que comunican con la cabecera municipal con el sector rural. Lo cual dificulta los procesos de comercialización por la irregularidad y lo costoso del transporte, ocasionando el deterioro de los productos perecederos por la demora de traslado a los centro de consumo y mercadeo del nivel local.

9. DIAGNOSTICO DE LA POBLACIÓN ESTUDIADA

La economía del Municipio de Fundación, esta basada en las actividades Agropecuarias que se desarrollan en el sector rural. Principalmente la Ganadería y la agricultura. Se destaca la actividad ganadera que ocupa el 26.65% de la superficie total del territorio, generando los mayores ingresos; la agricultura es otro renglón económico de importancia, y en ella se destacan los cultivos de Café, Palma Africana, Yuca, Banano entre otros, pese a abarcar una extensión relativamente pequeña de la superficie total del suelo municipal (6.14%). El resto del territorio comprende áreas de bosque (60.21%) y el (6.57%) en otros usos.¹⁹

CUADRO.10. DISTRIBUCIÓN DE LA SUPERFICIE DE FUNDACIÓN

SUPERFICIE TOTAL MCPAL (HAS)	AREA AGRÍCOLA (HAS)	PORCEN TAJE (%)	AREA PASTOS (HAS)	PORCEN TAJE (%)	AREA BOSQUES (HAS)	PORCEN TAJE (%)	AREA OTROS USOS (HAS)	PORCEN TAJE (%)
93.586	6.146	6.57	24.942	26.65	56.351	60.21	6.147	6.57

Fuente: Cálculos Estimados del PBOTM después de el Municipio de Algarrobo.

¹⁹ Cálculos Estimados del PBOTM después del Municipio de Algarrobo.

9.1 GANADERIA

La producción ganadera en Fundación, se basa en la cría de bovino de doble propósito, con características semi-extensiva de baja tecnología, el objeto final es la venta de los productos (Leche y Carne) en los mercados de Barranquilla, Santa Marta, El Interior del País y en menor volumen en el mercado local. La población bovina se estima en 36.700 cabezas con una producción de leche de 23.357 lts/día.²⁰

Las razas predominantes en la región son las criollas, pardo suizo, el Cebú y sus cruces; siendo la orientación principal de las explotaciones de ganadería la de doble propósito (Carne y Leche). La actividad ganadera atraviesa por una difícil situación, el incremento de la violencia en las zonas rurales del municipio por efectos de la confrontación armada, han creado un clima de inseguridad y temor en los productores, muchos de los cuales se han visto obligados a abandonar sus fincas dada esta situación. Adicionalmente, la infraestructura vial y de servicios es deficiente, los tramos en su mayoría corresponden a carreteras destapadas que dificultan el transporte de los productos desde las áreas de producción hacia los mercados locales.

Lo que ha creado un clima de inseguridad y temor en los productores muchos de los cuales se han visto obligados a desplazarse y abandonar sus fincas por la presión de los grupos armados; originando de esta manera una disminución drástica en los niveles de producción y en la productividad de esta actividad. Considerada la base de la economía del Municipio.

²⁰ Plan de desarrollo municipal de Fundación, 2004-2007. "Todos somos Fundación"

CUADRO.11. POBLACIÓN PECUARIA Y VARIACIÓN RELATIVA

ESPECIES	2004	2005	V%
BOVINOS	26.489	27.548	4,0
PORCINOS	3.904	4.099	5,0
CABALLAR	3.970	4.100	3,3
OVINA	1.180	1.250	5,9
CAPRINA	895	930	3,9
MULAR	1.330	1.350	1,5
ASNAL	780	800	2,6
BUFALINA	163	175	7,4
AVES	500	550	2,4

Fuente: Secretaria de Desarrollo Agropecuario del Magdalena.

9.1.1 REGION ALTA

Por las características del relieve se sabe que no es recomendable la explotación ganadera en esta región, mas sin embargo algunas familias tienen en su predio algunos bovinos para aprovechar su producción en el consumo familiar, mas no para explotación comercial ya que el relieve no permite una ganadería extensiva.

9.1.2 REGION MEDIA

Dada la topografía del suelo esta no permite la adecuación mecánica. La preparación del suelo esta dada por la tumba de bosques rastrojos o barbechos seguidos de la eliminación de estos materiales por la quema, los pastos predominantes en esta zona son el puntero y guinea.

9.1.3 REGION BAJA

En estas regiones del municipio es donde se da la explotación ganadera, tanto extensiva como semiextensiva, ceba y cría; ya que el relieve se presta para estas actividades.

La explotación ganadera, es la actividad que genera mayor mano de obra en el municipio, por ende empleo. Para la explotación de esta actividad se necesita

tener los potreros (fincas) adecuadas para obtener grandes rentabilidades y no produzca perdida; no se conoce cifras exactas, pero según entrevistas por los campesinos nos confirma lo dicho anteriormente.

El sistema de cría es libre o al partir, el cual es usado por algunos por productores. La castración se efectúa al destete y este ocurre entre los siete y ocho meses de nacido.

El sistema de monta es libre, hay un toro por cada treinta vacas quien requiere de tres servicios o monte por preñez. El intervalo entre parto es de 18 meses entre el primero y el segundo parto, la practica de inseminación artificial es nula, la edad del primer servicio para ambos sexos es de 30 meses, en los medianos y grandes y de 36 meses en el pequeño productor.

El sistema de ordeño es manual y una sola vez por día, la producción promedia es de 3.5-4 litros/día. Los cruces mas comunes son Cebú por pardo, Cebú por holstein, criollo por Cebú y criollo por pardo.²¹

Los programas sanitarios están enmarcados por la presencia de parásitos (ectos y endo parásito), que se hacen más notorios durante la época de verano, por coincidir con una disminución de la nutrición del animal por falta de pasto.

Las vacunaciones que mas se practican en los hatos son; la antiftosa, los carbonos bacterianos y sintomáticos, la septicemia hemorrágica y la que se usa contra la rabia pareasiente (Sierra Nevada de Santa Marta).

La recolección de la leche se hace a diario, y la venta de ganado en la misma finca, en pie y su peso se da en arroba, es calculado al ojo. El transporte de los productos(leche y carne) se realiza en la mayor parte por vía terrestre, por el mal estado de las vías de acceso, donde se encuentra los productos; muchas veces

²¹ Programa Agropecuario Municipal UMATA Fundación Magdalena 1998.

les toca sacar el producto al lomo de mula hasta donde llegue el carro, tanto la leche como el caso, donde lo reciben, los intermediarios.

Muy frecuente el ganado es transportado caminando hasta encontrar un sitio donde embarcarlo a los camiones, para trasladarlo a los sitios de sacrificios.

9.1.4 ASISTENCIA TECNICA

En las zonas, esta no reviste problema alguno, ya que por la actividad predominante, (ganadería), las cooperativas coolecheras y Coagro Brasil poseen un departamento de asistencia médica para sus cooperados.

9.2 AGRICULTURA

La Agricultura es la otra actividad que mas fuertemente se ha visto reducida en los últimos años en el municipio de Fundación. Debido a que la mayor parte del área productiva en el Municipio; destinada a desarrollar esta actividad se encuentra ubicada en la parte alta de la Sierra Nevada de Santa Marta, jurisdicción del municipio de Fundación y que además goza de diferentes variedades de climas y tipos de suelo para el cultivo de especies agrícolas.

En la región alta, se tienen áreas del tipo KV, que son tierras de cordilleras con relieves generalmente escarpados con pendientes mayores del 50% suelos derivados de materiales heterogéneo, presentan bajas a moderada evolución, bien drenados, generalmente superficiales pedregosos y/o rocosos, muy susceptibles a los procesos erosivos; su fertilidad es de baja a moderada, presentando zonas de bosques protector, estableciendo práctica de conservación se pueden establecer cultivos de sistema multiestrata (cacao Frutales).

La región media presenta área del tipo Cu que son tierras de Colinas, con relieve ondulado o quebrado, pendiente hasta del 25%, suelos desarrollados de materiales sedimentarios baja o moderada evolución, superficiales a

moderadamente profundos, bien drenados de moderadas fertilidad y susceptible a la erosión afectados localmente por sales y/o sodio. Son tierras apta para la ganadería extensiva, en algunas áreas con adecuación se puede establecer ganadería semi-intensivo y cultivos transitorios y permanentes. Presentan piso térmicos cálido de 150 a 1500 metros sobre el nivel del mar, con temperatura mayor de 22 grados centígrados, provincias semi-unidas y sub-húmedas, con precipitación de 500 a 2000 mm anuales.²²

En la región plana presenta Áreas de tipo Cj. Son tierras de planicie aluviales, y coluviales de la región del Caribe, presentado relieve plano o ligeramente ondulado con pendientes menores al 7% de los suelos desarrollados a partir de materiales sedimentarios, superficiales o profundos generalmente bien drenados y de fertilidad moderada alta, locamente limitados por el nivel freático, son tierras aptas para cultivar transitorios (arroz, maíz, yuca, sorgo), permanentes de tipo. Comercial (palma africana, banano), y ganadería semi-intensiva para su utilización intensiva se requiere riego suplementario, presenta pisos térmicos cálidos de 40 a 150 m.s.n.m, con temperatura mayor de 24 grados centígrados, con precipitación de 500 mm anuales.

Debido a la forestación de los bosques en la región alta, esto ha causado erosión en la margen del río, trayendo como consecuencia la sedimentación del río, en todo el cause comprendido en la región plana, ocasionando el desbordamiento en época de invierno, inundando varias fincas y algunos barrios de la cabecera Municipal.

La Agricultura representa actualmente el 9.7 % de las actividades económicas del municipio. Los cultivos agrícolas de mayor importancia a nivel municipal son el café, palma africana, yuca, maíz, banano, frijol, arroz, tomate, ají, patilla, hortaliza y frutales. El grado de tecnología utilizado en la producción es bajo, con

²² Instituto Colombiano Agropecuario ICA

excepción de los cultivos comerciales (café, banano y palma africana), los demás cultivos son de porte tradicional característicos de economía campesina o subsistencia. De acuerdo con los cálculos de PBOTM (Plan Básico de Ordenamiento Territorial Municipal) se estima que el área en agricultura del municipio una vez segregado el territorio que corresponde al nuevo municipio de Algarrobo, es de 6.146 has.²³

La agricultura no escapa a la grave situación que vive el sector agropecuario en general, cada vez es mayor el número de pequeños productores desplazados desde las zonas rurales hasta la cabecera municipal; la violencia que se genera en estas áreas debido al conflicto armado, constituye la primera causa de este proceso. Adicionalmente, la deficiente infraestructura de servicios públicos el deterioro de las redes viales, el desempleo., la falta de capital y una débil asesoría técnica al campesinado, también han provocado las emigraciones campo ciudad.

Estos procesos de migración poblacional a nivel Intra municipal, han conllevado a una fuerte presión, de urbanización en la cabecera de Fundación; de igual forma se ha generado un incremento de desorbitante en el desempleo y en la demanda de vivienda y servicios básicos.

A pesar de la vocación Agropecuaria con que cuenta el Municipio, este ha experimentado una significativa reducción en cerca del 50% del área destinada a esta actividad. Principalmente en los cultivos semestrales y anuales (maíz, sorgo, yuca y arroz). Esta disminución se debió por un lado a la deficiente infraestructura de riego, caída de los precios internos de los productos, condiciones climáticas desfavorables (falta de lluvias), y la inseguridad reinante en la zona rural.²⁴

²³ Plan de desarrollo municipal de Fundación, 2004-2007. "Todos somos Fundación"

²⁴ Plan de desarrollo municipal de Fundación, 2004-2007. "Todos somos Fundación"

9.2.1 Factores que Inciden Negativamente en la Productividad del Municipio

Mencionamos algunos de los factores que inciden en el sector urbano

➤ **Desempleo y Falta de Capacitación a Pequeños Productores y Microempresario.**

Dada las características de la cabecera de ser un centro de oferta de insumos y servicios para gran parte del sector productivo de municipios aledaños, la crisis por la cual atraviesa la economía nacional y que se refleja con perfiles más críticos en el sector agropecuario de todo el País, lógicamente genera efectos negativos en la dinámica económica local; en esas condiciones, la función comercial de la cabecera se ha resentido significativamente, puesto que la demanda de los productos que ofrece se ha reducido drásticamente. Así mismo, su función receptora de productos agropecuarios subregionales en tránsito hacia los centros de consumo más importante de la región del país, esta decayendo por lo anteriormente expresado. En tales circunstancias, el efecto más evidente de la crisis lo constituye la falta de oportunidades de empleo.

Por otra parte, el modelo económico que se implantó en el país a finales de la década de los ochenta, tiene como componente esencial la modernización de los procesos productivos, lo que implica necesariamente innovación tecnológica y capacitación del recurso humano. Este hecho aun no ha sido internalizado por las empresas locales, especialmente por los pequeños productores y microempresarios, pues el proceso tiene como premisa, inversión de capital que estos agentes no están en capacidad de afrontar.

➤ **INSEGURIDAD**

Adicionalmente a la crisis mencionada, se ha sumado la agudización de los problemas de orden público que tienen sumidos en la zozobra a los productores agrícolas, ganaderos, y a los comerciantes, afectando la actividad económica en la zona urbana del municipio. Esta situación provoca desestímulo a las inversiones con las nefastas consecuencias que ello tiene para la economía local, puesto que la coacción, la extorsión y la permanente amenaza contra la integridad física de que son objeto los agentes económicos, constituyen un factor de incertidumbre a la iniciativa empresarial.

➤ **DEFICIENCIAS EN LA PRESTACION DE LOS SERVICIOS PUBLICOS QUE IMPIDEN LA INVERSION EN EL MUNICIPIO**

Es claro que uno de los factores que lleva en cuenta cualquier inversionista interesado en desarrollar una iniciativa empresarial en un determinado territorio, lo constituye la adecuada oferta de servicios que tenga el mismo, en la medida en que la disponibilidad de energía, comunicaciones, malla vial en buenas condiciones, recurso humano calificado y eficiente infraestructura de saneamiento entre otros, aumenta las posibilidades de que este se localice en el territorio.

La cabecera municipal de Fundación aun presenta series deficiencias en esos aspectos, lo que limita su capacidad para atraer nuevas inversiones. No es suficiente ofrecer exenciones tributarias o estímulos económicos a nivel local para hacer este espacio atractivo a la inversión del capital, adicionalmente se requiere ofrecer al empresario un entorno que constituye un sólido soporte para desarrollar con eficiencia y racionalidad la actividad económica que se propone.

➤ **ESTADO ACTUAL DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL**

En la actualidad el área urbana del municipio solo cuenta con el 35% de la malla vial pavimentada y corresponde a la zona céntrica de la ciudad. La falta de la infraestructura de los servicios básicos no ha estimulado el desarrollo de planes de pavimentación. De 35.664 m de vías sin pavimentar, el 25% aproximadamente son de difícil acceso en épocas invernales, y de los 19.203 m, pavimentadas solo 11.090 m, se encuentra en buen estado. La densidad de vía en buen estado es de tan solo 1.27 m/hab., por debajo del promedio nacional.²⁵

➤ **INESTABILIDAD Y MALA REGULACION DE LOS PRECIOS DE LOS PRODUCTOS DE LA CANASTA FAMILIAR**

A pesar de que los niveles de inflación se han reducido sustancialmente, no es menos cierto que hasta hace poco la ola inflacionaria afectó significativamente la capacidad adquisitiva del ciudadano de la localidad.

La crisis del sector agropecuario subregional, redujo la oferta de productos alimenticios cotidianos consumidos por la población local y por otra parte, la dependencia responsable de la administración para garantizar los parámetros que localmente se fijan en materia de precios y medidas, tiene problemas operativos para establecer un verdadero control de los mismos. Todos esos factores sumados, constituyen elementos que atisban al descontento que hoy se percibe dentro de la población del municipio.

²⁵ Plan de Ordenamiento Territorial del Municipio Fundación Magdalena, 2004-2007

9.2.1 Factores que Inciden Negativamente en la Productividad del Sector Rural

Mencionamos algunos de los factores que inciden en el sector rural.

➤ MAL ESTADO DE LAS VIAS

Los centros de producción del territorio municipal presentan como gran limitación el deplorable estado en que se encuentran las vías que los comunican con la cabecera municipal, ello dificulta los procesos de comercialización por la irregularidad y lo costoso del servicio de transporte. Adicionalmente, parte de la producción y se deteriora, especialmente aquella que tiene el carácter de perecedera con el consecuente perjuicio económico para el productor rural.

El municipio es atravesado de Norte a Sur por la Troncal de Oriente, que une a los Santanderes con la Costa Atlántica; las vías de acceso desde los puntos de producción a los centros de acopio y mercado, se encuentran en mal estado, destapados y sin mantenimiento, la distancia promedio entre los sitios de producción y sitios de mercadeo es aproximadamente de 40 km, la cobertura hacia las veredas equivale a un 50 % de las vías.

La región alta es uno de los sectores mas afectados por el mal estado de las vías, ya que por la topografía que presenta, el régimen de lluvias, impiden el normal mantenimiento de estas.

La región media al igual que la anterior se encuentra en pésimo estado, evitando el normal traslado de los productos a la cabecera municipal para su comercialización, generando sobrecostos el producto bruto que se venden en las plazas y comercio en general, también tiene ingerencia este fenómeno en la calidad de los productos, presentándose su maltrato, magulladuras y en algunos

casos alto grado de descomposición por el tiempo de exposición a los fenómenos naturales, debido a todo ello al mal estado de las vías.

En la región baja se encuentran las mejores vías del municipio, ya que este sector es atravesado por la Troncal de Oriente, de Norte a Sur uniendo a los Santanderes con la Costa Atlántica.

Los ramales que conducen a los corregimientos y veredas de este sector, están en buen estado a pesar de ser carreteras destapadas, son transitables en cualquier época del año (verano o invierno), permitiendo así el traslado de los productos que se producen en esta zona.

➤ **TECNOLOGIAS INCIPIENTES Y FALTA DE ORGANIZACIÓN DE LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES LECHEROS**

La forma como están organizadas las grandes cooperativas de leche en el ámbito regional, no le permiten al pequeño ganadero que ofrezca al mercado su producto, articularse directamente a ellas, con el consecuente detrimento de su ingreso; adicionalmente no dispone de tecnologías adecuadas que le posibiliten mayores productividades en su actividad, con lo cual se crea un círculo vicioso en el sentido de mantenerse en un estrato bajo en la jerarquía del gremio, de forma que no pueda acceder a los beneficios de la estructura organizativa que comercializa la producción Láctea.

➤ INSEGURIDAD

La perturbación del orden público en el área rural del municipio, constituye el mayor desestímulo que tiene la actividad económica y aunque no es el único factor, si explica en parte la crisis económica que atraviesa la localidad, pues la asolación de que son objeto las unidades productivas por parte de las fuerzas armadas al margen de la ley, han reducido la productividad agrícola en la medida en que se desincentiva la inversión y paulatinamente se ha venido desplazando a la fuerza de trabajo rural.

En este contexto, se explica la falta de oportunidades de empleo, la disminución de la oferta de alimentos y de materias primas que tienen sus efectos más allá del campo, son problemas que paulatinamente son transferidos o se sienten en la cabecera municipal, contribuyendo a agudizar de por sí los preocupantes malestares sociales.

9.2.2 FACTORES SOCIO ECONOMICOS

La identificación de los sistemas productivos requiere de conocimiento real del municipio por parte de equipos especializados y con experiencia en las especies vegetales. Con base a información secundaria, como estudios y diagnósticos realizados con ajustes hechos a través de las entrevistas se dividió al municipio en tres sectores y región las cuales se caracterizan por presentar las mismas condiciones productivas.

9.2.3 INGRESOS

Para la región alta la mano de obra, se presta con la familia, ya que cada integrante se desempeña en una labor para trabajar la tierra.

En cambio en la región media, los campesinos venden la fuerza laboral en otros predios que no son los de ellos para aumentar el ingreso familiar.

Algunos productores contaban jornaleros para ciertas labores en su finca. La región baja es quizás el sector donde mas se vende la mano de obra, ya que la mayoría de los pequeños productores por falta de crédito, por la falta de adecuación de los predios tienen que salir a trabajar a donde medianos y grandes productores, con el cual aumenta sus ingresos para el sostenimiento familiar, por se esta región donde se encuentran las fincas de mayor extensión y encontrarse las plantaciones de palma en las cuales trabajan los pequeños productores, lo mismo que en las fincas ganaderas.

De acuerdo a la experiencia y el nivel de estudio, que tenga el trabajador así es la remuneración salarial, estos salarios oscilar entre uno a cuatro salarios mínimos.

9.2.4 CREDITO

Es uno de los problemas mas críticos que presentan los pequeños productores del municipio, que por falta de ellos no han podido explotar sus predios.

Para la parte alta del municipio no utilizan créditos para la explotación agrícola, trabajan con recursos propios en siembra de pancojer, algunas veredas de la región alta cuentan con la suerte de tener acceso a créditos para sembrar café.

En la región media los productores tiene acceso a créditos para la compra de animales.

Los grandes y medianos productores, son los sectores que más utilizan créditos para generar producción, los créditos solicitados son más utilizados para el sector pecuario siendo aprobados con más facilidad que los de agricultura.

Algunos agricultores utilizan el sistema de endeudamiento con los mayoristas, comprometiendo la cosecha con este, para cancelar la deuda contraída.

El sistema de crédito mas utilizado por los productores de la región baja, es el de FINAGRO con garantía hipotecaria codeudor.

9.2.5 FORMAS DE MERCADEO

La forma de comercialización de los productos Agropecuarios en el Municipio, se identifica con la forma tradicional en el país donde el pequeño productor depende en su mayoría de los intermediarios mayoristas; los cuales manejan los precios a su antojo. La forma de comercializar más utilizada por los pequeños productores es la venta directa a los mayoristas. También utilizan el trueque de cosecha por comida o mercancías varias. Otro método es la venta a los depósito de cosecha o recolectores que compran la cosecha en pie.

Uno de los problemas que más aqueja a los pequeños productores en la parte alta del Municipio; que es donde se concentra la mayor cantidad de producción de café, ha sido el pésimo estado de las vías, las cuales en su mayoría corresponden a carretables destapados que dificultan el acceso a los centros de acopio y plazas de mercado local. Lo cual afecta principalmente a estos, quienes tienen que pagar fletes costosos o vender en la misma parcela a precios por debajo del mercado. Lo cual se ha convertido en una limitante para el desarrollo de la región. Seguido de la poca transferencia de tecnología, y por otro lado la grave situación de orden público que se vive en la zona. Lo que impide el acceso de los técnicos a realizar talleres de capacitación, brindar asistencia técnica e implementar parcelas demostrativas, de forma tal que se realice una transferencia de

tecnología en forma óptima que redunde en unas mejores condiciones de vida de los campesinos que habitan esta zona.

La producción Agropecuaria que se genera en el Municipio, abastece la demanda local y la mayor parte es comercializada especialmente en las ciudades de Santa Marta y Barranquilla por los intermediarios mayoristas.

9.2.6 COSTO DE PRODUCCION

Para los cultivos que se siembran en las diferentes regiones del municipio, como son: El Maíz, Yuca, Frijol, Arroz riego, Plátano, Tomate y cultivos comerciales como: Palma Africana, Banano, Café; en lo pecuario la única explotación es la ganadería de lechería y ceba, en algunos hatos.

Los costos de producción según se pueden comprobar con las entrevistas y el foro con los actores sociales de la región, no difieren en precios los jornales que se pagan por las diferentes regiones que conforman el municipio.

CUADRO.12. PROMEDIO DE COSTOS PARA EL CULTIVO DEL CAFÉ

ACTIVIDADES	UNIDADES	CANTIDAD	VECES/AÑO	TOTAL	VALOR UNIT.	VALOR TOTAL HA.
Control Mecánico (machete)	Jornales/Hectáreas	4	2	8	15.000	120.000
Limas	Unidad	2	2	5	3.500	14.000
Machetes	Unidad	2	2	4	6.500	26.000
Total Insumos						160.000
Mano de obra Fertilización	Jornales/Hectáreas	3	1	3	15.000	45.000
Insumo-Fertilizantes	Bultos/Hectáreas	130	1	130	16.000	2.080.000
Total Fertilización						2.125.000
Mano de obra control-Broca	Jornales/Hectáreas	4	2	8	15.000	120.000
Resiembra, Desbejudada	\$ 3.000/pl	1	1	1	500	1.500.000
Total Otras Labores						1.620.000
Total						3.905.000

Fuente: Federación Nacional de Cafeteros

CUADRO.13. PROMEDIO DE COSTOS PARA EL CULTIVO DE LA YUCA

ACTIVIDADES PREPARACIÓN DEL TERRENO	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
Socola y Tumba	Jornal	12	13.000	156000
Quema	Jornal	1	13.000	13000
Destroncada	Jornal	3	13.000	39000
Siembra	Jornal	5	13.000	65000
Resiembra	Jornal	1	13.000	13000
Preparación Semilla	Jornal	2	13.000	26000
Control de Maleza	Jornal	30	13.000	390000
Cosecha-Recolección	Jornal	17	13.000	221000
Empaque	Costal	15	1.200	18000
Pita	Rollo	1	1.200	1.200
Acarreo a la Casa	Jornal	5	13.000	65000
Total		8092	119400	1007200

Fuente: Cultivadores y Pequeños Productores

CUADRO.14. PROMEDIO DE COSTOS PARA EL CULTIVO DEL MAÍZ

ACTIVIDADES PREPARACIÓN DEL TERRENO	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
Socola y Tumba	Jornal	12	13.000	156000
Quema	Jornal	1	13.000	13000
Destroncada	Jornal	3	13.000	39000
Siembra	Jornal	2	13.000	26000
Resiembra	Jornal	1	13.000	13000
Valor Semilla	Kg.	15	900	13500
Control de Maleza	Jornal	15	13.000	195000
Lorsban	Litro	1	34.000	34000
Aplicación	Jornal	2	13.000	26000
Cosecha Recolección	Jornal	6	13.000	78000
Desgrane	Jornal	2	13.000	26000
Empaque	Costal	10	1.000	10000
Total		70	152900	629500

Fuente: Cultivadores y Pequeños Productores

CUADRO.15. PROMEDIO DE COSTOS PARA EL CULTIVO DE LA PATILLA

ACTIVIDADES PREPARACIÓN DEL TERRENO	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
Socola y Tumba	Jornal	12	12.000	144000
Siembra	Jornal	4	12.000	48000
Resiembra	Jornal	1	12.000	12000
Control de Maleza	Jornal	5	12.000	60000
Valor Fungicida	Litro	4	15.000	60000
Limpia	Jornal	9	12.000	108000
Abono	Bulto	2	54.000	108000
Abonada	Jornal	2	12.000	24000
Primera Cosecha	Jornal	3	12.000	36000
Segunda Cosecha	Jornal	3	12.000	36000
Tercera Cosecha	Jornal	3	12.000	36000
Total		49	177000	672000

Fuente: Cultivadores y Pequeños Productores

CUADRO.16. PROMEDIO DE COSTOS PARA EL CULTIVO DEL TOMATE

ACTIVIDADES	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
Preparación del Terreno	Jornal	18	13.000	234000
Semillero	Jornal	15	10.000	150000
Trazado y Aplicación	Jornal	15	13.000	195000
Transplante	Jornal	20	13.000	260000
Poda	Jornal	20	13.000	260000
Desyerbe y Aporque	Jornal	40	13.000	520000
Enramada y Tutelado	Jornal	50	13.000	650000
Fertilización	Jornal	24	13.000	312000
Valor Fertilizante	Kg	100	54.000	5400000
Riego	Jornal	30	13.000	390000
Control Fitosanitario	Jornal	40	13.000	520000
Recolección	Jornal	60	13.000	780000
Lavado-Empaque	Jornal	50	13.000	650000
Total		482	207000	10321000

Fuente: Cultivadores y Pequeños Productores

9.2.7 PRODUCTIVIDAD

El Municipio de Fundación, debido a la diversificación de cultivos y a la gran variedad de climas y suelos que posee, se puede desarrollar todo tipo de actividades productivas, en las tres regiones plenamente demarcadas como son: plana, media y alta.

En la región plana se explota principalmente la Ganadería de doble propósito, y la producción de especies menores como Cerdos, Carneros y Avicultura. Están destinadas a esta actividad alrededor de 24.942 has, de las cuales actualmente solo se explotan 13.286.6 has. Además también se encuentran establecidos cultivos permanentes como Palma Africana y Banano.²⁶

En la región media el porcentaje del área de producción es alto; siendo el maíz el cultivo con mayor área cultivada, seguido de la yuca. También se explota en menor escala la ganadería en forma tradicional. Actualmente esta es una de las regiones que presenta mayor índice de reducción en su área productiva, debido a la marcada presión que ejercen los grupos armados al margen de la ley sobre la población campesina (Agricultores). Lo que ha originado el desplazamiento de la mayoría de los pobladores de esta región. Con el consecuente abandono de sus fincas y parcelas; reduciendo al mínimo el desarrollo de la región.

Se considera que en la región alta del ente territorial la productividad es muy variada. Presentándose diversidad de cultivos especialmente el Café, Hortalizas, Aguacate, Cítricos, Tomate de árbol, la mora y el Lulo. Además de explotar cultivos de pan coger cuya producción es para autoconsumo. El porcentaje del área en actividad productiva es difícil de calcular debido a la inestabilidad de la producción en las regiones del municipio; originado por el conflicto armado.

²⁶ Plan de desarrollo municipal de Fundación, 2004-2007. "Todos somos Fundación"

Al hacer un análisis de la actitud potencial de los suelos y de su uso efectivo en los últimos años, se puede deducir que en el Municipio de Fundación, el recurso suelo se viene subutilizado; propiciando el deterioro potencial del mismo.

El porcentaje del área en actividad productiva es de 98.045% ya que el área total agrícola es de 14.592 hectáreas. Los cultivos sembrados se pueden decir que su productividad es regular debido a la falta de conocimiento sobre el cultivo, no utilizan semillas certificadas.²⁷

En ocasiones, debido a las bajas producciones que se presentan en las cosechas, los pequeños productores suelen bajar el hectareaje de siembra cambiando de cultivos algunas veces, dedicándose a la ganadería. Generalmente las familias que tienen predio en producción viven de las cosechas recolectadas, salen a la cabecera municipal a vender su producción para comprar lo necesario para la familia y así sucesivamente se convierte en un ciclo.

9.2.8 TENENCIA DE LA TIERRA

Después de crearse el municipio de Algarrobo, segrego una área importante de Fundación, no fue posible establecer una estructura de la tenencia de la tierra dentro de los límites actuales de este último. Por esa razón, se presenta una distribución de la tierra del antiguo municipio que parcialmente da cuenta de la estructura de la tenencia de la localidad.

El antiguo Fundación contaba con 1.413 predios agrícolas, la mayor de esto se encontraba en el rango de 10 a 50 has (75% del total de los predios). Dichos predios en su mayoría estaban abandonados y otros subutilizados por la falta de orientación, créditos e inseguridad; entre un 20 y 30% de estos predios no estaban siendo explotados.²⁸

²⁷ Plan de desarrollo municipal de Fundación, 2004-2007. "Todos somos Fundación

²⁸UMATA- PAM de Fundación 1998.

CUADRO.17. DISTRIBUCIÓN DE LA TIERRA MUNICIPIO DE FUNDACIÓN

ÁREAS DE LOS PREDIOS (HAS)	NO DE PREDIOS
Menor de 2 has	3
Menor de 3 has	19
Menor de 4 has	42
De 4 a > 5 has	13
De 5 a > 10 has	32
De 10 a > 20 has	457
De 20 a > 50 has	607
De 50 a > 100 has	140
De 100 a > 100 has	100
Total	1413

Fuente: INCODER

En la estructura de la tenencia de la tierra el municipio de Fundación, en la zona alta y media predomina la forma de propietario (colono e indígena), algunos poseen títulos legales y otros carecen de ellos; mientras que en la parte baja, la mayoría de los parceleros eran propietarios sin títulos, con un porcentaje muy reducido de propietarios con títulos legales. Las otras formas son en arriendo y aparcerías, cuyo porcentaje también son menos importantes.

En los predios dedicados exclusivamente a la actividad agrícola de subsistencia, la mano de obra empleada pertenece al mismo núcleo familiar. En los cultivos comerciales (Banano, Palma Africana y Café), lo que sirve de complemento a los ingresos de las unidades familiares campesinas.

9.2.9 SISTEMAS DE PRODUCCION

9.2.9.1 DESCRIPCION GENERAL

En el municipio de Fundación; se siembran diferentes especies agrícolas desde los 30 m.s.n.m hasta la parte alta de la Sierra Nevada de Santa Marta a uno 2500 m.s.n.m.

Los principales cultivos en el municipio de Fundación son; el café y el maíz de los cuales hay sembradas 2028.82 hectáreas de Café y 1400 hectáreas de maíz. Hay un total de 446 fincas dedicadas a la explotación de café, además muchos de estos propietarios tienen su finca en otros cultivos, plátano, frutales, malanga, entre otros.²⁹

9.2.9.2 FACTORES TECNOLOGICOS

El Municipio de Fundación, al igual que la costa caribe Colombiana presenta fuertes limitaciones en el desenvolvimiento de la aplicación tecnológica. En sentido riguroso puede establecerse que la ciencia y la tecnología constituyen un área marginal dentro del desarrollo de la base productiva Municipal, con algunas excepciones como las observadas en los cultivos de banano y palma africana en donde el sector privado ha realizado esfuerzos para apropiarse de nuevas tecnologías que le permitan alcanzar adecuados niveles de competitividad. A nivel general el grado de tecnología utilizado en el desarrollo de las actividades productivas en el Municipio es bajo; a excepción de los sectores antes mencionados. Así mismo la mayor parte de la población urbana utiliza una tecnología primaria o insipiente, producto de las actividades micro empresariales de fabricación de bloques, talleres de modistería, elaboración de productos de panadería y repostería, etc.

²⁹ Federación Nacional de Cafeteros Santa Marta Magdalena, Secretaria de Desarrollo Agropecuario Santa Marta Magdalena.

Como se menciono anteriormente el municipio esta dividido en tres regiones alta, media y plana en cada una de ellas se dan diferentes cultivos, en la región alta encontramos cultivos típicos de este sector, mientras que el sector medio y plano, se encuentran cultivos a fines, los pequeños productores siguen utilizando técnicas tradicionales de cultivos, ya que ellos no han entrado a modernizarse en las labores agrícolas y pecuarias, ya sea por falta de presencia institucional como las UMATA o por que ellos no consideren cambiar sus costumbres, esto ha traído un atraso en la producción agrícola y pecuaria.

En el municipio se encuentran los siguientes cultivos

MAIZ: se cultiva en tres regiones, plana, media y alta. La región con menor extensión es la alta, las de mayores extensión son la media y la baja, se siembran en todas las veredas del municipio. Es un cultivo tradicional, típico de la economía campesina.

El maíz se siembra en los dos semestres del año. En el primer semestre se siembra en terrenos que fueron desmontados en el segundo semestre del año inmediatamente anterior y se prepara manualmente, mediante la limpieza a machete de las malezas y quema posterior del terreno.

En el segundo semestres, en siembra conocida como veranillo y consiste en hacer una limpieza manual del las malezas leñosas y semileñosas, seguido la tumba y repique de árboles, para luego hacer la quema del terreno una vez que el material cortado este seco.

Cuando la preparación del terreno para la siembra del maíz se hace en el primer semestre, se efectúa en los meses de febrero-marzo para sembrar en los primeros aguaceros. En el segundo semestre se prepara el terreno en los meses de julio-agosto, para sembrar en agosto-septiembre. Las siembras del segundo semestre

duplican en área a las del primer semestre por ser mas seguro el régimen de las lluvias en cuanto a números de precipitaciones y periodicidad.

La siembra del maíz es de forma manual y consiste en hacer un hueco con una palanca, en donde se deposita la semilla y se tapa con el pie acabada la operación.

Se utilizan semillas de variedades regionales, blanco y amarillo y la conocida como Puya, algunos productores utilizan semillas certificadas vendidas por los almacenes agropecuarios, otros utilizan semillas de los mismos de lotes producción.

En la región media cuando se siembra en un lote que ha sido trabajado, se siembra a una distancia de 1.20 m entre surcos y 1m entre plantas, depositando de 4 a 6 granos por sitios.

En la región Plana y media hacen un ciclo de control de malezas con herbicidas tipo hormonal, los mas utilizados son el Tordon 101, el Esteron 50 y Anikil 4 en dosis de 1.0 a 1.5 litros por hectáreas del producto comercial. Luego hacen un control manual con machete.

La plagas que atacan al cultivo son: Gusano cogollero, la hormiga arriera y estos son controlados con lorsban al 5%.

Entre el 20% y el 30% de la producción es vendida en verde, (cuando la mazorca esta en choclo, antes de que el grano comience a madurar).

El resto de la cosecha se hace cuando los granos estén secos, bien cosechando la mazorca completa, o mediante una puya de madera haciendo una abertura al capacho para retirar la mazorca.

Este producto es expuesto a los rayos del sol para bajar la humedad y facilitar el desgrane. Este desgrane se hace en forma manual y consiste en depositar mazorcas en un saco, después de algunas horas de exposición al sol se golpea con un palo para que los granos se desprendan de la tusa o maretira.

Cualquiera que sea la forma de cosecha (verde o seco), este se empaqueta en sacos de fique o plásticos, cuando es verde se vende por unidad (), el maíz seco en granos de 50 kilos netos.

BANANO: se realiza el cultivo en la región plana, con hectáreas tecnificadas para la exportación. Las exportaciones de la fruta de este cultivo ocupan lugares destacados por la generación de grandes divisas para el país, y se constituyen en producto básico de la alimentación del pueblo colombiano. La mayor producción y buena calidad, son requisitos fundamentales en este cultivo para satisfacer no solo el consumo internacional sino también las nacionales. Estas exigencias han intensificado y tecnificado las labores del cultivo.

La preparación del suelo es muy importante, teniendo en cuenta que se hace una sola vez, al inicio del cultivo, y que de ella depende gran parte del buen desarrollo y producción del cultivo.

Para la siembra lo más aconsejable es programarla de tal manera que coincida con las épocas de lluvia. El sistema de siembra más utilizado es el de siembra de triángulo a una distancia entre planta que oscila entre 2,20 mts dependiendo de la variedad y fertilidad del suelo.

La fertilización se hace mensualmente o diariamente con el fertiriego utilizando el fertilizante. La fertilización puede ser de origen orgánico como la gallinaza, o de origen mineral.

Los fertilizantes más usados son: Urea, sulfato de amoníaco, cloruro de potasio y sulfato de potasio.

Estos fertilizantes se aplican en semicírculos a unos 25 a 30 cm de la corona cuando la plantación esta en plantilla, en dosis de 100 a 120 grs por plantas.

El control de la maleza se ejerce de forma cultural, con herbicidas y se usan en dosis de uno a dos litros por hectáreas de acuerdo al tipo de agresividad de la maleza.

El racimo es cosechado de 90 a 120 días después de la salida de la inflorescencia, cuando las frutas alcanzan un grado determinado que corresponde a un estado cercano a la maduración.

YUCA: Es el cultivo de mayor tradición en la región, se siembran en todas las veredas tanto en la parte baja como en la media, es cultivo típico de la economía campesina.

En este municipio hay dos clases de preparación del terreno, uno manual que consiste en tumba, repique de la maleza de tipo arbustivo y macaneo de las malezas leñosas y semi-leñosa y la quema posterior de todo el lote. La otra forma es en donde se hace una preparación mecánica consistente en arado y rastrillo. La preparación manual se inicia desde Febrero y la mecánica en Marzo-Abril, la siembra se hace después de los primeros aguaceros, generalmente en el mes de Abril.

La forma de siembra es manual, cuando el lote se prepara manualmente para esta se remueve el terreno con pala, azadón o cavador, se apisona con el pie y se coloca la semilla.

Se utilizan semillas de variedades regionales, siendo mas sembrada la venezolana o cogollo morado, luego la blanca mona, yema de huevo, lengua de venado y la sabrosita.

Las semillas que se utilizan son el canales o estacas entre 25-40 centímetros el corte generalmente es en filo.

La distancia de la siembra varia, en la parte plana se siembra a una distancia de 1.20 metros entre surcos y 1.0 metro entre plantas, en la parte media la distancia es de pie partido, la densidad de población oscila entre 6.000 y 10.000 plantas por hectáreas.

Algunos agricultores utilizan herbicidas, el mas común es el gramoxeno en la dosis de 1.5 litros por hectáreas, hacen dos controles en forma manual.

La cosecha es manual, consiste en separar la parte aérea de la planta con corte de machete dejando un tocón en donde están adheridas las raíces tuberosas bajo tierra, que mediante un jalón hacia arriba, una vez retirados del suelo, los tocones son trasladados al borde del lote para proceder a despegar las raíces del tocón, utilizando un machete para la operación. El producto obtenido es raíz fresca.

Se empaca en costales de fique o plástico de 50 kilos, del lote en un burro o carro de caballo se lleva a un sitio de la finca donde se embarca en un camión hacia los mercados mayoristas.

PALMA AFRICANA: Se cultiva en la parte plana, es un cultivo con nivel tecnológico de medio a alto. Destronque que se lleva a cabo con buldózer, en la cual se hace una tumba general del terreno, después del destronque, viene una arada profunda, para voltear el suelo, después se le practica la rastrillada dándole de 2-4 pases hasta lograr que el suelo quede pulverizado, luego se le adecua los canales de riego y drenaje.

La siembra se efectúa en triangulo a una distancia de 9 mts, la época de siembra se ejecuta a la entrada de las lluvias, la variedad mas utilizada en la tenera, que es de alto rendimiento y buena palma.

En este cultivo se utiliza la fertilización manual en corona, con abono no orgánicos, como la urea, sulfato de amoniac y sulfato de potasio, la dosis recomendada es de dos kilo gramos, dividida en dos épocas primero y segundo semestre.

La palma africana se cosecha todo el año cada 8 días el fruto (racimo) se corta, luego se saca a la guardarraya (vías). La sacada de la fruta se hace en mula con canastas, carro mula y pariguela; el racimo se cosecha cuando ha alcanzado su maduración fisiológica, cuando el racimo suelta frutos de la corona, toda la producción es vendida a la extractoras que están ubicadas en los municipio de Aracataca y Copey.

La palma africana se cultiva únicamente en la región o sector bajo, ya que necesita condiciones especiales y adecuación de riego; entre los cultivos ocupa el primer nivel en rentabilidad.

Todas las fincas cuentan en su nomina con un ingeniero agrónomo que se desempeña como asistente técnico de la plantación, por ser estas de grandes extensiones no utilizan la UMATA, como alternativa para la prestación de la asistencia.

TOMATE: Este sistema se encuentra en las tres regiones, típico cultivo de pequeños productores ya que se siembra en pequeñas áreas, por lo general se utilizan terrenos que anteriormente fueron sembrados de maíz o yuca.

La preparación consiste en limpia, quema y ahoyada, solamente algunos productores de la región media y plana por contar con riego artificial hacen surco para la siembra.

En donde no se cuenta con riego la siembra se efectúa en las salidas de las lluvias en el mes de noviembre.

La distancia de siembra es muy variada, puede fluctuar entre 70cm a 100cm entre surcos y 40cm a 60cm entre plantas.

Algunos productores compran semillas importadas en almacenes agropecuarios, pero la mayoría utilizan semillas previamente sacadas de los cultivos anteriores sin ningún tipo de tratamiento contra enfermedades y con almacenamiento deficiente.

Se acostumbra a hacer un semillero en donde las plantas permanecen en el sitio de 20 a 30 días hasta que son transplantadas al sitio definitivo. El semillero se acostumbra a hacer en trojas o en el suelo sin ningún tipo de desinfección.

Las plantas son llevadas al terreno previamente preparado y ahoyado, a la distancia descrita anteriormente, las matas son regadas en el semillero donde son sacadas con la punta de un machete procurando que salgan con tierra y el máximo de raíces.

Son muy pocos los productores que aplican fertilizantes, esto ocurre en las regiones planas y media donde fertilizan, si previo análisis de suelo, generalmente aplican urea o triple quince, utilizan de dos a tres bultos por hectáreas.

Algunos productores controlan las malezas con productos químicos como el gramoxone, en dosis de 1 a 1.5 litros del producto comercial por hectáreas, en un solo ciclo, después controlan manualmente con machete o con azadón, haciendo de dos a tres ciclos hasta el final del cultivo.

La cosecha se hace en forma manual, se recolecta jecho o verde pinton y maduro de la plantas, se van depositando en valdes plasticos y se colocan al borde del lote donde se empacan en cajas de madera de 10 kgs, los cultivadores de tomate acostumbran a hacer tres y cuatro pases de cosecha.

La comercialización la hacen con el mercado mayoritario de Fundación, de las regiones media y alta, el tomate es traído en camiones mixto, mientras que la de la región plana es transportado en carros de tracción animal.

PLATANO: Para la siembra del plátano, los agricultores utilizan varias formas para preparar el terreno dependiendo el estado y cultivo anterior al lote donde se va a efectuar la siembra así; si el lote ha sido cultivado con yuca o maíz, en los meses de febrero a marzo se hace una limpia y luego se quema.

Si se encuentra con pasto se recarga con ganado y se hace una limpia a machete y luego se quema. Estos sistemas son empleados en las tres regiones del municipio, el lote seleccionado para siembra de plátano es aquel que cuenta con riego o están ubicados en partes bajas que cuentan con cierta humedad, como la vega de los ríos, quebradas o caños.

La siembra de plátano es manual, consiste en hacer hoyos cuadrados de 20 por 20, la semilla o hijo se coloca en el fondo de hoyo se le echa tierra y se apisona. Las épocas preferidas para hacer la siembra son los meses de abril a mayo para primer semestre y agosto a septiembre para el segundo.

En la región plana y parte baja de la región media, se siembra en cuadro, algunos de los agricultores utilizan el sistema de triangulo, en la región media, parte alta y en la región alta no hay sistema definido, ya que es utilizado como sombra para el cultivo del café.

La variedad mas utilizada en las tres regiones es el hartón, en la parte plana siembran la variedad cuatro filo o pelipita y en la media y alta, la variedad dominico.

Se propaga por semilla asexual y los agricultores utilizan la raíz o pedazos de ella, de una planta que haya producido racimos; la distancia de siembra varía entre 3 a 4,5 metros.

Los pequeños productores de plátano no fertilizan, ya sea por no conocer las garantías que les da o por falta de recursos.

En la región plana y en la media, los cultivadores hacen por lo menos un ciclo de control de malezas con herbicidas, en el primer año de establecimiento del cultivo. Después hacen controles manuales con machete, azadón o pala, se hacen ciclos cada dos o tres meses.

Cuando los dedos de los racimos van desapareciendo los fillos y el fruto va tomando una forma redondeada es cuando el racimo se encuentra apto para cosechar, en la región plana puede ocurrir entre los setenta a noventa días, en la región media y alta el periodo de corte aumenta.

Los productores de la región plana y media sacan ellos mismo el producto al mercado mayoritario de Fundación en racimos, los de la región alta es transportado en saco y comercializado por humedad, es decir el valor del saco es acorde al numero de dedos que tenga.

PATILLA: se cultiva en la región plana, es un cultivo típico de la economía campesina.

FRIJOL: se siembra en todas las veredas de las tres regiones, plana, media y alta, es un cultivo de la economía campesina.

AJI: este cultivo se siembra en las veredas de la zona plana y media.

9.2.9.3 ASISTENCIA TÉCNICA

En relación al servicio gratuito de asistencia técnica que debe desarrollar la Unidad Municipal De Asistencia Técnica Agropecuaria (UMATA), es muy poco el registro que se tiene de este. Por lo que se supone que a los pequeños y medianos productores del municipio, no se les ha ofertado en forma adecuada este servicio. Tal es el caso que de los 482 pequeños productores que aparecen registrados en la UMATA, solo se atienden con este servicio cerca de un 10 % de esta población, debido a la falta de apoyo de las entidades del estado a los programas de asistencia técnica y por la difícil situación de orden publico por la que atraviesa el sector rural; lo cual ha impedido el acceso de los técnicos a muchas de las áreas rurales del municipio a brindar este servicio. Esto sumado al desplazamiento masivo de gran parte de las áreas rurales destinadas a la producción Agropecuaria, circunstancia que limita aun mas los programas de asistencia técnica.

Actualmente la **UMATA**, no cuenta con suficiente recurso humano e idóneo, para la prestación del servicio de Asistencia Técnica y transferencia de tecnología, ya que actualmente en la instalaciones de UMATA solo se encuentra laborando un ingeniero y dos técnicos, que en la cual se busca mejorar la prestación del servicio del municipio, y ofrecer los servicios de asesorías, consultoría y capacitación buscando mejorar y hacer mas eficientes y sostenibles los sistemas de producción agrícola, pecuaria y contribuir a mejorar los ingresos y la capacidad productiva de la población campesina. El servicio que presta la **UMATA**, lo desarrolla a través de proyectos formulados con participación de la comunidad y pequeños productores ajustados a claros criterios de competitividad. Esto implica la atención regular y continua a los pequeños productores beneficiarios. Pero se requiere de complementación con la utilización de los equipos y maquinarias adecuadas, necesarios para desarrollar estas actividades de una forma eficiente y competitiva. De forma tal que beneficie a los pequeños productores en una forma más amplia, y por ende repercuta en el mejoramiento de su producción y en el incremento de su nivel de vida.

9.3 PRESENCIA INSTITUCIONAL

En el municipio tienen presencia varias entidades Gubernamentales, que prestan su servicios a los campesinos en crédito, asesoría y adecuación de tierras.

Las Entidades son:

- Instituto Colombiano Agropecuario I.C.A.
- Comité de Cafeteros.
- Comité de Ganaderos.
- FEDEARROZ.
- SENA

Existen algunas entidades de orden gubernamental y no gubernamental que no tienen sedes en el municipio pero si tienen vinculo con estas entidades como son;

Las entidades que apoyan el sector agropecuario en el municipio sin tener presencia en el, se encuentran la Corporación Autónoma Regional del Magdalena CORPAMAG, Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario FINAGRO, Federación Nacional de Ganaderos FEDEGAN, las cuales a través de sus recursos apoyan el desarrollo agropecuario del municipio, aportando auxilios que van a beneficiar a los pequeños productores en la producción agrícola y pecuaria, ya sean con recursos o con transferencias de tecnología que le hacen llegar con sus seminarios, talleres y días de campo para demostrar las últimas tecnologías para que sean aplicadas y obtengan alta rentabilidad.

9.4 BANCO DE PROYECTOS

- **Terminal de Buses Intermunicipales**

El deterioro físico del centro urbano de su entorno y la congestión vehicular, producto del estancamiento del transporte intermunicipal, hacen necesario la construcción de una central de transporte para el municipio de Fundación; para tal fin el POBTM propone:

La construcción de una moderna central de transporte municipal en el municipio de Fundación con un área de tres has aproximadamente; el desarrollo de este se localizara continuamente a la vía que conduce de Fundación a Valledupar en la Troncal de Oriente. Por diseño, esta localización reduce el tránsito de tráfico pesado por el perímetro urbano del municipio.

- **Matadero Regional**

La vocación económica agropecuaria por excelencia del municipio y de la región, hacen necesaria la construcción de un moderno matadero en el municipio de Fundación, para tal fin se tiene propuesta su ubicación en el área suburbana contigua a la vía Troncal de Oriente, en el sector comprendido entre la Yet (Coolechera) y la estación de gasolina ubicada en las afueras hacia el sur.

- **Centro de Acopio Agrícola Regional**

Se tiene proyectado desarrollar este importante macroproyecto al sur Oriente del área suburbana, en los terrenos localizados en la calle 8 (vía Valledupar) y la Circunvalar del Sur Oriente. Esta ubicación permite el acceso directo a los productores procedentes del área rural sin producir deterioro en el centro de la ciudad, convirtiendo de paso en un polo de desarrollo, este sector del municipio.

- **Centro Experimental Agropecuario**

De acuerdo con el potencial económico del municipio y a la oportunidad que ofrece su ubicación geográfica se tiene propuesto la construcción de este centro, en el cual se impartirá la capacitación, el adiestramiento y fomento a la formación del agro. La ubicación de este proyecto estratégico será en el Sur en el área suburbana propuesta, contigua al sitio identificado para adelantar la construcción de la central de transporte intermunicipal en un área de tres has.

- **Relleno Sanitario**

La necesidad de darle solución al manejo de basura y disposición final de residuos sólidos, permite identificar como proyecto estratégico vital para el saneamiento ambiental del municipio la construcción de un relleno sanitario proyectando su orientación al Sur Oeste del área urbana en los predios contiguos a los potreros de Jeringa en un área de diez has, el proyecto integra un centro de acopio de reciclaje.

- **Coliseo de Ferias**

Por lo representativo de las actividades ganaderas para la región, la construcción de coliseo de ferias, se convierte en una de las prioridades estratégicas del municipio. Este macroproyecto motiva el rescate de valores culturales tradicionales y estimula la economía y el comercio de la región.

- **Mercado Publico**

El desmejoramiento urbano y ambiental que presenta la zona donde se encuentra ubicado el mercado publico actual, hacen necesario la implementación de acciones de rehabilitación, con lo cual se recuperaría esta importante zona céntrica. La congestión vehicular, los problemas sanitarios y el deterioro de la estructura física urbana, son los argumentos suficientes que obligan a abordar esta problemática. Como primera opción se propone ocupar el inmueble del antiguo IDEMA para el desarrollo de actividades propias y complementarias del mercado, en un área de 24.9 has.

9.5 PROGRAMAS

- **Seguridad Ciudadana**

Actualmente, la policía adelanta a nivel nacional programas de seguridad con la ciudadanía con excelentes resultados que merecen replicarse en el área urbana, tales de los casos de los frentes de seguridad local, las escuelas de seguridad y las patrullas escolares. Son programas en donde el elemento central lo constituye la solidaridad, la cooperación y la amistad entre vecinos de un mismo sector urbano, que intercomunicados entre si y con el comando de la policía establecidos para el efecto, le dan solución al problema de seguridad.

- **Vivienda de interés Social**

Con el fin de consolidar los cursos residenciales existentes, se propone desarrollar los programas de vivienda de interés social, en los predios localizados al oriente de las urbanizaciones.

CUADRO.18. MATRIZ DOFA

DEBILIDADES	AMENAZAS	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Escaso apoyo por parte de la administración para el gran numero de desplazados que se encuentran en el municipio. ▪ Falta de apoyo por parte del gobierno. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Vías de penetración para sacar los productos en mal estado. ▪ Fuentes de empleo escasas. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Falta de óptimos servicios públicos. ▪ Falta de capital para pequeños inversionistas. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Falta de políticas micro empresariales. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Poca capacitación y calificación del recurso humano. ▪ Planificación de los recursos 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Falta de organización de los gremios ▪ Falta de voluntad de los dirigentes y comunidad para resolver la alta inseguridad. ▪ Inseguridad social. ▪ Problemas de violencia a nivel nacional. ▪ Crecimiento desordenado de la población. ▪ Mal uso de los recursos naturales. ▪ Competencia con otros mercados. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Excelente ubicación geográfica y estratégica. ▪ Región rica en recursos agropecuarios. ▪ Comercios en vías de organización. ▪ Diversidad de territorio y ecosistema. ▪ Comunidad con una nueva visión de futuro. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Tener conciencia que la inseguridad es un problema que nos afecta a todos. ▪ Brigadas de salud constante. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Asociación de municipios. ▪ Implementar el plan maestro de alcantarillado urbano. ▪ Fomentar la agricultura universitaria. ▪ Diálogos con los altos mandos para conseguir la paz. ▪ Prestamos de las entidades estatales para invertir. ▪ Construir un matadero regional. ▪ Oportunidad de reglamentar un mercado y la economía municipal. ▪ Aprovechar las fuentes hídricas para implementar sistemas de riego.

<p>públicos deficientes.</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Falta de banco de maquinarias.▪ Falta de docente rurales.▪ Altos costos de transporte.			
---	--	--	--

10. OBJETIVOS, POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS GENERALES

10.1 OBJETIVO

Diseñar estrategias que propendan al mejoramiento de la calidad de vida de la población, a través de acciones estructurantes en lo económico y en lo social, expresado especialmente en la satisfacción de las necesidades básicas que permitan una mayor distribución del ingreso aumentando los beneficios del sector agropecuario.

10.1.1 POLITICA

Ofrecer al sector económico productivo municipal alternativas para su desarrollo y crecimiento, a través de acciones de capacitación y asistencia técnica en áreas de ventaja comparativa y rentable para el productor.

10.1.2 ESTRATEGIA

Impulsar el dinamismo en el crecimiento del sector agropecuario como condición básica para la reactivación de la economía municipal, a través de acciones encaminadas a incrementar la competitividad en aspectos como infraestructura básica y de servicios, calificación de recurso humano e impulso a la innovación tecnológica como componente básico de los procesos productivos; estimulado mediante la asistencia técnica y financiera por las entidades existentes en el municipio.

10.2 OBJETIVOS, POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS EN LO SOCIAL

10.2.1 OBJETIVOS

Ofertar un adecuado servicio social y saneamiento básico a la población, que posibilite el mejoramiento de las condiciones de vida de los productores.

10.2.2 POLITICA DE SANEAMIENTO BÁSICO

Fortalecer las acciones institucionales del nivel municipal que propendan por la consolidación de la eficiencia, la continuidad y la oportunidad en la prestación de servicios públicos domiciliarios, ofreciendo a la comunidad saneamiento básico, con calidad y cobertura máxima.

10.2.3 POLÍTICA DE TRANSPORTE

Fortalecer la infraestructura vial y el transporte municipal de tal forma que con su mejoramiento y optimización se logren procesos de desarrollo para el municipio que se refleje en mejoramiento de nivel de vida y de desarrollo socio económico para la comunidad.

10.2.4 POLÍTICA DE EDUCACIÓN

La educación básica deberá generalizarse para formar capital humano, fundamentado en el rescate y promoción de los valores e identidad de los fundanenses, que permitan potenciar sus capacidades en los procesos productivos, para dirigir el desarrollo del municipio en el largo plazo.

10.2.5 ESTRATEGIAS

- ✚ Provisión pública de servicios de educación que asegura la cobertura universal de la educación básica en el medio rural, con el compromiso de los ciudadanos de un control efectivo sobre el sistema educativo.
- ✚ Sensibilizar desde los colegios, a los alumnos y a sus familias de las oportunidades que ofrece el entorno y propiciar espacios para el desarrollo de nuevas alternativas para el sector agrícola.
- ✚ Programar la ejecución de proyectos de mantenimientos viales terciarios.
- ✚ Gestionar convenios con el SENA, Universidad Del Magdalena y otras entidades para adelantar programas de educación técnica en las áreas agropecuarias y/o exigencias o potencialidades de la región.
- ✚ Priorizar la conexión de las zonas desarticuladas de la dinámica municipal.
- ✚ Manejar racionalmente el recurso suelo y agua controlando su utilidad y disponibilidad con la planificación y construcción de zonas de almacenamiento para suplir la escasez y contrarrestar los efectos, a través de las entidades existentes en el municipio.
- ✚ Realizar una asignación de recursos municipales que contemplen inversiones en beneficio de los desplazados.

10.3 OBJETIVOS, POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS EN LO ECONÓMICO.

10.3.1 OBJETIVO

Consolidar al municipio como un centro competitivo oferente de servicios para la producción y el comercio de manera que agilice el desarrollo de las actividades que le son inherentes como sitios de enlace de diferentes espacios económicos.

10.3.2 POLÍTICA

Fortalecer la Unidad Municipal de Asistencia Técnica UMATA, para que oriente efectivamente a los pequeños y medianos productores del campo a la vez les proporcione transferencia de tecnología.

10.3.3 ESTRATEGIA

- ✚ Orientación a los productores sobre temas de globalización de la economía, TLC, ALCA, entre otros.

- ✚ Proponer convenios entre colegios y SENA para orientación y formación en áreas o modalidades encaminadas al desarrollo empresarial con énfasis en el entorno económico municipal.

- ✚ Teniendo en cuenta las diferentes entidades relacionadas con el sector agropecuario presentes en las zonas, formular proyectos que puedan desarrollarse a través de las mismas.

- ✚ Gestionar recursos por medio de la inscripción de proyectos a nivel departamental, nacional y cooperación internacional, que busque mejorar el desarrollo de nuestro municipio.

- ✚ Adelantar una serie de actividades, de manera concertada entre la administración municipal y los gremios del territorio, ante centros de oferta

de servicios al sector agropecuario, que permitan el acceso paulatino del agro territorial a niveles de modernización capaces de hacerlo competitivo.

- ✚ Crear sistemas de información en aspectos tecnológicos, precios de insumos, productos, mercados, modalidades de financiación, entre otros que le permitan al productor acceder al conocimiento del entorno que se relaciona con la actividad que lleva a cabo.
- ✚ Promover acciones y programas que propicien la utilización de la mano de obra municipal en actividades propias de la economía municipal, para así generar posibilidades y alternativas de progreso a la población económicamente activa.
- ✚ Gestión ante el SENA para la capacitación en tema de generación de empleo y microempresas familiar.
- ✚ Impulsar proyectos de compra de tierra para vincular a los pequeños y medianos productores, mediante asesorías, capacitación, transferencias de tecnologías, canales de comercialización, créditos de fomento, la vinculación de la inversión privada al subsector agrícola y pecuario generando cadenas agroindustriales que aumente el PIB de la región.
- ✚ Implementar un banco de maquinarias ya sea por parte de la administración municipal o cooperativas relacionadas con el sector agropecuario que le sirvan de uso a los productores, para la explotación de sus tierras.
- ✚ Gestionar ante las entidades encargadas, la obtención de titulaciones de tierra, para que puedan tener más fácilmente acceso a un crédito.

CONCLUSIONES

Los subsectores agrícola y pecuarios han sido históricamente los de mayor importancia, en la economía del municipio pero viene perdiendo participación en los agregados económicos durante los últimos años. Ello obedece a la falta de inversiones en riego y drenaje, a la inadecuada infraestructura de transporte y por lo tanto a los deficientes sistemas de comercialización, a la lenta difusión tecnológica, al costo de los insumos y la maquinaria, a la estructura de la tenencia de la tierra y a la falta de seguridad rural.

Las políticas agrarias aplicadas en la región y la inseguridad en el campo, son los principales obstáculos, acompañados de la carencia de educación y capacitación de recurso humano para obtener un desarrollo de actividad agropecuaria.

En materias de riesgo de producción, se suma la inseguridad rural, a la falta de energía, pésimas vías y la sequía, por falta de riego en algunos sectores, la falta de compromiso del empresario ya empeñada en actividades, muchas veces en mediano y largo plazo.

La falta de crédito hace también que la labor del campo, sea cada día más engorrosa para el campesino, porque este no posee recursos propios, complicando la estabilidad de los pequeños productores en las pequeñas regiones.

En materia de comercialización es aun mas claro, para el sector bajo, alto y el medio, por el estado de las vías que le impiden al pequeño productor sacar su cosecha al mercado para sus ventas.

En conclusión después de haber analizado los diferentes tópicos en las distintas regiones, podemos decir que el problema prioritario es el mal estado en que se encuentran las vías de acceso a las regiones, impidiendo el desplazamiento de los productores con sus productos hacia el mercado, la inseguridad, la falta de información sobre las nuevas tecnologías, además podemos decir que la ejecución de programas de transferencias han incidido en el atraso agropecuario.

RECOMENDACIONES

Es necesario que en el municipio de Fundación, a través de las entidades que están encargadas de la adjudicación de tierras, implementen políticas para que se adquieran nuevos lotes para provisionar al campesinado de menor escala e impulsar actividades agrícolas dadas la alta concentración de las tierras y poder generar nuevos empleos.

Es importante la asesoría y capacitación del recurso humano del campo, a través de la UMATA, SENA, que el municipio puede con una asesoría efectiva, implementando una agricultura diversificada de carácter comercial, mediante proyectos que impulsen la creación de empresas autogestionadas y de carácter asociativa.

Es imprescindible que el municipio a través de la vinculación del sector privado, realice proyectos agroindustriales especialmente a la actividad ganadera con el fin de aprovechar el potencial productivo que ofrece dicha actividad, con el objetivo de crear empleo y modernizar a nivel empresarial este tipo de explotaciones extensivas.

Suministrar recursos humanos, materiales didácticos y tecnología a los colegios de modalidades agropecuaria al corregimiento de Santa Rosa, con el fin de rediseñar el programa y contenidos curriculares actuales, adecuándolos a la modalidad que se acerque a la realidad socio económica del municipio, teniendo en cuenta su vocación agropecuaria.

Consideren en orden de importancia o prioridades las estrategias para el sector agropecuario, consignados en el programa agropecuario con el fin de realizar las inversiones necesarias que contribuyan al desarrollo económico social y eleven el nivel de vida de la población.

BIBLIOGRAFIA

ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN, Tendencias y Perspectivas del Sector Agropecuario, 1989-1996.

ARENA Zorrilla, Santiago. CORVO, Amado Luis. ALCINO Bervian, Pedro. Metodología de la Investigación. Editorial Mc Graw – Hill.

ARTHUR W, Lewis. Teoría del Desarrollo Económico. Editorial Fondo de la Cultura Económica. México.

BASE PARA UNA ESTRATEGIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y AGROINDUSTRIAL EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE, IICA. X Conferencia Interamericana del Ministerio de Agricultura 1991.

ESTRATEGIAS Y POLITICAS PARA EL DESARROLLO AGROPECUARIO. Informe final de la misión de estudios del sector agropecuario, Bogota. Mayo 1990.

LERMA Gonzáles, Héctor. Metodología de la investigación, Ecoe ediciones, 2 edición Bogota D.C. 2001.

MELLOR, John. Economía del Desarrollo Agropecuario. Fondo de la Cultura Económica. México. 1970.

MOLINA, Manuel Antonio. VARELA, José Prudencio. Bases Para el Programa de Desarrollo del Sector Agropecuario del Municipio de Pivijay Magdalena. 1993-1995.

NORTON, George. ALWANG, Jeffrey. Economía del Desarrollo Agrario. Edición Mundi – Prensa. Madrid. 1995.

PERRY, Santiago. La Crisis Agraria en Colombia. Editorial El Ancon Editores.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL “Todos Somos Fundación”, Fundación Magdalena. 2004-2007.

PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL del Municipio de Fundación Magdalena, 2004-2007.

POSADA Carbó, Eduardo. El Caribe Colombiano Una Historia Regional. 1870-1950.

REGLAMENTO PARA MEMORIA DE GRADO, Acuerdo 003-007, Universidad del Magdalena. Noviembre 1999.

SEPULVEDA, Sergio. EDWARDS, Richard. El Desarrollo Sostenible, Organización Social, Marco Institucional y Desarrollo Rural.

SNODGRASS, Milton. WALLACE, Luther. Agricultura, Economía y Crecimiento. Editorial Diana.

TAMAYO, Mario. El proyecto de la Investigación. Serie Aprender a Investigar. Modulo 5.

VILORIA de la Hoz, Joaquín. Economía Local en el Caribe Colombiano.

ZULETA Jaramillo, Luis Alberto. Diseño y Aplicación de Políticas del Sector Agropecuario, el Caso del Incentivo a la Capitalización Rural. 1997.

ANEXOS

ANEXO A

Entrevista a Candidatos a la Alcaldía de Fundación Magdalena

- Que opina UD sobre este proyecto?
- Cree UD que este proyecto sea viable?
- Cree UD que este proyecto pueda sacar adelante a este municipio?
- UD como candidato aplicaría las estrategias que se plantearían este proyecto?
- Cree UD que habrá crecimiento en el campo del municipio de fundación?
- Cual es su meta para este periodo de gobierno, respecto al sector agropecuario?
- Cual es el principal problema de los productores agropecuarios?
- Que debería hacer el municipio?
- Se puede mencionar una fecha de inicio de esta gran crisis?
- Se esta desarrollando un trabajo investigativo sobre cuanto transfiere el sector agropecuario? Que nos puede decir al respecto?
- Cual es su mensaje para los productores agropecuarios?
- Que esta pasando con las instituciones agropecuarias?
- Conoce UD cuales son las amenazas y oportunidades que ofrece el mercado al sector agropecuario?
- Bajo que estrategias reestructurarías o reformarías el sector agropecuario para crear ventajas competitivas en el mercado?

Anexo B

Fotos del foro realizado en el municipio de Fundación



Gerente: Comité de Ganaderos



Foro: Biblioteca Municipal Con los Actores Sociales



Candidato a la Alcaldía Mario Sanjuanelo



Foro: Corregimiento Santa Clara