PROYECTO DE GRADO

MONOGRAFÍA

JHONATAN DAVID ACOSTA VICIOSO

KESHIA BRITTON BARAJAS

UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA

FACULTAD DE INGENIERÍA

ESPECIALIZACIÓN EN LOGÍSTICA Y TRANSPORTE INTERNACIONAL

SANTA MARTA

2021

ANÁLISIS DE LOS IMPACTOS EN LA LOGÍSTICA DEL TRANSPORTE DE MERCANCÍA A CAUSA DE LAS PROTESTAS SOCIALES EN COLOMBIA DE 2010 A 2021

JHONATAN DAVID ACOSTA VICIOSO

KESHIA BRITTON BARAJAS

ASESOR DE PROYECTO:

ING. CARLOS HERNÁN FAJARDO TORO

UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA

FACULTAD DE INGENIERÍA

ESPECIALIZACIÓN EN LOGÍSTICA Y TRANSPORTE INTERNACIONAL

SANTA MARTA

2021

CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN 6

2. CONSULTA DE ANTECEDENTES 8

3. EFECTOS OCACIONADOS POR LAS PROTESTAS SOCIALES 11

4. MARCO HISTORICO DE LAS PROTESTAS SOCIALES EN COLOMBIA. 13

Paro Universitario (2011) 14

Paro Nacional Cafetero (2013) 14

Paro Campesino Del Catatumbo (2013) 15

Paro Agrario - La Rebelión De Las Ruanas (2013) 15

Paro de pilotos de Avianca (2017) 15

Protesta Contra el Abuso Policial (2020) 16

Paro Nacional por la Reforma Tributaria (2021) 16

5. IMPACTOS EN LA LOGÍSTICA DEL TRANSPORTE DE MERCANCÍA A CAUSA DE LAS PROTESTAS SOCIALES EN COLOMBIA DE 2010 A 2021. 17

Impacto En El Sector Carretero 17

Impacto En El Sector Aéreo 19

Impacto En El Sector Marítimo 20

6. CONCLUSIONES (RESILIENCIA DE LA CADENA DE ABASTECIMIENTO) 23

7. BIBLIOGRAFÍA 25

LISTA DE TABLAS

Tabla 1 Consulta de antecedentes. Fuente: Elaboración propia 10

Tabla 2 Cronología de las protestas sociales en Colombia en la última década. Fuente: Creación propia..... 14

LISTA DE FIGURAS

Figura 1Trayectoria de las luchas sociales en Colombia, 1975-2019. Fuente: CINEP.... 6

Figura 2 Pérdidas Acumuladas por bloqueo a la vía panamericana por parte de la Minga. Fuente:(LaRepublica.co, 2019a) 17

Figura 3 Variación de viajes nacional. Fuente:(ANDI, 2021)..... 18

Figura 4 Comercio exterior Colombia 2017. Fuente: Analdex, con datos de Legiscomex 19

Figura 5 Mayores afectaciones en la operación logística. Fuente:(ANALDEX, 2021b)21

Figura 6 Incremento de los costos de tarifas de bodegaje en navieras y puertos. Fuente: Empresas transportadoras, Supertransporte, Sondeo (LaRepublica.co, 2021)..... 22

1. INTRODUCCIÓN

Desde la década de los 90 se evidencia una tendencia ascendente de luchas sociales en Colombia como se visualiza en la ***Figura 1***. (Cruz Rodríguez, 2016) dice que entre los años 2010 y 2016 hubo un auge inusitado en las protestas sociales en Colombia, lo que ha marcado la historia del país no solo por su alarmante cantidad sino también por la magnitud que estas representan logrando en muchos casos su objetivo de lucha, pero a su vez generando otras situaciones como la creación de nuevas protestas o la resolución de conflictos. Entre todos estos podemos mencionar algunos importantes como el paro agrario en sus dos momentos en los años 2013 y 2014, manifestaciones de transportadores, paro educativo, paro indígena y el reciente paro por la reforma tributaria, pero a su vez también podemos hablar de otros que, a pesar de no llevar un trasfondo social, han generado un gran impacto en el país como el paro de pilotos de Avianca en 2017.

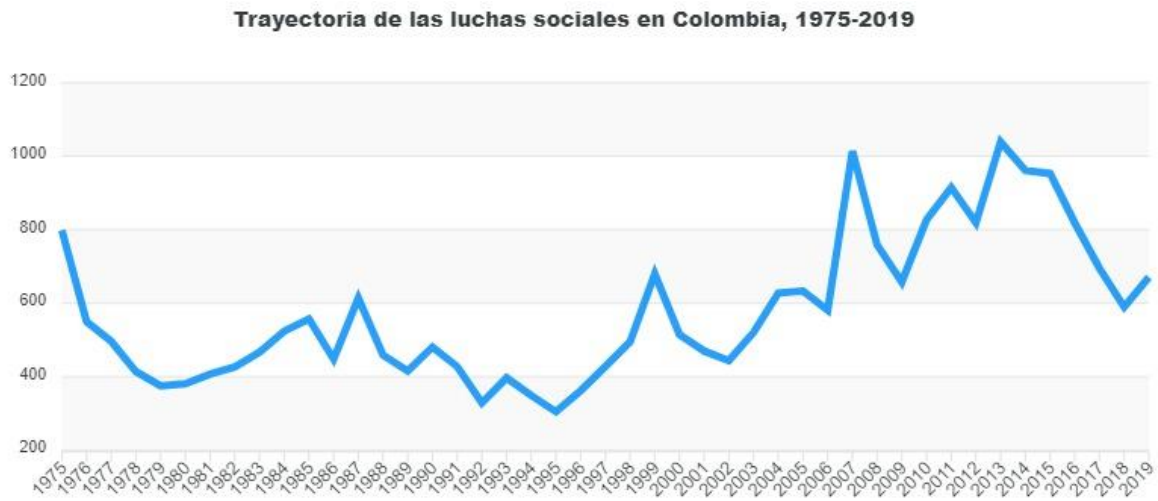

Figura 1Trayectoria de las luchas sociales en Colombia, 1975-2019. Fuente: CINEP

En la constitución política colombiana de 1991 se establece como derecho fundamental la protesta social en su artículo 37, expresando que: “Toda parte del pueblo puede reunirse y manifestarse pública y pacíficamente. Sólo la ley podrá establecer de manera expresa los

casos en los cuales se podrá limitar el ejercicio de este derecho.” Y por ende el estado está obligado a respetar y garantizar este derecho fundamental; especialmente porque está asociado a otros derechos fundamentales como el derecho a la vida, a la integridad personal y a la libertad.

2. CONSULTA DE ANTECEDENTES

Nombre de la publicación Artículo, libro, etc.	Autor (es) y año de publicación y lugar de procedencia, si lo indica.	Describa el antecedente y sus ideas centrales	Qué elementos nuevos le aporta el antecedente a su proyecto	Posibles aplicaciones	Enlace de la Base de Datos en que hizo la consulta, DOI o URL	Inserte la cita (Norma APA 6TA edic.)
Coyuntura actual en el sector transporte terrestre, en los principales puertos de Colombia (Cartagena – Buenaventura) y sus impactos en la cadena logística.	Gómez Montoya, Rodrigo Andrés Posada Góez, Duván Hernández Pérez, Paula Andrea García Gómez, Andrea (2020)	El propósito principal de este artículo es analizar la coyuntura del sector transporte terrestre, en el periodo comprendido 2016-2019, en los principales puertos de Colombia (Cartagena - Buenaventura) además, describir sus efectos e implicaciones en la cadena logística.	Efectos e implicaciones en la cadena logística del transporte terrestre asociado a los principales puertos de Colombia (Cartagena-Buenaventura).	Análisis de la cadena logística en relación con el transporte terrestre.	http://repositorio.esumer.edu.co/jspui/handle/esumer/2144	Gómez, R. A., et al. (2020). Coyuntura actual en el sector transporte terrestre, en los principales puertos de Colombia (Cartagena – Buenaventura) y sus impactos en la cadena logística.
El paro nacional camionero del 2016: Un estudio de caso sobre el impacto en precios	Correa Restrepo, Juan Santiago Cayón F, Edgardo Currea A, Óscar Velázquez, Carlos Andrés (2018)	Este texto realiza un análisis de las noticias de prensa regionales y nacionales respecto a los efectos de este paro sobre la economía nacional, el cual es contrastado con el impacto real en los precios que tuvo el paro en las diferentes regiones.	Impacto a los precios a nivel nacional de un paro nacional.	Base para el análisis del impacto en precios de los paros en Colombia.	http://hdl.handle.net/10726/2427	Correa, J. S., et al. (2018). El paro nacional camionero del 2016: Un estudio de caso sobre el impacto en precios.

El impacto del transporte terrestre de carga en Colombia	Hernández Galicia, Indira (2016)	Con este ensayo veremos cómo se encuentra Colombia en temas de infraestructura vial; sus dificultades y las estrategias del PND 2014-2018 para disminuir las brechas del subdesarrollo vial y el aumento en la competitividad comercial; y cómo estas se han cumplido y han afectado otros sectores del país, que a la vez generan retraso en el crecimiento del económico	Evidencia los retrasos de Colombia en temas de infraestructura vial y dificultades para aplicación de las estrategias del propio plan nacional de desarrollo.	Posibles soluciones para las crisis que se presentan en la infraestructura vial luego de los bloqueos o congestiones generadas por los paros.	http://hdl.handle.net/10654/15691	Hernández, I. (2016). El impacto del transporte terrestre de carga en Colombia.
Problemas del transporte de carga terrestre en Colombia.	Cely Sandoval, Julian Gonzalo (2017)	El propósito de este ensayo es hacer una reflexión analítica, sobre algunos de los Problemas que no se han podido solucionar con el paso del tiempo y en la actualidad están generando un alto impacto negativo en el transporte de carga por carretera a nivel nacional.	Muestra otros factores a nivel nacional que tienen un fuerte impacto en el transporte carretero.	Conocer más a fondo las afectaciones que sufre cotidianamente el transporte carretero en Colombia para complementar mejor su análisis logístico.	http://hdl.handle.net/10654/15717	Cely, J. G. (2017). Problemas del transporte de carga terrestre en Colombia.
El ciclo económico del transporte de carga terrestre	Gutiérrez Ossa, Jahir Alexander (2013)	La premisa del artículo está dirigida a caracterizar el ciclo económico	Establecimiento de la economía del transporte de carga terrestre con	Conocimiento de la economía relacionada con el transporte de carga	https://unimagdalena-primo.hosted.exlibrisgroup.com/permalink/f/1p4j5sl/TN_di	Gutiérrez Ossa, Jahir Alexander. (2013). El ciclo económico del transporte de carga terrestre carretero en Colombia. Criterio

carretero en Colombia		del transporte de carga terrestre carretero en Colombia. el propósito de encumbrar la actividad hacia otros fines por encima de la consolidación de la carga constituye un escenario de interés para la creación de nuevas opciones de mercados y negocios para las empresas y gremios	el fin de fortalecer las condiciones de este.	terrestre que ayudará a plantear mejores alternativas respecto a sus problemáticas.	alnetART000057145	Libre, (18), 125-154.

Tabla 1 Consulta de antecedentes. Fuente: Elaboración propia

3. EFECTOS OCACIONADOS POR LAS PROTESTAS SOCIALES

"Los resultados producidos por un movimiento (o por un ciclo específico de un movimiento) son una dimensión esencial para conocer el verdadero alcance de un movimiento" (Fernández González, 2014). De esto podemos deducir que los movimientos sociales son medidos por los resultados obtenidos en ellos, pero, no siempre los movimientos se organizan de la mejor manera y así mismo no siempre transcurren de manera tranquila con el fin de obtener su resultado esperado, en muchas ocasiones, estos se salen de control pues se habla de personas que por algún tipo de inconformidad deciden levantarse y salir a protestar, aunque esta ya represente una gran muestra de insatisfacción, se puede asimilar a una llama contenida que es capaz de dispararse en una gran llamarada al más mínimo contacto con el combustible adecuado.

A raíz de esto suelen desprenderse diversos efectos colaterales no deseados tales como:

- Legales: "Algunas situaciones de protesta social se desarrollan en un contexto de vulneración previa de derechos y pueden incluir acciones de resistencia a la acción del Estado, casos en los cuales los manifestantes quedan particularmente expuestos a la represión policial" (Lanza, 2019). Como se mencionó hace un momento, muchas protestas sociales se surgen a partir del descontento y el sentimiento de vulneración previo de sus derechos por parte del gobierno o entes de control hacia el pueblo. Situación que se agrava aún más cuando no se le da un adecuado manejo y la respuesta de los dirigentes también se torna violenta con acciones como: detenciones ilegales, maltrato a la población por parte de los entes represores, uso excesivo de la fuerza pública, etc. Lastimosamente estos casos son más frecuentes de lo que se podría

esperar y se llegan a presentar incluso desapariciones y muertes (tanto de la comunidad protestante como de la fuerza pública actuante).

- De distribución o movilización: Una de las situaciones más comunes dentro de las movilizaciones es generar bloqueos pues de esta manera se aseguran los protestantes, que llamarán la atención del pueblo y empresas afectadas y el mismo gobierno nacional. Estos bloqueos, dice el Ministerio de Defensa en uno de sus reportes, son en "sitios estratégicos para afectar el abastecimiento a nivel nacional". Muchas veces llega a presentarse la escasez y desabastecimiento completo de diferentes productos durante las protestas pues al estas bloquear por varios días las entradas de mercancías necesarias, en ciudades grandes como Cali y Bogotá, por ejemplo, se consumen fácilmente los productos almacenados. También se generan afectaciones por la cancelación o demoras en los viajes y envíos los cuales se represan y finalmente las personas y empresas prefieren cancelarlos para así aliviar un poco las perdidas monetarias; o se generan perdidas de mercancía (productos perecederos mayormente) por deterioro debido a las demoras que afectan la cadena de suministros.

- En la infraestructura: los cuales se pueden ejemplificar con grafitis no autorizados, daños leves o destrucción total del bien mueble o inmueble.
- Económicos: finalmente la mayor parte de los efectos se puede medir en términos económicos, excluyendo claro esta los que atentan contra la integridad humana, los efectos de esta índole se pueden generar por desabastecimiento, robos o extravió de mercancía, lo que finalmente conlleva a alza de algunos precios o reprocesos en la cadena de suministro o de abastecimiento.

4. MARCO HISTORICO DE LAS PROTESTAS SOCIALES EN COLOMBIA.

El 20 de julio de 1810, por un altercado entre funcionarios públicos de la corona española y los criollos se da inicio a la que se puede considerar como nuestra primera lucha o protesta social, la cual dio inicio al proceso independentista y culminó con el nacimiento de Colombia como nación, por lo que el decir que la protesta social está ligada a nuestro ADN, no obstante las constantes luchas por la igualdad de derechos continua a lo largo de la historia y es así como podemos mencionar las que se presentaron a partir de 1912 por el proceso de industrialización los trabajadores colombianos iniciaron diversas protestas sociales, "como el paro de los maquinistas y fogoneros del ferrocarril de Antioquia, quienes pedían una mejor remuneración y asistencia médica, dadas sus precarias condiciones, las extenuantes jornadas laborales y las difíciles condiciones de vivienda". (González Arana & Molinares Guerrero, 2013)

"Los hombres hacen su propia historia, pero no la hacen a su libre arbitrio, bajo circunstancias elegidos por ellos mismos, sino bajo aquellas circunstancias con que se encuentran directamente, que existen y les han sido legadas por el pasado." (Marx, 1869)

Así mismo Colombia siempre ha hecho su propia historia a través de la protesta social, la cual, como se comenta, hace parte de nuestro nacimiento y sigue muy arraigada a nosotros, pero siempre ligada a la inconformidad social legada del pasado; de esta manera, se exploran los siguientes movimientos sociales los cuales serán objeto de estudio en este documento

PROTESTA SOCIAL	AÑO	INICIO	FIN
Paro Universitario	2011	Abril	Noviembre
Paro Nacional Cafetero	2013	Febrero	Marzo
Paro Campesino Del Catatumbo	2013	Junio	Julio
Paro Agrario - La Rebelión De Las Ruanas	2013	Agosto	Septiembre

Paro de pilotos de Avianca	2017	Septiembre	Noviembre
Protesta Contra el Abuso Policial	2020	Septiembre	
Paro Nacional por la Reforma Tributaria	2021	Abril	

Tabla 2 Cronología de las protestas sociales en Colombia en la última década. Fuente: Creación propia

Paro Universitario (2011)

Movilización estudiantil en el año 2011 entre el 07 de abril hasta el 11 de noviembre del mismo año, con el fin de derogar la reforma a la ley 30 de 1992 de la educación superior. Esta reforma pretendía, según el gobierno, el aumento de cobertura y calidad de la educación superior, basado en experiencias internacionales exitosas; pero para la comunidad universitaria, tanto pública como privada, voceros de organizaciones estudiantiles, congresistas y muchos más, no era más que una forma de que el gobierno privatizara la educación pública permitiendo el ingreso de capital privado a esta.

Paro Nacional Cafetero (2013)

El paro nacional cafetero se llevó a cabo desde el 25 de febrero hasta el 8 de marzo del 2013, según relata (Cruz Rodríguez, 2013) en su libro: “Todos somos hijos del café: sociología política del Paro Nacional Cafetero”; a este paro “se vincularon más de 100 mil caficultores de 10 departamentos, quienes hicieron escuchar sus demandas mediante marchas, concentraciones y, sobre todo, el bloqueo de vías principales. La protesta provocó una crisis de gobernabilidad sin precedentes en la historia reciente, las afectaciones de la movilidad se tradujeron en el desabastecimiento y el incremento de los precios de bienes de primera necesidad en algunas ciudades, generando enormes pérdidas económicas". (Cruz Rodríguez, 2013).

Paro Campesino Del Catatumbo (2013)

Este paro se llevó a cabo desde el 28 de abril del 2013, una lucha social de casi 2 meses más exactamente 53 días, la cual se desencadeno debido al abandono del estado presentada en esa región fronteriza situada en Norte de Santander y a la erradicación de cultivos ilícitos los cuales son una fuente principal de ingresos de muchas familias que habitan en dicha zona, esta población "sufre la carencia de infraestructura vial, atención en salud, educación, desarrollo sostenible y un alto grado de pobreza, que ha desencadenado en graves problemas sociales en la zona, por la presencia de actores armados ilegales" (Caracol Radio, 2013).

Paro Agrario - La Rebelión De Las Ruanas (2013)

El paro agrario se desarrolló entre el 19 de agosto y el 12 de septiembre, la razón principal de este evento fue el incumplimiento del gobierno sobre los acuerdos a los cuales habían llegado con los campesinos de dignidad agropecuaria en noviembre del 2011 y en mayo del 2013. Las reivindicaciones comprendían una política agraria para resolver los problemas estructurales del sector, reducir los precios de los insumos agrícolas, detener las importaciones de productos nacionales, suspender los tratados de libre comercio, condonar las deudas de los productores, establecer precios de sustentación para productos nacionales e impedir la extranjerización de la propiedad territorial (Cruz Rodríguez, 2017).

Paro de pilotos de Avianca (2017)

El paro se desarrolló desde 20 de septiembre al 9 de noviembre del 2017, el cual se dio por la inconformidad de los pilotos de la empresa Avianca, quienes presentaron un pliego de peticiones a la empresa el cual fue rechazado y por esta razón decidieron protestar

defendiendo derechos que creían justos, esta protesta tuvo diversas implicaciones legales dentro de la discusión de si era o no procedente el paro que estaban realizando.

700 pilotos que hacen parte de la Asociación Colombiana de Aviadores Civiles (Acdac) de los cuales 107 fueron despedidos debido a la participaron en la huelga, entre ellos el capitán Jaime Hernández, presidente de la Asociación y quien lideró el cese. (Leal, 2018). Luego de la intervención del defensor del pueblo Carlos Negret, los cesantes decidieron levantar el paro.

Protesta Contra el Abuso Policial (2020)

Durante el mes de septiembre del año 2020 a raíz de diversas masacres protagonizadas por el abuso policial principalmente los sucesos del 4, 9 y 10 de septiembre del 2020, en donde varios civiles murieron a causa del abuso de poder de algunos uniformados que vulneraron sus derechos a la integridad física y a la vida, se desencadeno la protesta social contra el abuso policial en Colombia.

Paro Nacional por la Reforma Tributaria (2021)

El paro nacional por la reforma tributaría comenzó el 28 de abril del 2021 hasta 15 de junio del 2021 en donde se suspendió temporalmente, esta protesta se da porque con la reforma se buscaba incrementar impuestos de algunos bienes con el fin de poder mantener los subsidios sobre la población más vulnerable, pero sin tener en cuenta que la clase media no estaba para solventar la situación y los empresarios ya se encontraban en un déficit debido a la pandemia COVID 19.

5. IMPACTOS EN LA LOGÍSTICA DEL TRANSPORTE DE MERCANCÍA A CAUSA DE LAS PROTESTAS SOCIALES EN COLOMBIA DE 2010 A 2021.

Impacto En El Sector Carretero

El transporte carretero en Colombia se visualiza como la principal solución logística para movilización de carga, según el Consejo Privado de Competitividad el 72% de la carga es transportada por carretera, y solo el 27% (del que más del 98% corresponde a carbón) por vía férrea (Consejo Privado de Competitividad, 2015).

En el 2019 la minga indígena, el consejo regional indígena del Cauca (CRIC), campesino y afros, mantuvo bloqueada la vía panamericana por aproximadamente 27 días. Esta, al ser una de las principales vías del país por su conexión inmediata entre dos departamentos, Cauca y Nariño, también la principal vía de acceso a toda la zona sur del país; se ha visto envuelta constantemente en bloqueos como estos, pues genera el interés de muchos sectores, por lo que se vuelve una prioridad para el gobierno atender las solicitudes y quejas que se presenten para la solución más rápida posible.

Figura 2 Pérdidas Acumuladas por bloqueo a la vía panamericana por parte de la Minga. Fuente:(LaRepublica.co, 2019a)

En la ***Figura 2***, se muestra los impactos generados por esta protesta y vemos como se ve fuertemente afectado el transporte carretero de carga con aproximadamente $12.000 millones en pérdidas por los viajes no realizados. Este, aunque es uno de los impactos más comunes que suelen generarse por este tipo de situaciones, pues están las vías nacionales a la merced de las movilizaciones, también afectan otras áreas, pues como aseguró Arnulfo Cuervo, vicepresidente de Fedetranscarga, en entrevista para (LaRepublica.co, 2019b) "no solo habría desabastecimiento, sino que la materia prima para exportación se retrasaría".

En uno de los informes de la (ANDI, 2021) se evidencia como conforme a la coyuntura en marco del Paro Nacional, desde el 28 de abril hasta el 15 de junio, se presenta una variación negativa del (-3,1%) de la carga en el año 2021, con respecto al año 2020. En este periodo de tiempo, también se han registrado 28.445 viajes menos que en el mismo periodo del año 2020.

Figura 3 Variación de viajes nacional. Fuente:(ANDI, 2021)

Impacto En El Sector Aéreo

El comercio exterior transportado por vía aérea representó un 14,06% del valor total de las transacciones externas en 2017, siendo el segundo medio de transporte más utilizado después del transporte marítimo (Castiblanco & Gómez, 2017); y, gracias a las contingencias presentadas por el COVID 19 y a las urgencias generadas por los avances tecnológicos y costumbres de las nuevas generaciones, podemos asegurar que este valor ha estado en aumento constante, pues de los métodos de transporte, es el que nos brinda los mejores tiempos de entrega.

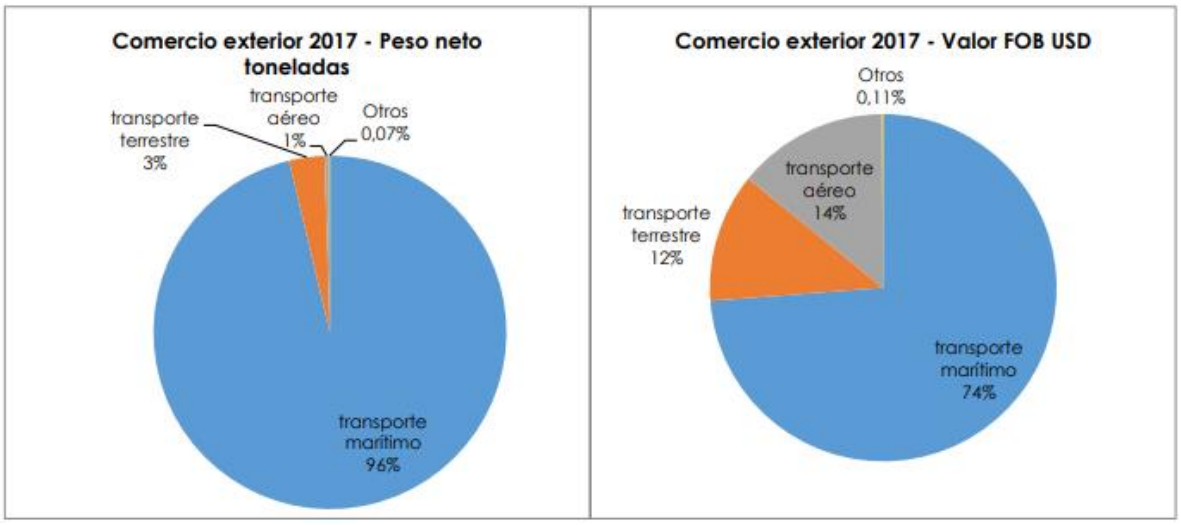

Figura 4 Comercio exterior Colombia 2017. Fuente: Analdex, con datos de Legiscomex

Así pues, aunque las movilizaciones sociales no suelen afectar de manera tan contundente al transporte aéreo como tal, este es también muy sensible a otro tipo de protestas un poco más particulares, como el caso que se presentó desde las 4:00 am. del miércoles 20 de septiembre de 2017 y que se extendería por 51 días; que fue la huelga de 700 pilotos de Avianca para exigir mejoras económicas y de seguridad aérea.

Aunque se podría decir que se trató de un número pequeño de personas o que fue una huelga muy específica y casi para nada social, esta generó una de las mayores crisis de

transporte nacional e internacional y muy elevadas pérdidas, dejando de recibir ingresos diarios por USD 2,5 millones tras la cancelación de 13.000 vuelos y afectando alrededor de 400.000 pasajeros de esta aerolínea (Leal, 2018).

Jhon Enciso, director Comercial y Financiero de la firma Cali Cargo (una agencia aduanera que ayuda a los empresarios a exportar sobre todo confecciones, pero también despachan frutas y partes de maquinaria), dijo que se dejó de enviar en una semana del paro de pilotos entre 3 a 4 toneladas de mercancías a Madrid y 13 toneladas a Miami. “Teníamos un despacho de café a Miami que no ha podido salir”. (El Pais, 2021).

Estas pérdidas casi inevitables pues a diferencia de los otros medios de transporte, este, como ya se ha mencionado, es usado principalmente por su velocidad, para transporte de perecederos que de otra manera no podrían sobrevivir los tiempos de viaje incurridos por los otros medios.

Impacto En El Sector Marítimo

El colapso generado por problemas sociales produce en el transporte marítimo problemas principalmente económicos entre los cuales se encuentran el alza de costos de transporte, costos de carga asociados a la demora de contenedores, por la no disponibilidad, costos por la sobreestadía del contenedor en el puerto, el pago de un bodegaje extra por parte de los importadores a las terminales portuarias de las operadoras del puerto y podría incurrir en el riesgo de pérdida de mercancía. (ANALDEX, 2021a).

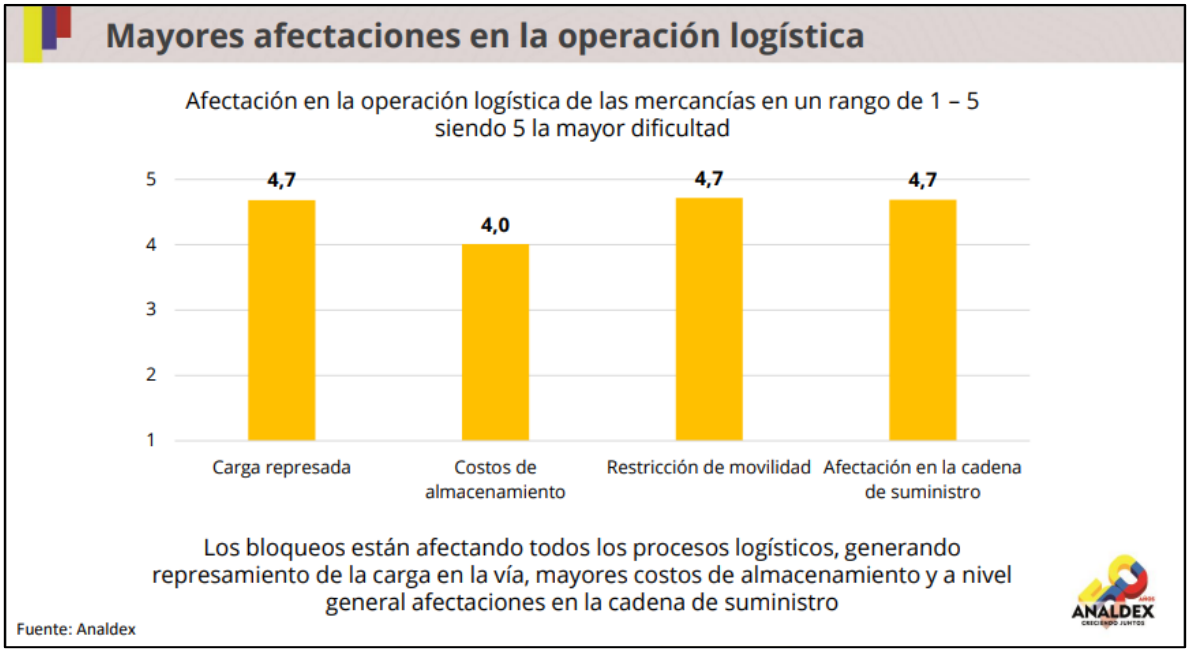

Figura 5 Mayores afectaciones en la operación logística. Fuente:(ANALDEX, 2021b)

Entre las mayores afectaciones que se ven en los puertos, como se ve en la ***Figura 5***, nos encontramos con la carga represada y la restricción de movilidad como las principales, pues las protestas suelen bloquear las entradas/salidas de los puertos, restringiendo en gran medida o en su totalidad el flujo normal de los contenedores que llegan mediante el transporte marítimo y por tanto la carga se represa hasta que el puerto se ve en la necesidad de impedir también el ingreso de nuevos buques pues llegan a agotar su capacidad de almacenamiento.

Todo esto se traduce en una afectación total de la cadena de suministro pues el comercio exterior se congela casi por completo pues como vemos en la ***Figura 4***, por rutas marítimas se mueve el 74% del comercio exterior (Castiblanco & Gómez, 2017) afectando desde los productores/proveedores hasta los consumidores/cliente.

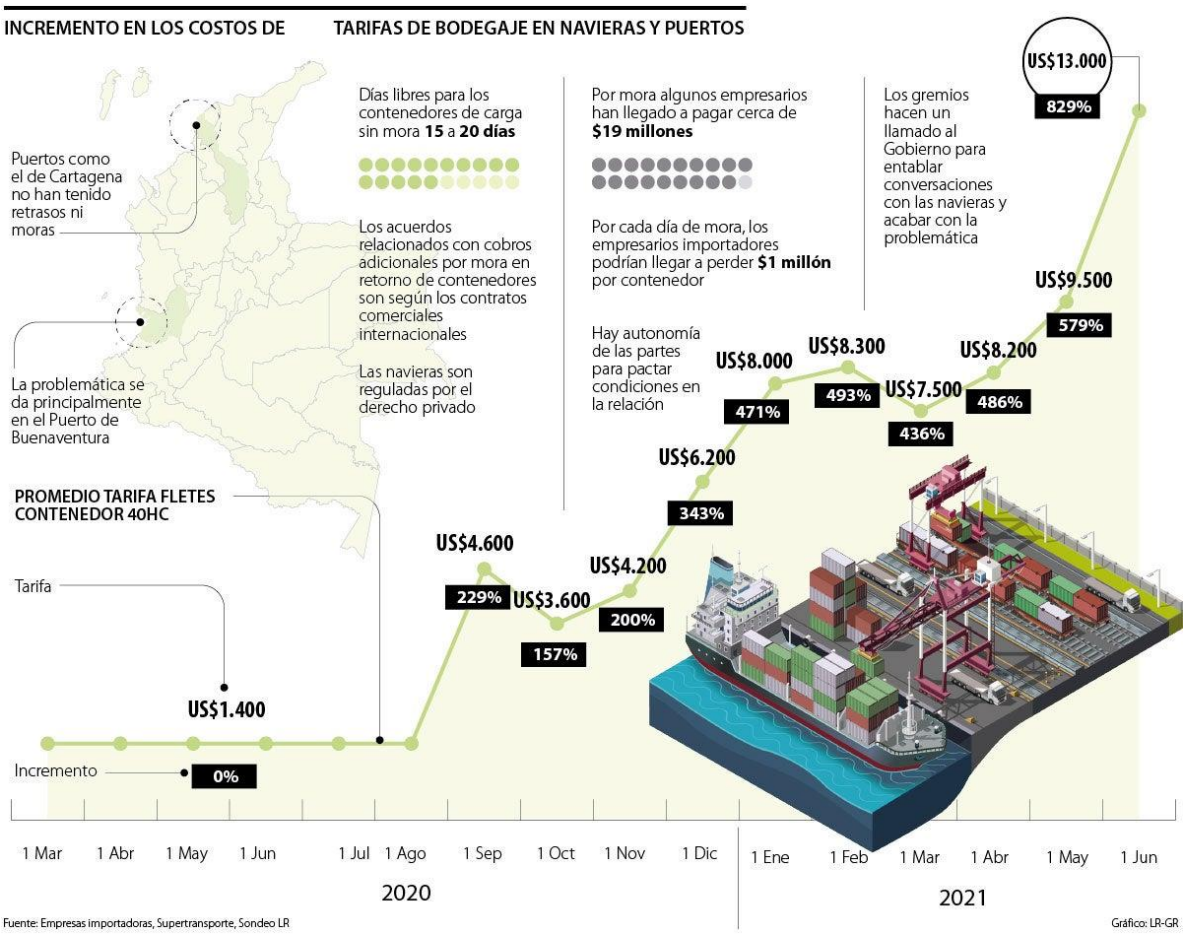

Figura 6 Incremento de los costos de tarifas de bodegaje en navieras y puertos. Fuente: Empresas transportadoras, Supertransporte, Sondeo (LaRepublica.co, 2021)

Por ultimo y no menos importante, el alza de los costos a medida que pasan los días en un bloqueo se vuelve casi exponencial como podemos ver en la ***Figura 6***, ya que se calcula que "tan solo entre abril y mayo el precio aumentó 343 puntos porcentuales, pasando de US$8.200 a US$13.000 por cada contenedor de 40 HC. Al observar el incremento histórico desde finales del año pasado, el incremento, dijeron parte de los afectados, es superior a 800%." (LaRepublica.co, 2021).

6. CONCLUSIONES (RESILIENCIA DE LA CADENA DE ABASTECIMIENTO)

"El hombre nace bueno y la sociedad lo corrompe"(Rousseau), así bien podemos analizar como en la historia se han generado constantes luchas por ideas o imposiciones de algunos hombres imponen respaldados por ciertas condiciones de clase social o económicas que lo hacen actuar arbitrariamente vulnerando los derechos de la sociedad y por otro lado unos lideres de la clase obrera que promueven la lucha por la igualdad de derechos, no obstante estos lideres no siempre han sido héroes ya que también se algunos se han visto afectados por esa sociedad corrupta, un ejemplo de esto son algunos grupos armados que empezaron con la misión de luchar por derechos comunes y terminaron vulnerando estos mismos derechos.

Los impactos generados por las manifestaciones sociales en la logística de trasporte, que pueden medirse mayoritariamente en cifras económicas, por el alza de costos en las distintas etapas de la cadena de suministro y distintos tipos de perdidas ya sea por deterioro o daño de la mercancía o por perdida o hurto de esta, todo lo anterior dirige esta problemática a la afectación de precios hacia consumidores finales.

Las estrategias de resiliencia en la cadena de suministro en Colombia se basan en la planificación, lo cual minimiza la materialización de los riesgos a causa de las manifestaciones sociales, dado que toda manifestación social que se realiza en el País es previamente anunciada. Teniendo en cuenta que la resiliencia se entiende como la capacidad de adaptarse a situaciones que se presentan, se puede entender como aquellos planes, acciones o estrategias que se plantean para poder llevar a cabo una tarea sin contratiempos.

Con el conocimiento que se adquiere por la historia de revoluciones y luchas sociales en Colombia se puede deducir que muchas de las protestas y movimientos sociales se pueden anticipar al menos un poco y muchos son incluso planificados y establecidos por las asociaciones que los dirigen. Por ende, como sector logístico y empresas de este, se debe mantener una constante alerta ante cualquier indicio o amenaza de posibles presentaciones en un futuro para poder enfrentar, al menos de manera mas optima estas situaciones, realizando una debida planeación de diferentes alternativas de rutas, medios, costos y demás asociados a nuestra cadena de suministros.

7. BIBLIOGRAFÍA

ANALDEX. (2021a). *Crisis en Colombia: colapso en Buenaventura genera importantes sobrecostos al comercio exterior - Analdex - Asociación Nacional de Comercio Exterior*. Analdex - Asociación Nacional de Comercio Exterior. https://www.analdex.org/2021/07/01/crisis-en-colombia-colapso-en-buenaventura-genera-importantes-sobrecostos-al-comercio-exterior/

ANALDEX. (2021b). Encuesta de impactos del paro al comercio exterior colombiano. In *Oficina de Estudios Económicos*.

ANDI. (2021). Boletín quincenal 25 de junio de 2021. *ANDI*, 1–11.

Caracol Radio. (2013). *El paro del Catatumbo marcó en 2013 a Norte de Santander | Regional | Caracol Radio*. Caracol. https://caracol.com.co/radio/2013/12/23/regional/1387801920_042798.html

Castiblanco, C., & Gómez, G. (2017). Comportamiento del comercio aéreo en 2017. *Analdex - Asociación Nacional de Comercio Exterior*, 1–9. http://www.analdex.org/wp-content/uploads/2018/05/2018-04-Comportamiento-del-comercio-areo-en-2017.pdf

Consejo Privado de Competitividad. (2015). Desempeño Logístico: Infraestructura , Transporte. *Informe Nacional de Competitividad*.

Cruz Rodríguez, E. (2013). “Todos somos hijos del café”: sociología política del Paro Nacional Cafetero. *Entramado*, *9*(2), 138–158.

Cruz Rodríguez, E. (2016). The protest cycle 2010-2016 in Colombia. An explanation. *Jurídicas CUC*, *2016*(1), 31–62. https://doi.org/10.17981/juridcuc.12.1.2016.3

Cruz Rodríguez, E. (2017). La rebelión de las ruanas: el paro nacional agrario en Colombia. *Análisis*, *49*(90 (En-Ju)), 83. https://doi.org/10.15332/s0120-8454.2017.0090.04

El Pais. (2021). *Paro de pilotos de Avianca también tiene "varados" a los exportadores de la región*. El Pais. https://www.elpais.com.co/economia/paro-de-pilotos-de-avianca-tambien-tiene-varados-a-los-exportadores-de-la-region.html

Fernández González, J. (2014). El estudio del impacto de los movimientos sociales: el caso del movimiento estudiantil anti-Bolonia. *Oxímora: Revista Internacional de Ética y Política*, *0*(4), 1–22.

González Arana, R., & Molinares Guerrero, I. (2013). Movimiento obrero y protesta. 1920-1950*. *Historia Caribe*, *8*(22), 167–193.

Lanza, E. (2019). *Protesta y Derechos Humanos* (Vol. 1). CIDH. https://www.oas.org/es/cidh/expresion/publicaciones/ProtestayDerechosHumanos.pdf

LaRepublica.co. (2019a). *Acuerdo con la minga indígena compromete presupuesto por $823.000 millones*. La Republica. https://www.larepublica.co/economia/conozca-en-que-consisten-los-acuerdos-firmados-entre-el-gobierno-y-la-minga-indigena-2848713

LaRepublica.co. (2019b). *Bloqueos en la Panamericana paralizan 179 viajes de vehículos de carga al día*. La Republica. https://www.larepublica.co/economia/bloqueos-en-la-via-panamericana-hacen-tomar-vias-alternas-en-compania-del-ejercito-2839086

LaRepublica.co. (2021). *Tarifas de fletes para contenedores en puertos y navieras subieron 59% en abril*. La Republica. https://www.larepublica.co/economia/las-tarifas-de-fletes-para-contenedores-en-puertos-y-navieras-subieron-59-desde-abril-3191659

Leal, K. (2018). *¿Qué ha pasado un año después de la huelga de pilotos? | La FM*. La FM. https://www.lafm.com.co/colombia/que-ha-pasado-un-ano-despues-de-la-huelga-de-pilotos?amp

Marx, K. (1869). *El 18 brumario de Luis Bonaparte*.