



# **Análisis de las fortalezas y debilidades para el desarrollo del turismo en el municipio de El Paso del departamento del Cesar.**

**Diana del Rosario Fernández Caro**

## **Universidad Magdalena**

Facultad De Ciencias Empresariales Y Económicas  
Programa de Tecnología en Gestión Hotelera y turística

Santa Marta D.T.C.H

2021



# **Análisis de las fortalezas y debilidades para el desarrollo del turismo en el municipio de El Paso del departamento del Cesar.**

**Diana del Rosario Fernández Caro**

Trabajo presentado como requisito parcial para optar al título de:  
**Tecnóloga en Gestión Hotelera y Turística**

Director:

Economista, Mg. Jaime Alberto Morón Cárdenas

Coordinador:

Economista Especialista. Daniel Ballestas

Línea de Investigación:

Desarrollo Territorial

Grupo de Investigación:

Grupo de Análisis en Ciencias Económicas - GACE

Universidad del Magdalena

Facultad de Ciencias Empresariales y Económicas

Programa de Tecnología en Gestión Hotelera y Turística

Santa Marta, Colombia

2021

# Nota de aceptación:

---

**Jurado**

---

**Jurado**

**Santa Marta, \_\_\_\_ de \_\_\_\_ del \_\_\_\_\_**

## **AGRADECIMIENTOS**

*Primeramente, le doy gracias a Dios por permitirme tener la vida y todas las experiencias que he podido disfrutar, gracias a la vida porque me demuestra lo hermosa y lo justa que puede llegar a ser; gracias a mi madre por ser la principal promotora de mis sueños, gracias por cada día confiar, creer en mí y en mis expectativas.*

*Gracias a todos mis familiares por también ser parte fundamental en este proyecto porque cada día tengo la oportunidad de estar y disfrutar al lado de las personas que sé que me aman.*

*Gracias a mi universidad porque me permitió llegar a ser una profesional, en la carrera que tanto me apasionaba, gracias a cada maestro que hizo parte de este proceso de formación, y en especial gracias a todos mis compañeros de universidad.*

## Resumen

En este informe se efectúa un estudio acerca del análisis de las fortalezas y debilidades para el desarrollo del turismo en el municipio de El Paso del departamento del Cesar y los factores que influyen en el crecimiento no solo del municipio sino del desarrollo turístico del mismo, con el fin de hacer un análisis y una generación de estrategias que le permitan al municipio mejorar las falencias y aprovechar las oportunidades con las que posee para que pueda destacarse de los demás municipios, aprovechando todos sus recursos, no solo naturales, sino también culturales y raciales.

Aunque el municipio cuenta con una gran economía minera las cuales generan un gran impacto económico, no lo generan de igual manera en la población, mucho menos de manera positiva. Este a su vez es uno de los municipios con mayor índice de pobreza y desempleo, en el caso del turismo es uno de los municipios que no cuenta con hoteles ni restaurantes, lo cual le dificulta la visita y estancia de turistas.

Dentro de trabajo se identificaron algunas fortalezas como lo son su ubicación, su gran icono como lo es Alejo Durán quien fue el primer rey vallenato de la historia, además de sus atractivos turístico, que aunque son pocos se pueden seguir explotando, en cuando a las debilidades se refiere se puede notar un gran índice de pobreza, falta de apoyo de los entes territoriales por tener un mejor desarrollo turístico en el municipio que genere mejores calidades de vida y empleo para la misma población.

Palabras claves: Turismo, Territorio, Economía, Desarrollo

## ABSTRACT

In this report, a study is carried out on the analysis of the strengths and weaknesses for the development of tourism in the municipality of El Paso in the department of Cesar and the factors that influence the growth not only of the municipality but of the tourism development of the same, with In order to carry out an analysis and a generation of

strategies that allow the municipality to improve the deficiencies and take advantage of the opportunities with which it has so that it can stand out from the other municipalities, taking advantage of all its resources, not only natural, but also cultural and racial .

Although the municipality has a large mining economy which generate a great economic impact, they do not generate it in the same way in the population, much less in a positive way. This in turn is one of the municipalities with the highest rate of poverty and unemployment, in the case of tourism it is one of the municipalities that does not have hotels or restaurants, which makes it difficult for tourists to visit and stay.

Within the work, some strengths were identified, such as their location, their great icon such as Alejo Durán, who was the first Vallenato king in history, in addition to their tourist attractions, which, although there are few, can continue to be exploited, as for the Weaknesses are concerned, it is possible to notice a high index of poverty, lack of support from the territorial entities for having a better tourism development in the municipality that generates better quality of life and employment for the same population.

**Keywords:** Tourism, Territory, Economy, Development

# Contenido

|   | Pág. |
|---|------|
| Introducción .....  | 1    |
| Objetivos .....   | 5    |
| Capítulo 1 .....  | 7    |
| Perfil del municipio de El Paso, Cesar. ....  | 7    |
| Capítulo 2 .....  | 9    |
| Análisis de las fortalezas para el desarrollo del turismo en el municipio de El Paso, Cesar. ....                               | 9    |
| Capítulo 3 .....  | 11   |
| Análisis de las debilidades para el desarrollo del turismo en el municipio de El Paso, Cesar. ....                              | 11   |
| Capítulo 4 .....  | 13   |
| Estrategias del análisis de las fortalezas y debilidades para el desarrollo del turismo en el municipio de El Paso, Cesar. .... | 13   |
| 5. Conclusiones .....   | 15   |
| Bibliografía.....   | 17   |

# Lista de tablas

Pág.

**Tabla 1: Estrategias del análisis de las fortalezas y debilidades para el desarrollo del turismo en el municipio de El Paso, Cesar. .... 13**

## Introducción

El municipio fue fundado el 1 de septiembre de 1542 por Alfonso Luis de Lugo y erigido el 1 de noviembre 1989. El proceso de conquista empezó por el camino de Riohacha en el Valle del Cesar. Actualmente, El Paso se caracteriza en lo socioeconómico por las actividades agropecuarias y esto empezó por las expediciones que se realizaban cuando Lugo empezó a llevar caballos y las primeras vacas en la sabana de Bogotá.

El Paso es uno de los municipios que conforma el departamento del Cesar. Tiene como límites a los municipios de La Jagua y Chiriguaná por el sur, al este con la Paz, Codazzi y Becerril. Al norte limita con el municipio de Bosconia y la capital departamental, Valledupar. Al oeste limita con el departamento de Magdalena, el municipio de Astrea y Chimichagua. Su temperatura media es de 27 grados centígrados.

Cabe resaltar que este municipio se puede encontrar una gran riqueza de fauna y flora, aunque estos sean explotados por el hombre. Se conservan especies como el camaleón, la babilla, el zorro, tigrillo, tique, armadillo y demás. En el carácter económico, El Paso se destaca en actividades como la explotación de carbón y de los recursos naturales debido a que geográficamente es una zona estratégica.

Los habitantes del municipio de El Paso, tienen su origen en el grupo fenotípicamente identificado como Negro procedente del África, traídos por los españoles por vía fluvial y marítima a Barranquilla, Mompox, el Banco, de allí a El Paso para que se dedicaran al cuidado de las Haciendas Ganaderas. En ese sentido, se puede establecer que la etapa de formación como población se remonta al año 1540 aproximadamente; Los primeros pobladores de El Paso, se asentaron en lo que es hoy la Vereda la Estación y el Corregimiento de El Vallito, sitio denominado Mata Redonda, este asentamiento fue incinerado totalmente por desconocidos; sus habitantes en la búsqueda de nuevos parajes

se ubicaron en el sitio que hoy conocemos como la cabecera municipal cerca al corredor cenagoso de la Ciénaga San Marco y el Valle del Río Ariguani.

La economía de este municipio cesarense gira en torno a la agricultura y al sector minero. A pesar de la riqueza mineral que posee el territorio gran porcentaje de la población vive en un alto nivel de pobreza. El sector minero representa para el municipio grandes posibilidades de desarrollo fundamentalmente en la explotación del carbón como recurso natural estratégico ya que en el Municipio de El Paso se encuentran importantes yacimientos.

Al llegar a este municipio circundado por las aguas del río Cesar y el Ariguani es notable el alto índice de pobreza en el que viven la mayoría de sus habitantes que además fueron golpeados por la violencia en el marco del conflicto armado.

Estas personas con descendencia afro se han dedicado la mayor parte de su vida al campo, pero hoy los jóvenes buscan nuevas oportunidades en las minas de carbón que explotan en la región; algunos con suerte logran conseguir un empleo, mientras que otros son rechazados porque los cargos son ocupados por foráneos. El Paso existe un alto índice de desempleo y que los pocos nativos que logran profesionalizarse buscan oportunidades laborales en otras poblaciones.

Esta población además de las consecuencias negativas de la explotación minera, es una de las más perjudicadas con el tema del cambio climático. Todas sus fuentes hídricas se han visto afectadas en gran proporción; el río Cesar además de ser contaminado desde su paso por Valledupar, ha perdido fuerza en sus corrientes.

La única riqueza palpable en el municipio de El Paso, Cesar, es la cultural. El Paso es cuna de grandes figuras del folclor vallenato, como Alejo Durán, quien con su canción 'Mi Pedazo de Acordeón', el juglar Alejo Durán, hizo popular su tierra natal y al coronarse como

primer rey del Festival Vallenato y a quien cada año sus paisanos rinden homenaje en el Festival Pedazo de Acordeón. Junto a él otras personalidades como Náfer Durán, Samuelito Martínez, entre otros, que han dejado en alto el nombre de este municipio con grandes riquezas culturales.

En la actualidad la población cuenta con una escuela de formación artística con el fin de mantener esa cultura, además tiene semilleros para la formación musical de niños y jóvenes.

La administración municipal pretende crear un parque temático con el nombre de Alejo que se va a ubicar en la entrada de El Paso con el fin de ser un atractivo turístico para todos los viajeros que pasen por esta zona.

Durante el Festival Pedazo de Acordeón en las calles de El Paso solo se escuchan las melodías del acordeón, el retumbar de la caja y el charrasqueo de la guacharaca, porque llegó la fecha más importante del pueblo.

El Paso es uno de los municipios del Cesar que no tiene gran desarrollo turístico, pero a pesar de eso miles de personas recorren nuestro municipio para sentir un ambiente sereno, relajarse y en vacaciones llegar a un lugar acogedor como lo es nuestro municipio. Una de las razones por las cual debes conocer nuestro municipio es para aprender de la cultura de la región que se trata de un mestizaje cultural de indios, africanos y españoles. En El Paso se destacan los cantos de vaquería que hacían referencia a la misma ganadería.

Por otra parte, es importante mencionar que a nivel de infraestructura turística el nivel de hoteles y restaurantes es bastante bajo pues son muy pocos o casi nulos los establecimientos de este tipo en el departamento. En general, este tipo de establecimientos no se han pensado turísticamente sino simplemente como alojamientos y sitios de alimentación de carretera o de paso o en algunos casos para ingenieros y vendedores de

Bucaramanga. En este sentido, muy pocos establecimientos poseen registro nacional de turismo o conocen algún tipo de programa del Viceministerio de turismo y no ven en la policía de turismo un ente acompañante sino más bien sancionatorio. De esta manera, es evidente la falta de asociatividad empresarial entre los prestadores de servicios en cada municipio donde no se ve como importante asociarse y mucho menos pertenecer a grandes redes de empresarios como Cotelco, Anato, Acodres, entre otros.

Además de destaca el manantial, un lugar tranquilo, agradable y acogedor, el cual permite tener una conexión directa con la naturaleza, la calidad de personas que en él permanecen, la observación de aves y fauna exótica presentada a lo largo del departamento del Cesar. Por otro lado, el municipio de El Paso no cuenta con hoteles ni con restaurantes donde se pueda ofrecer un servicio óptimo a los visitantes. A pesar que el municipio es destacado por su riqueza cultural y es bastante frecuentado durante su festival Pedazo de Acordeón, en él no se encuentra un establecimiento hotelero para ofrecer hospedaje a los turistas. (Gobernación Departamental del Cesar, 2010).

## **Objetivos**

### **Objetivo General**

- Analizar las fortalezas y debilidades para el desarrollo del turismo en el municipio de El Paso del departamento del Cesar.

### **Objetivos Específicos**

- Detallar las principales fortalezas para el desarrollo del turismo en el municipio de El Paso del departamento del Cesar.
- Detallar las debilidades para el desarrollo del turismo en el municipio de El Paso del departamento del Cesar.
- Relacionar las fortalezas y debilidades para el desarrollo turístico en el municipio de El Paso del departamento del Cesar.



# Capítulo 1

## Perfil del municipio de El Paso, Cesar.

### **CARACTERÍSTICAS SOCIO-ECONÓMICAS:**

Las bases de la estructura económica del municipio la constituyen la actividad Agropecuaria y minera. El sector minero, ha entrado a ser una posible alternativa productiva dentro de la promoción del desarrollo local. Este sector presenta posibilidades económicas ciertas en el municipio con minerales como Carbón y Gas. (Alcaldía Municipal de El Paso en Cesar., 2018).

### **MINERÍA:**

Es un sector que representa para el municipio grandes posibilidades de Desarrollo fundamentalmente en la explotación del carbón como recurso natural estratégico. El área de influencia directa de los proyectos está constituida por los Corregimientos de la Loma de Calenturas y el Vallito las Veredas El Hatillo y Plan Bonito, encontrándose en desarrollo los proyectos de Calenturitas, el Boquerón y Siminera y en exploración el Hatillo, el Descanso y Guaimaral. (Alcaldía Municipal de El Paso en Cesar., 2018)

Este municipio depende mayoritariamente del proceso de minería del Carbón en él se encuentran grandes empresas como Drummond Ltd., Prodeco, Vale, Texican Oil y Carbones del Cesar donde se concentra la actividad económica, por lo cual ha ganado un gran nivel de crecimiento con respecto a la cabecera municipal. (Alcaldía Municipal de El Paso en Cesar., 2018).

### **TURISMO**

A pesar que el municipio es destacado por su riqueza cultural y es bastante frecuentado durante su festival Pedazo de Acordeón, en él no se encuentra un establecimiento hotelero para ofrecer hospedaje a los turistas. (Gobernación Departamental del Cesar, 2010).

En cuanto al tema de restaurantes, el municipio cuenta con establecimientos informales. Hay panaderías y lugares que ofrecen el servicio de restaurante, pero se encuentran en el

interior de las casas de familia o se ubican alrededor de la plaza principal durante la época de las festividades únicamente.

Como atractivo natural local la comunidad presenta al río Cesar en una zona que tradicionalmente ha sido sitio de descanso y baño de la comunidad, así como de cantina y juego de billar, pero es de notar que el lugar no cuenta con los atributos suficientes para ser considerado como sitio potencial, pues, además, tiene fuertes impactos ambientales y falta de saneamiento básico. (Gobernación del Cesar, 2010)

### **VÍAS:**

Las vías son el motor de desarrollo del país; porque permite el transporte, la movilidad de carga y pasajeros y la conexión con otras vías más competitivas que comunican a los pueblos de nivel local, departamental y nacional e internacional. El Paso, cuenta con todas las clases de vías que tiene el país: Férreas (35 km); vías carreteables: 1era y 2da generación (63 km) Ruta del Sol -sector 3, Departamentales (20 km) pero la gran dificultad ésta en las vías municipales o terciarias (168 km) que representan (67%) del total y un aproximado de 120 km (75%) de estas vías están en mal estado y sin intervención. La vía El Paso – San Martín – Potrerillo requiere un puente sobre el Río Cesar, pero ésta es la de mayor productividad del municipio; porque es donde se encuentran las tierras más fértiles por encontrarse a orillas de ríos. (Alcaldía Municipal de El Paso en Cesar., 2018).

## Capítulo 2

### Análisis de las fortalezas para el desarrollo del turismo en el municipio de El Paso, Cesar.



Fuente: Propia

Gracias a una mesa de trabajo realizada en el Municipio El Paso, Cesar con la comunidad en general y el equipo de gobierno municipal en las instalaciones de la alcaldía municipal donde se realizó un taller para conocer las fortalezas más importantes del municipio a nivel turístico. Es así donde se tuvieron en cuenta las principales fortalezas para el desarrollo turístico en el municipio de El Paso, en las cuales se encuentra un icono reconocido a nivel local, regional nacional como uno de los juglares más reconocidos debido a ser el primer ganador del festival Vallenato y conocido como el rey vallenato, este personaje de gran importancia para el municipio es Alejandro Durán, conocido como el “Negro Durán”.

Gracias a este personaje se comenzó a realizar el festival Pedazo de Acordeón en homenaje al maestro Alejo Durán como una iniciativa interesante para llegar a tener un gran potencial en el municipio y así fortalecer el turismo. Este Festival ayuda a promover la participación de juglares vallenatos del Departamento del Cesar, la creación del concepto y la marca de la Ruta de Alejo Durán, además de la Creación de la Casa Museo Alejo Durán.

Debido a estas actividades se puede dar inicio y renovación a lucimiento de fachadas y murales alusivos al maestro Alejo Durán para fortalecer de la infraestructura turística para el buen desarrollo del turismo en el municipio. El nombre del festival es en honor a una de

las canciones más reconocidas y que para mucha encierra la esencia del maestro, es una puesta en escena no sólo de un homenaje, sino además de un intento por mantener la esencia del juglar vallenato, de un verdadero acordeonero.

Este festival es realizado por la Alcaldía Municipal de El Paso y la Gobernación del Cesar que unen sus esfuerzos con el fin de mantener el festival que representa la esencia de los juglares vallenatos. Cabe señalar que otra de las fortalezas es el atractivo natural local, en las cuales se encuentran el río Cesar y el manantial Paso, los cuales representan para la comunidad un lugar agradable, tranquilo, de descanso y acogedor, el cual permite tener una conexión directa con la naturaleza, la calidad de personas que en él permanecen, la observación de aves y fauna exótica presentada a lo largo del departamento del Cesar. También cuenta con atractivos turísticos como lo son la casa de Alejo Durán, las Minas de Carbón y la Iglesia San Marcos.

En cuanto a la ubicación del municipio se puede decir que es privilegiada dado que este en el departamento del Cesar y está ubicado en el centro-occidente del departamento al cual se llega por una carretera que es variante de la troncal de oriente y que se encuentra en muy buenas condiciones de pavimentación, además, con muy buena señalización e incluso a su entrada se encuentra una valla que hace alusión a su mayor orgullo el juglar vallenato Alejandro Duran.

## Capítulo 3

### Análisis de las debilidades para el desarrollo del turismo en el municipio de El Paso, Cesar.



Fuente: Propia

En los talleres de trabajo realizado con GACE y el Municipio El Paso, Cesar con la comunidad en general y el equipo de gobierno municipal en las instalaciones de la alcaldía municipal se pudieron analizar también las debilidades que posee el municipio en cuanto a nivel turístico se trata, además se realizaron mesas de trabajo en donde los participantes identificaron las problemática y proyectos futuros para la mejora del mismo.

La principal debilidad que tiene el municipio es que no cuenta con hoteles ni restaurantes por tal motivo no puede ofrecer un servicio óptimo, ni de calidad a los visitantes. A pesar que el municipio es destacado por su riqueza cultural y natural, esta es una falencia notoria para el desarrollo del turismo, a pesar de que El Paso es bastante frecuentado durante su festival Pedazo de Acordeón.

En el caso de los atractivos turístico, el municipio tiene pocos que son considerados zonas de descanso y baño de la comunidad, así como de cantina y juego de billar, pero es de notar que el lugar no cuenta con los atributos suficientes para ser considerado como sitio

potencial, además, tiene fuertes impactos ambientales y falta de saneamiento básico, que son algunas veces desagradables para los visitantes.

Es importante comentar que en gran medida la falta de reconocimiento e importancia del turismo como actividad económica para el departamento se ve reflejado en el estado actual de los atractivos turísticos que en la mayoría de los casos no cuenta con la infraestructura necesaria para la prestación del servicio, es por esto que El Paso depende mayoritariamente del proceso de minería del Carbón como actividad principal.

En el sector turismo, las diferentes entidades públicas como la alcaldía y la gobernación viene adelantando programas de oferta turística que vayan de acuerdo a las necesidades y la cultura, con el fin de potencializar el turismo como un sector competitivo para generar un alto impacto en la economía pero debido al poco presupuesto municipal con el que cuenta muchas veces se les hace difícil cumplir a cabalidad todos los programas, lo cual es una debilidad notoria en la población, donde se observan índices de pobreza y baja educación. (Gobernación Departamental del Cesar, 2010).

## Capítulo 4

### Estrategias del análisis de las fortalezas y debilidades para el desarrollo del turismo en el municipio de El Paso, Cesar.

Tabla 1.

| <b>Análisis</b>   | <b>Fortalezas</b>   |
|---|---|
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Primer rey vallenato</li> <li>• Festival mi pedazo de acordeón</li> <li>• Atractivos Naturales</li> <li>• Ubicación</li> </ul>   |
| <b>Debilidades</b>  | <b>Estrategia</b>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta de reconocimiento del turismo como economía principal</li> <li>• Bajo presupuesto municipal</li> <li>• No cuenta con hoteles ni restaurantes</li> <li>• Atractivos turísticos descuidados</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• El municipio se debe enfocar en potencializar el turismo como una actividad económica principal como lo hacen con la minería e incluso la ganadería, para tener mejores oportunidades de empleo.</li> <li>• Gracias al reconocimiento de Alejo Duran como figura representativa del municipio, se dio a conocer y a la realización del festival mi pedazo de acordeón que debe seguir siendo un icono que debe permanecer en el tiempo.</li> <li>• Implementar programas enfocados al turismo para los niños, jóvenes y toda la población en general para potencializar este sector.</li> <li>• Mejorar el cuidado de los atractivos turísticos, preservándolos a futuro para todos los visitantes.</li> <li>• Implementar mejoras en las casa que prestan servicios de hospedaje y alimentación, además de capacitarlos y ayudarlos a ser mejores prestadores de servicios turísticos.</li> </ul> |

Fuente: Elaboración Propia



## 5. Conclusiones

En turismo en la actualidad es un factor importante en la economía a nivel mundial, debido a que impulsa el crecimiento económico, genera oportunidades de empleos y mejora la calidad de vida de las personas que desarrollan esta actividad económica como fuente de ingreso, en el caso del Municipio de El Paso, Cesar se necesita mejorar en esta actividad económica, además de una organización de los entes gubernamentales como un promotor y garante del mismo, dándole la importancia necesaria a este municipio que es visitado por turistas gracias a su festival “ mi pedazo de acordeón”.

Se debe aprovechar los recursos naturales que posee el municipio, además de sus riquezas en patrimonio material e inmaterial, de su cultura tan importante para la nación colombiana para invertir en El Paso y capacitar a las personas de esta población para que encuentren una manera de obtener ingresos y mejorar su educación y su nivel de vida, además de aumentar el nivel de desarrollo turístico a presar a los turistas.

Del mismo modo es importante hacer una relación estrecha ente los entes pertinentes, la cultura, la naturaleza y la población para consolidar al municipio como un destino turístico, puesto que con esta investigación se pudo observar que este cuenta con suficientes atractivos y potencial para crear un perfil turístico atractivo para las personas teniendo en cuenta todas las fortalezas que este posee y fortaleciendo las debilidades que actualmente tiene.



## BIBLIOGRAFÍA

### Bibliografía

Alcaldía Municipal de El Paso en Cesar. (2018). *Alcaldía Municipal de El Paso en Cesar*.  
Obtenido de <http://www.elpaso-cesar.gov.co/municipio/nuestro-municipio>

Gobernación del Cesar. (2010). *Plan sectorial de turismo del departamento del Cesar*.

Gobernación Departamental del Cesar. (2010).

Echarri Chávez, M., & Bulnes Mann, D. (2015). Diseño preliminar del plan de desarrollo turístico para municipios seleccionados de la provincia mayabeque, cuba (2015-2020). *Revista Científica ECOCIENCIA*, 30.

García Reinoso, N., & Quintero Ichazo, Y. (2018). Producto de sol y playa para el desarrollo turístico del Municipio Trinidad de Cuba. *Scielo*, 13.

Lindo Pinto, Y. (2015). *Plan de desarrollo turístico para el municipio de Dibulla la Guajira-Colombia*. Santa Marta: Universidad del Magdalena.

Merinero Rodríguez, R., & Pulido Fernández, J. I. (2010). Desarrollo turístico y dinámica relacional. metodología de análisis para la gestión activa de destinos turísticos. *Revista Universidad de Murcia*, 22.