



**CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE
CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA
PALMABAN S.A.S**



TÍTULO DE INFORME:

**CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE LABORES DE CAMPO Y
CULTIVO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S**

PRESENTADO POR:

Juan Sebastián Campuzano Jacquin

Código:

2013116026

PRESENTADO A:

Tutor de prácticas profesionales

**Gina Beltrán Romero
Jefe inmediato empresa**



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA
FACULTAD DE INGENIERÍA
INGENIERÍA INDUSTRIAL

Fecha de entrega: 15/06/2021

Contenido

1. Presentación	3
2. OBJETIVOS Y/O FUNCIONES	4
2.1. Objetivo General:	4
2.2. Objetivos Específicos:	4
2.3. Funciones del practicante en la organización:	5
3. JUSTIFICACIÓN:	6
4. GENERALIDADES DE LA EMPRESA:	8
5. SITUACIÓN ACTUAL	16
6. BASES TEÓRICAS RELACIONADAS	19
7. DESARROLLO DE ACTIVIDADES:	21
8. CRONOGRAMA:	26
9. PRESUPUESTO:	27
10. CONCLUSIONES Y LÍNEAS FUTURAS	28
11. BIBLIOGRAFÍA	Error! Bookmark not defined.
ANEXOS	Error! Bookmark not defined.



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



1. PRESENTACIÓN

En el presente documento se dará a conocer un proyecto que lleva por título la **“creación del manual de funciones de campo de la empresa Agrícola Palmaban S.A.S.”**, Cuyo objetivo es de garantizar el correcto cumplimiento y documentación de las labores realizadas en campos de cultivo de banano.

Agrícola Palmaban S.A.S se dedica a la producción y venta de bananos Premium tipo exportación de la variedad Cavendish, que dependen de un cultivo sano, organizado y con personal capacitado para el correcto cumplimiento de las funciones llevadas a cabo en cultivo.

Es sabido que un mal proceso dentro del campo repercutirá directamente en la producción, un procedimiento que no se haga de la manera adecuada podrá afectar directamente en la planta, llevándola a un deterioro o incluso a la muerte debido a diferentes factores, esto afecta calidad y precio de la fruta y como consecuencia pérdidas económicas.

Este manual no solo nos permitirá documentar las labores empleadas en campo, también nos ayudará a través de la observación poder identificar los elementos pertinentes utilizados para cada labor y recomendaciones tales como utensilios de protección adecuadas en caso de detectar carencias de estos.



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



2. OBJETIVOS Y/O FUNCIONES

2.1. Objetivo General:

Crear el manual de funciones de los trabajos de campo en la empresa Agrícola Palmaban S.A.S

2.2. Objetivos Específicos:

- 1. Efectuar un diagnóstico inicial mediante visitas de campo con el fin de conocer e identificar las labores de campo que desarrolla el personal de la organización.**
- 2. Crear un instrumento (plantilla manual de funciones) siguiendo las políticas y directrices de la organización para documentar toda la información encontrada en las visitas y observación directa.**
- 3. Documentar las funciones de los trabajos de campo en el instrumento diseñado y aprobado para su respectiva gestión documental en la organización.**
- 4. Entregar manual de funciones diseñados para su posterior uso y aplicación en las labores de campo.**



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



2.3. Funciones del practicante en la organización:

El practicante se desempeña en el área de calidad llevando a cabo distintos procesos documentales y un poco en el área de producción, cumpliendo con un horario de oficina establecido de 7 A.M a 4 P.M debido a la emergencia sanitaria actual, las funciones a cumplir en la empresa son:

- Apoyar los procesos de certificación de la norma Global gap.
- Apoyar los procesos de certificación de la norma Rainforest Alliance.
- Apoyar y revisar de los manuales de funciones de la empresa.
- Revisar y conciliar los procesos de inventarios.
- Controlar los inventarios de la bodega de empacadora.
- Apoyar la inspección de producción dentro de la empacadora.
- Realizar perfiles de racimos.
- Analizar datos de perfiles de racimos.
- Inspeccionar labores de campo.
- Analizar el proceso operativo dentro de la empacadora.



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



3. JUSTIFICACIÓN:

Un manual de funciones de labores nos permite determinar y llevar un control sobre las obligaciones que tiene el personal dentro de una empresa, con el fin de encontrar un perfil adecuado de un operario para realizar cada tarea y así garantizar un óptimo trabajo y de conocer los aspectos técnicos de las principales labores de campo.

Es de vital importancia conocer estos procesos para poder tener un orden dentro de los tiempos estipulados en los cronogramas programados para realizar los trabajos de campos correspondientes al ciclo de producción de unidades productivas (planta de banano), con la finalidad de no presentar atrasos y poder cosechar la fruta correspondiente a la edad de cosecha y de buena calidad.

Actualmente la empresa Agrícola Palmaban S.A.S no cuenta con un manual de funciones de campo estipulado, esto puede afectar debido que certificaciones de calidad como la ISO, Globalgap y Rainforest las requiere, además de la importancia al momento de delimitar responsabilidades y funciones, ayuda a distribuir adecuadamente la fuerza laboral y evita sobreponer las tareas entre trabajadores, nos permite implementar sistemas para poder medir evaluaciones de desempeño y determinar el valor del salario a devengar de un trabajador, entre otros beneficios.

El manual de funciones es de mucha importancia porque nos brinda información de todas las labores, sus especificaciones, responsabilidades y requisitos para definir la competencia necesaria para cada tarea que se debe realizar dentro del cultivo de banano.

3.1 Justificación práctica:

Este proyecto se llevará a cabo porque solucionará la no documentación de un manual de funciones de los trabajos de campo, y de la necesidad que tiene la empresa de gestionar dicho manual de funciones para poder establecer las labores de los trabajadores y así poder definir cuáles son las responsabilidades, competencias, evaluación de desempeño y encontrar la manera de distribuir la fuerza laboral de manera óptima para cada tarea a realizar.



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



3.2 Justificación teórica:

Este proyecto aportará soporte documental a las labores empleadas en campo para garantizar el seguimiento y el correcto cumplimiento de las funciones estipuladas en el manual.

Servirá de apoyo y de ayuda para los trabajadores en sus tareas cotidianas para facilitar la labor desempeñada, con el fin de realizar de manera correcta la tarea asignada, esta información además puede irse actualizando y mejorando con los trabajadores conjuntamente con el coordinador de campo.

3.3 Justificación metodológica:

Este proyecto se realizará por partes y de manera secuencial dentro del campo con el aval y acompañamiento del ingeniero agrónomo de la finca, la primera parte será definir las funciones de cada cargo, esto se logrará visitando cada trabajador para obtener información mediante la observación y una pequeña entrevista sobre cuáles son las tareas diarias que realiza dentro de sus funciones, en segundo lugar indagar sobre el perfil de cada trabajador y cuáles son sus competencias para determinar si es apto o no para realizar dicha labor, la tercera parte comprenderá en identificar debilidades y fortalezas de cada trabajador, para diagnosticar si las funciones son coherentes con el cargo a desempeñar y así poder reubicar a las personas que no cumplan con el perfil adecuado, en la cuarta parte se identificarán mejoras en las funciones para proponer mejoras y dar recomendaciones en las tareas realizadas.



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



4. GENERALIDADES DE LA EMPRESA:

4.1 Aspectos Generales:

Tabla 1. Aspectos generales de la empresa

Razón social	Agrícola Palmaban S.A.S
NIT	8190047711-1
Dirección	Carrera 1c #22-58 Edificio Bahía Center , Santa Marta, Magdalena
Teléfono	4216890
ARL	POSITIVA
Representante legal	Ana Elvira Dávila Noriega
Cargo	Representante legal
Actividad económica	Producción, cosecha y empaque de banano convencional tipo exportación
No de trabajadores fijos	48

Fuente: Elaboración propia 30 De Marzo 2021



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



4.2 Ubicación

Figura 1. Localización Sede Administrativa



Recuperada De Google Maps 30 Marzo 2021

Figura 2. Localización Satelital Sede Administrativa



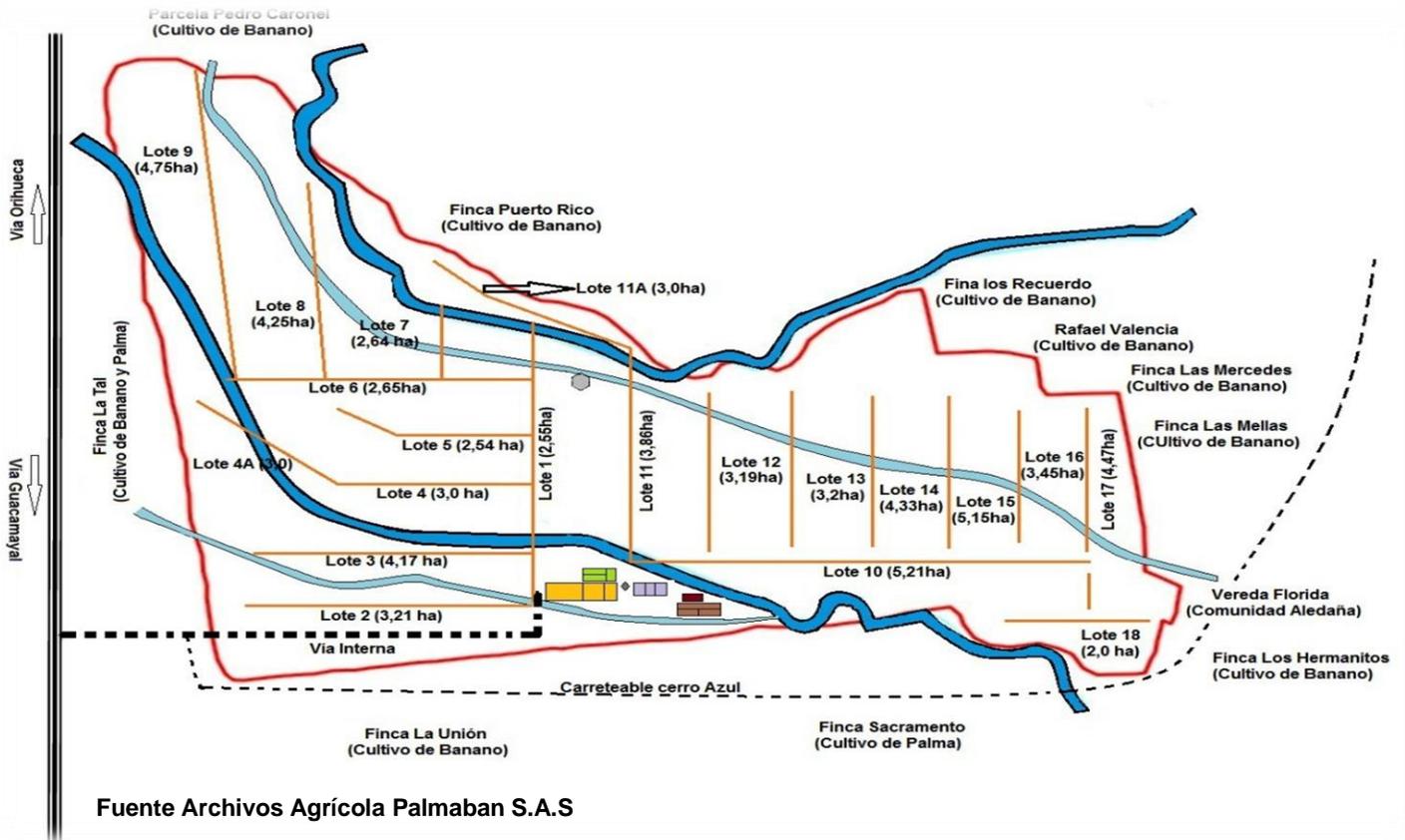
Recuperada De Google Maps 30 Marzo 2021



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



Figura 3. Mapa De La Finca Cordoba Bis



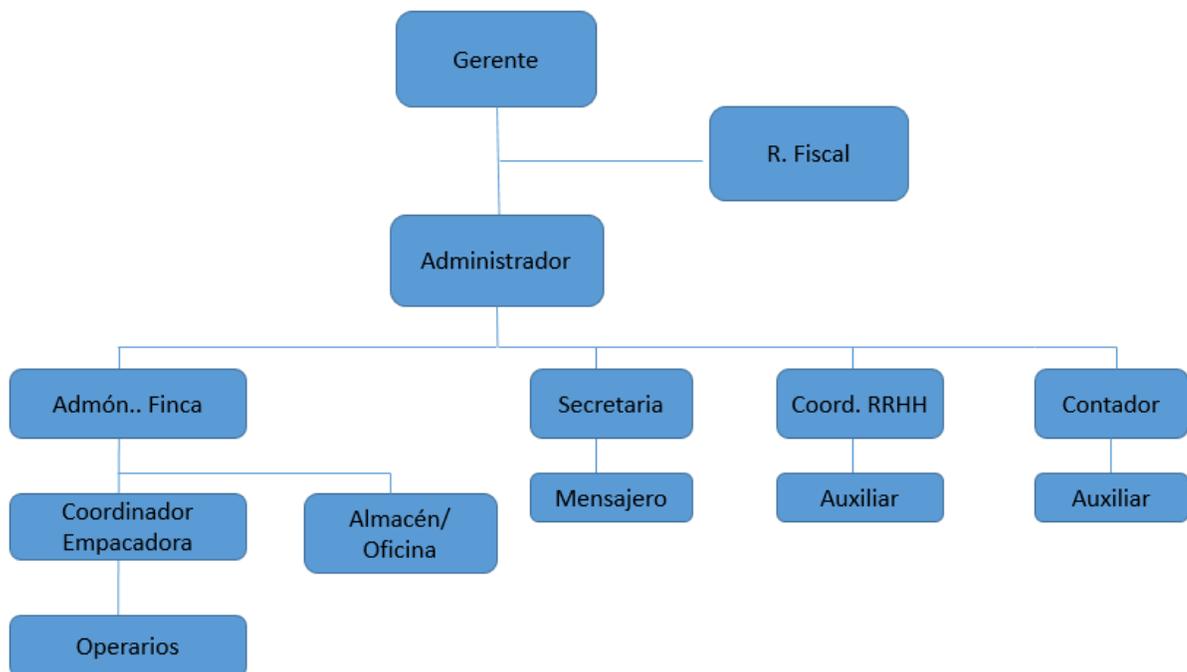


CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



4.3 Organigrama Agrícola Palmaban S.A.S

Figura 4. Organigrama Agrícola Palmaban S.A.S



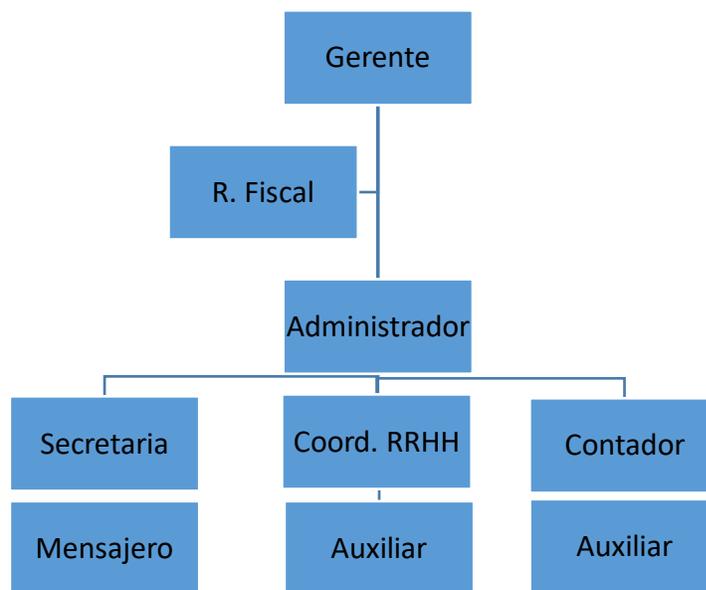
Fuente Archivos Agrícola Palmaban S.A.S



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



Figura 5. Propuesta organigrama administración Agrícola Palmaban S.A.S



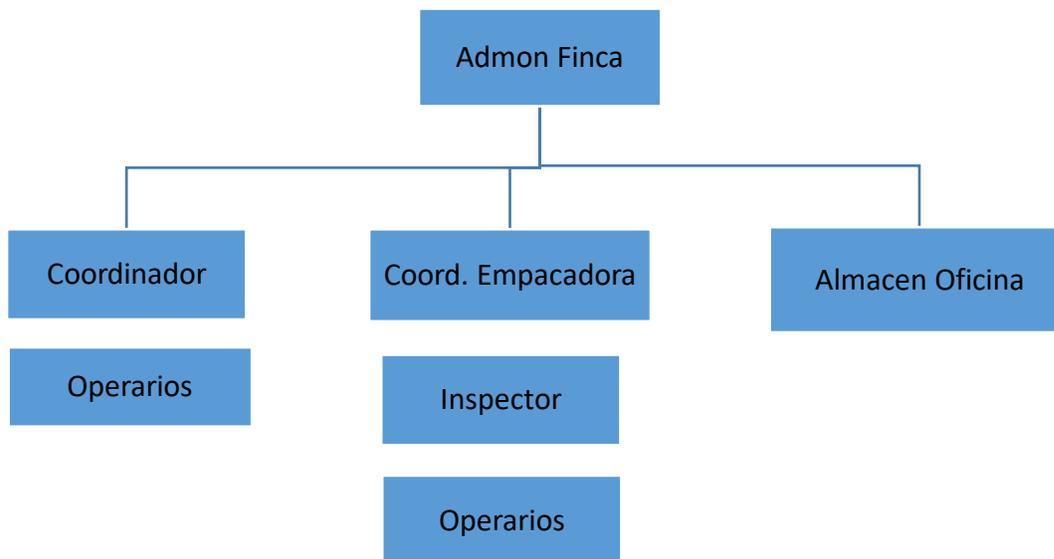
Fuente: Elaboración propia



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



Figura 6. Propuesta organigrama para finca Cordoba Bis



Fuente: Elaboración propia



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



4.4 Número De Empleados

La empresa Agrícola Palmaban S.A.S maneja una nómina de 48 empleados entre administrativos y operativos.

Administrativos: 4

Operativos: 54

Número de empleados tomado a fecha de Junio 10 de 2021

4.5 Misión

Somos una empresa dedicada al cultivo, corte y venta de fruta fresca de banano, identificada por realizar eficientemente y de forma responsable todos los procesos de la compañía, aprovechando los recursos disponibles, contribuyendo con la sostenibilidad ambiental, trabajando en la calidad de producción, cumpliendo con la satisfacción de nuestro cliente y aportando con el desarrollo económico, social y cultural de nuestros trabajadores, sus familias y la región.

4.6 Visión

Para el año 2025 estar posicionada como una empresa líder en la comercialización de fruta proveniente del cultivo de banano, ofreciendo un producto responsable, incluyendo buenas prácticas agrícolas en todo el proceso productivo, diferenciada y reconocida como un modelo de gestión empresarial, ambiental y social.



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



4.7 Valores Corporativos

- Compromiso con la misión.
- Responsabilidad en el manejo de las buenas prácticas administrativas y operativas.
- Disciplina en el manejo de los lineamientos y/o procedimientos establecidos en la empresa.
- Respeto entre los colaboradores de la compañía y buen trato con los mismos.
- Transparencia en la administración de los recursos.
- Excelencia en la gestión, proyectando el cumplimiento de metas, medición y mejoramiento de los indicadores en misión.



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



5. SITUACIÓN ACTUAL

La empresa Agrícola Palmaban S.A.S se encuentra en un periodo de transición debido a que el 31 de Diciembre del año 2020 dieron por terminado el contrato de compra de frutas por parte de la empresa y comercializadora Banasan S.A.S, esta finalización de contrato trajo consigo una nueva comercializadora y nuevo cliente a la empresa multinacional Uniban S.A.S.

Al momento de desprenderse de su anterior comercializadora, quedaron insumos pendiente por hacer la respectiva devolución, tales como cartones, estibas, zunchos y documentos en los que ellos plantean directrices de sus políticas y requisitos para poder comprar la fruta, dentro de esos documentos a devolver se encuentra el manual de funciones de campo cuya importancia nos permite tener una correcta y detallada documentación de todas las labores dentro del campo, para así evitar malos procedimientos y lograr una producción requerida para cumplir con los pedidos a los proveedores.

Por lo mencionado anteriormente, en la actualidad no existe un manual de funciones de los trabajos de campo, como consecuencia se dificulta poder documentar correctamente el procedimiento que tiene que llevar cada trabajador en su labor, así como delimitar y distribuir de manera óptima la fuerza laboral, capacitar a nuevos trabajadores, tener un control del cultivo y así tener una elevada producción teniendo un sano cultivo y una calidad de fruta Premium que es la exigida por los compradores.

Con la realización de este manual podemos esperar que los trabajadores puedan tener conocimiento e instrucciones claras y precisas para realizar sus labores y llevar a cabo el cumplimiento de estas, para poder tener un cultivo sano, próspero, productivo y de buena calidad, para disminuir las no conformidades que repercuten de manera negativa en los saldos de la empresa.

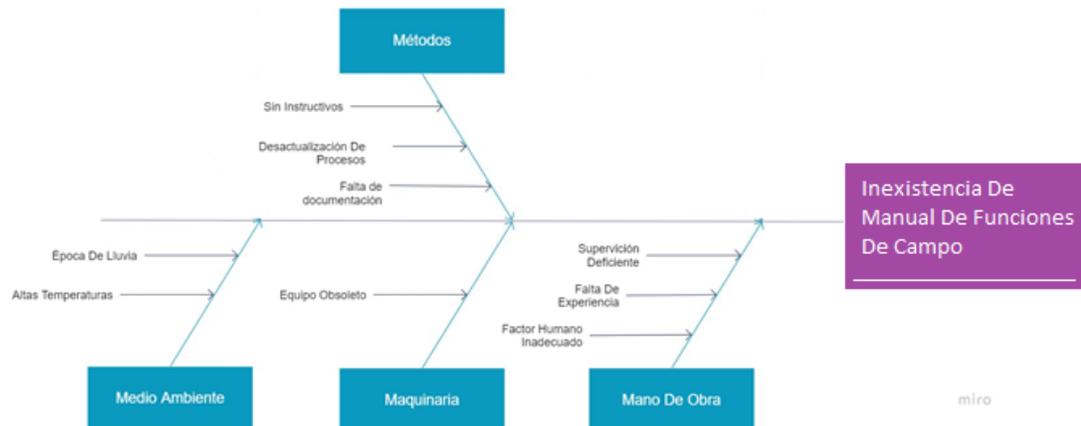


CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



5.1 Diagrama Ishikawa

Figura 5. Diagrama Ishikawa



Fuente: Elaboración propia



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



Figura 6. Arbol De Problemas



Fuente: Elaboración Propia



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



6. BASES TEÓRICAS RELACIONADAS

Asignatura	Aporte Al Proyecto
Estadística III	Diseño de experimentos para comparar muestras de diferentes lotes.
Control Estadístico De La Calidad	Análisis estadístico de los datos tomados en los perfiles de racimos para detectar las causas de los rechazos de fruta.
Análisis De Procesos	Diagrama de Ishikawa, identificación y mejora de los procesos de labores.
Sistema De Gestión De La Calidad	Enfoque basados en procesos, apoyo en las normativas para crear un manual de funciones.
Seminario I,II,III	Creación del proyecto, implementación de los objetivos específicos y ejecución de las fases del proyecto.
Gestión De Proyectos	Construcción del diagrama de Gantt y del cronograma del proyecto.

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 2 Cuadro de bases teóricas



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



A continuación, se presentarán conceptos técnicos (glosario) empleados en el ámbito laboral donde se desarrolla el proyecto:

Apuntalamiento: Consiste en dar apoyo, a través de sostén con bambú, a las matas de banano. Es utilizada ampliamente en los clones que producen grandes y pesados racimos.

Barcadilla: espacio donde se recibe la fruta después de su cosecha en el campo, en la que se verifica la edad de los racimos cosechados de acuerdo a las instrucciones impartidas, se mide el largo, la vitola y se verifica el estado físico de los racimos.

Deshija: es la labor que consiste en seleccionar o regular el número de unidades de producción, cortando o podando los otros hijos.

Deshoje: consiste en eliminar total o parcialmente hojas, atacadas por sigatoka negra, que pueden dañar el racimo y que hagan puente entre matas y causan reinfecciones.

Desmane: Es la etapa en las que las manos de banano son retiradas del vástago y depositadas en un tanque de agua de acuerdo a su tamaño para su lavado.

Gurbia: Cuchilla muy afilada y curva que se usa cosechar y cortar los racimos de banano.

Paletizado: Es la ubicación de las cajas en grupos de 54 en una estiba de madera y aseguradas con zunchos para facilitar su transporte.

Resiembr: Consiste en introducir a través de la siembra, las unidades faltantes en los espacios donde haya luz.

Sane: Consiste en cortar los dedos defectuosos o que no cumplen con las especificaciones, seguidamente se realiza la división de las manos en los clústers, elaborando una corona plana, bien definidas con tres cortes y abundante tejido verde.

Sigatoka: Enfermedad foliar que afecta principalmente a plantas del género Musa (banano y plátano). Causada por el hongo del género Ascomycete Mycosphaerella Fijensis Morelet y constituye el principal problema fitopatológico en estos cultivos.



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



7. DESARROLLO DE ACTIVIDADES:

A continuación, se presentará el desarrollo de los objetivos propuestos en el proyecto.

7.1 Efectuar un diagnóstico inicial mediante visitas de campo con el fin de conocer e identificar las labores de campo que desarrolla el personal de la organización.

El proceso de diagnóstico e identificación se llevó a cabo por medio de visitas a la finca Córdoba Bis, a través de la observación y entrevistas se lograron documentar las labores desempeñadas por los operarios, dejando en evidencia la falta de un manual en donde se estipule los requerimientos que se necesitan para cada labor en específico, desde las herramientas adecuadas, el tiempo en el que se tiene que realizar cada labor y la correcta capacitación de la persona que va a desempeñar dicha labor



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



7.3 Documentar las funciones de los trabajos de campo en el instrumento diseñado y aprobado para su respectiva gestión documental en la organización.

Se documentaron las principales labores que se realizan en el cultivo de banano, esta recolección de información se llevó a cabo a través de observación de la labor y entrevistas con el operario en donde describió detalladamente la tarea que desempeña.

A través de esta documentación pudimos recolectar un total de 18 labores y 11 sub labores distribuidas en precosecha (3), cosecha (4) y poscosecha (4) que se presentan a continuación en la siguiente tabla:

	LABOR
CULTIVO	Procedimiento De Amarre
	Procedimiento De Aplicación De Herbicida
	Procedimiento De Control De Maleza
	Procedimiento De Control Y Erradicación De Moko
	Procedimiento De Desguasque
	Procedimiento De Deshoje
	Procedimiento De Desmache (Deshije)
	Procedimiento De Drenaje
	Procedimiento De Embolse
	Procedimiento De Fertilización
	Procedimiento De Precosecha (limpieza de maleza, embolse, desmache)
	Procedimiento de Resiembra
	Procedimiento De Riego
COSECHA	Procedimiento De Cosecha (corta, acarreo, garruchero, calibración)
EMPAQUE	Procedimiento De Aseo De Empacadora
	Procedimiento De Barcadilla
	Procedimiento De Poscosecha (recepcion de racimo, desmane, selección y clasificacion, empaque)
	Procedimiento De Paletizado



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



7.4 Entregar manual de funciones diseñados para su posterior uso y aplicación en las labores de campo.

El día 15 de junio de 2021 se realizó la entrega del manual de funciones de campo para la finca Cordoba Bis de la empresa Agrícola Palmaban S.A.S, la entrega se realizó de manera física, como soporte de entrega se entregó la siguiente carta:



Señores

Agrícola Palmaban S.A.S

15 de junio 2021

Por medio de la presente carta hago entrega del manual de funciones de campo de la finca Cordoba Bis, finca perteneciente a la empresa Agrícola palmaban S.A.S. Con el fin de dar soporte y evidencia escrita del trabajo realizado durante el periodo de prácticas del estudiante JUAN SEBASTIAN CAMPZANO JACQUIN adscrito al programa de Ingeniería industrial de la UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA.

Figura 8. Carta De Presentación Del Manual



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



A continuación, se presenta la portada del manual de funciones de campo de la finca Cordoba Bis de la empresa Agrícola Palmaban S.A.S:

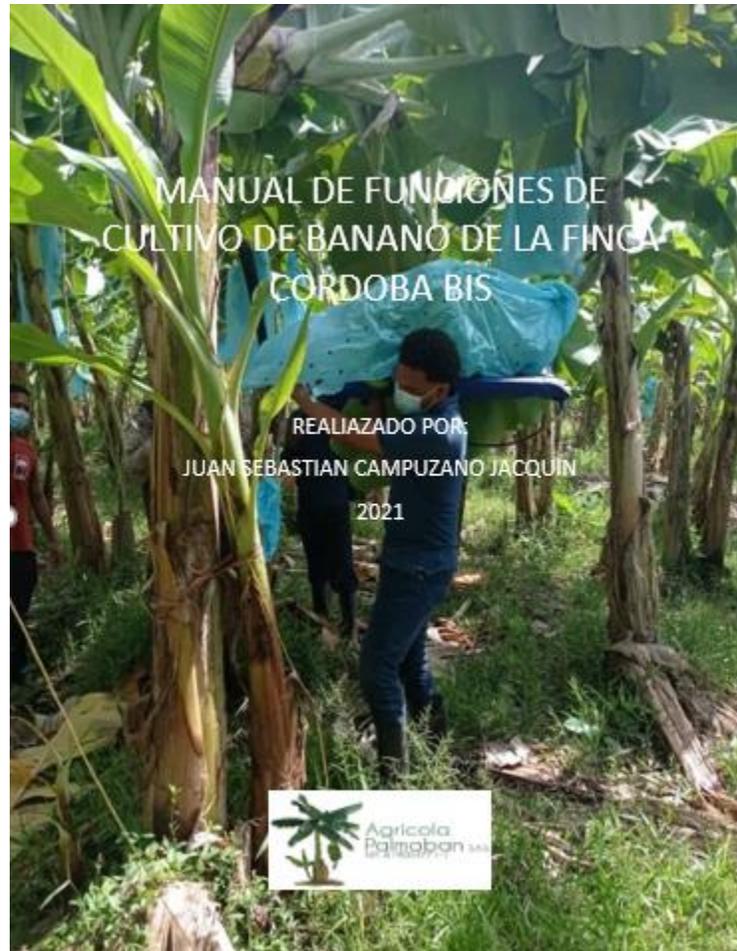


Figura 9. Portada Del Manual De Funciones



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



8. CRONOGRAMA:

El siguiente cronograma muestra las actividades y distribución de tiempo en el que se cumplieron las fases de los objetivos del proyecto:

Tabla No. 4 Cronograma De Actividades

FASES	ACTIVIDADES	ENERO				FEBRERO				MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
FASE I EXPLORACION	VALIDACIÓN DE TEMA	■																							
	ANALIZAR PROBLEMÁTICA	■																							
	INDAGAR SOBRE EL TEMA		■																						
	CREAR PROPUESTA		■																						
	APROBACIÓN DEL TEMA			■																					
FASE II CREACION	DISEÑAR UN INSTRUMENTO				■																				
	VALIDAR EL INSTRUMENTO					■																			
	SOCIALIZAR EL INSTRUMENTO						■																		
	ANALIZAR EL INSTRUMENTO							■																	
	APLICAR ANÁLISIS ENCONTRADO								■																
FASE III DOCUMENTACION	DOCUMENTAR LABORES									■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	
	ARMAR EL MANUAL															■	■	■	■	■	■	■	■	■	
FASE IV SUSTENTACION	SUSTENTAR EL PROYECTO																								
	ENTREGAR EL PROYECTO																							■	



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



9. PRESUPUESTO:

Se realizó un presupuesto para llevar a cabo este proyecto, se requirió del estudiante de práctica quien se desplazó a la finca Cordoba Bis para tomar los datos e información para la construcción del manual, el presupuesto consta del tiempo en horas de recoger la información, documentarla físicamente y el tiempo en desplazamiento, costeadando el valor del combustible utilizado para tal fin. En el cual se representa en la siguiente tabla:

Tabla No. 5 Presupuesto

PERSONAL	CANTIDAD	TIEMPO HORAS	V. UNITARIO	VALOR TOTAL
Practicante	1	100	\$ 2.834	\$ 283.400
LOGISTICA				
Desplazamiento Personal	1	30	\$ 5.000	\$ 150.000
TOTAL COSTOS				\$ 433.400



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



10. CONCLUSIONES Y LÍNEAS FUTURAS

Después de finalizar con éxito el proyecto, podemos concluir lo siguiente:

1. Identificar los problemas o la falta de algunos procesos no siempre se presentan en áreas de producción, contabilidad, pérdida de dineros o falta de maquinarias. La falta de un documento donde se plasme la forma de realizar labores también puede generar alguna dificultad a la hora de capacitar personal y mas en este ámbito donde prima el empirismo y lo tradicional, la forma de enseñar a nuevos trabajadores se trasmite por parte de los de mayor experiencia que por lo general aprendieron sin ningún instructivo del cual poder guiarse.
2. Obtener información de primera mano a través de la entrevista directa con el trabajador (bien capacitado) es la manera mas detallada de poder documentar un proceso, observarlo realizar la labor mientras va explicando el paso a paso del proceso y documentarlo en tiempo real facilita el trabajo de recolección porque casi inmediatamente se puede ir armando el documento real (faltando anexar imágenes y cuerpo del documento).
3. Conocí mucho sobre lo relacionado del banano, desde su cultivo hasta su empaque, al documentar cada labor pude aprender cómo se hacen y las consecuencias de no hacerlas correctamente, además de no hacerlas en los tiempos estipulados, caminar por el cultivo con los trabajadores, pude darme cuenta en muchas ocasiones el poder identificar que labor requería una planta. Y todo eso es pude adquirirlo a través de la experiencia y dedicarme a caminar por la finca observando las labores que se deben realizar para tener un cultivo sano y próspero.



CREACIÓN DEL MANUAL DE FUNCIONES DE CAMPO DE LA EMPRESA AGRÍCOLA PALMABAN S.A.S



11. FUENTES DE INFORMACIÓN

1. CENTRO PROVISIONALES DE GESTIÓN AGROEMPRESARIAL. Área de desarrollo rural del sur de Urabá Antioqueño (En línea). 2006 Incoder.
2. Moreno M. Jorge M., Blanco U. Cristian, Mendoza T. Ricardo J. Buenas prácticas agrícolas en el cultivo de banano en la región del magdalena. “Reducción del escurrimiento de plaguicidas al mar caribe”. Augura Medellín 2009. [23 de Abril de 2013].
3. Vargas C. Alfonso. Grosor del fruto de la última y segunda mano como criterio de cosecha en banano. [05 de Mayo de 2013].
4. Aboboreira N. Manoel. Principales labores del cultivo de banano. 1994 [22 de Abril de 2013].
5. Banacol 2013 [28 de Abril de 2013].
6. Soto, M. 2010. Banano: Tecnologías de producción, Tomo II.
7. Sierra, L. 1993. El cultivo del banano. Medellín