

**GESTIÓN DE PROYECTOS**

Código: F-GDP-001

Revisión: 5

**PLAN DE GESTIÓN DE COSTOS DEL PROYECTO**

Emisión: 29-05-2021

**PLAN DE GESTION DE COSTOS DEL PROYECTO**

<b>Nombre de Proyecto:</b>	Construcción de una calle canal en el barrio el Carmen en el municipio de Fonseca en el departamento de La Guajira.		
<b>Tipo y categoría:</b>	Crecimiento, crecimiento orgánico.		
<b>Clasificación:</b>	Mayor		
<b>Patrocinador:</b>	Hamilton Raúl García Peñaranda		
<b>Cliente:</b>	Alcaldía de Fonseca La Guajira / Barrio el Carmen		
<b>Director del Proyecto</b>	Oscar Darío Abella Vega		
<b>Revisión:</b>	<b>5</b>	<b>Fecha última revisión:</b>	16/06/2021
<b>Código</b>	DPGC001		



## GESTIÓN DE PROYECTOS

Código: F-GDP-001

Revisión: 5

### PLAN DE GESTIÓN DE COSTOS DEL PROYECTO

Emisión: 29-05-2021

## 1. INTRODUCCIÓN

El propósito del plan de gestión de costo tiene como finalidad guiarnos en el control de los costos del proyecto mediante técnicas y metodologías acordes a la estimación. Por lo cual se detallan todos los tipos de costos de acuerdo al análisis de precios unitarios, cotizaciones, bases de datos, monitoreo tiempo-costos y juicio de expertos.

Por lo descrito anteriormente se realizará el plan de gestión de costos para poder determinar y calcular los costos del proyecto a nivel de paquetes de trabajo.

### 1.1. PROPÓSITO DEL PLAN DE GESTIÓN DE COSTOS

Elaborar un plan de gestión de costos alineado a la gestión del proyecto de acuerdo a los valores de materiales, equipos, personas, etc. Con el fin de tener una dirección del proyecto en cuanto a costos, bien definida y frente a su valor real, sea lo más acertada posible. Siguiendo las técnicas de estimación de total de costos por medio de las técnicas de cotización, base de datos, Análisis de precio unitario, monitoreo y juicio de expertos, para así elaborar el presupuesto del proyecto.

### 1.2. ALCANDE DEL PLAN

Definir, calcular y controlar todos los costos del proyecto, como los valores de mano de obra, materiales, maquinaria y equipos, interventoría y demás, siguiendo todas las fases como la formulación, planificación y ejecución y el cierre del proyecto, para así determinar un valor cercano del valor real del proyecto en todas sus actividades planteadas e imprevistas durante la formulación, inicio, la ejecución y el cierre del proyecto.

## 2. INVOLUCRADOS EN LA GESTIÓN DE COSTOS

Nombre	Rol y Responsabilidad
Hamilton Raúl García Peñaranda	Patrocinador, responsable de la aprobación del plan de costo.
Oscar Darío Abella Vega	Director de Proyectos, responsable de aprobar de los documentos de costos.
Humberto José Ortiz Amaya	Líder de Costo, responsable de presentar a la junta los documentos de costos
Rafael Javier García Mendoza	Estimador de Costo, responsable de la elaboración del plan de costo.

## 3. ENFOQUE DE LA GESTIÓN DE COSTOS DEL PROYECTO

El enfoque de la gestión del costo, se basará en cada fase del proyecto, donde se realizarán reuniones semanales para determinar el avance en tiempo real y el listado de entregables. Se revisará el control de costos, mediante lo formulado en las fases del proyecto. Igualmente se revisará el control de gastos, y con base a estas revisiones se determinará si existe problemas de control de costos, gastos y presupuesto.

### 3.1 ESTIMACIÓN DEL COSTO

El proyecto se va a agrupar conforme a las actividades de obras independientes a realizar, ya que cada obra será conformada por materiales específicos. Se realizará la estimación de costos a través de paquetes de trabajos. Los costos de los recursos deberán ser dependiendo a cada actividad.

### 3.2 LINEA BASE DE COSTO

- Realizar preliminares.
- Realizar demoliciones.
- Realizar movimiento de tierras.
- Construir obras civiles de alcantarillado.



## GESTIÓN DE PROYECTOS

Código: F-GDP-001

Revisión: 5

### PLAN DE GESTIÓN DE COSTOS DEL PROYECTO

Emisión: 29-05-2021

- Instalar tuberías.
- Construir obras civiles de pavimentos y protección.
- Suministrar tubería.

### 3.3 UNIDADES DE MEDIDA, NIVELES DE PRECISIÓN, RESERVAS, METODOLOGÍAS Y TÉCNICAS, FINANCIAMIENTO

Unidades de medida	Descripción
m <sup>3</sup>	Material de relleno
kg	Cemento
m <sup>3</sup>	Arena
Lt	Agua
%	Desperdicio
m <sup>3</sup>	Pavimento
ML	Estaca de madera
pulg	Tubería

Niveles de Precisión	Descripción
Decimales a dos cifras	Decimales a dos cifras, redondeando hacia arriba.

Reservas	Descripción
Contingencia	Será calculada a través de la gestión de riesgo
Gestión	Será estipulada por la alta gerencia de la organización

Metodologías y Técnicas	Descripción
Análisis de precio unitario	El costo de una actividad por medida escogida. Para estimar los costos se toman en cuenta los costos de los equipos, materiales, mano de obra y costos indirectos para ejecutar la obra.
Cotización	Se solicitarán cotizaciones de maquinaria por hora y los materiales para determinar el mejor precio
Base de datos	Es utilizada para los valores de mano de obra y alquiler de maquinaria y equipos.
Monitoreo tiempo-costos	Se calculará por medio del uso de alquiler de la maquinaria y equipos a utilizar en el proyecto.
Juicio de Expertos	Es necesaria con personal calificado estimar en la gerencia de proyectos y el porcentaje de contingencia.

Financiamiento	Descripción
Este Proyecto se va a financiar con recursos públicos, provenientes de la alcaldía del municipio de Fonseca en el departamento de La Guajira, a través de la secretaría del Gestión del Riesgo, el cual será la encargada de asignar los recursos para la ejecución del Proyecto.	



## GESTIÓN DE PROYECTOS

Código: F-GDP-001

Revisión: 5

### PLAN DE GESTIÓN DE COSTOS DEL PROYECTO

Emisión: 29-05-2021

#### 4. CONTROL DE COSTOS DEL PROYECTO

El proyecto contará con una persona profesional en el área contable la cual tendrá dedicación del 100% en el proyecto, esta persona llevará el control de los ingresos y egresos que tendrá la obra. El control se llevará en libros de Excel y/u otra herramienta que la persona encargada este capacitada para manejarla, esta información será ordenada cronológicamente.

- Se usará la línea base del presupuesto como referencia para rastrear los costos totales del proyecto.
- En todo momento se ira comparando el valor ganado proyectado con el valor ganado real como medida de control de este indicador.

##### 4.1 UMBRALES DE CONTROL

±3%	<i>Costos totales del proyecto</i>
±3%	<i>Valor ganado</i>

##### 4.2 REGLAS DE MEDICIÓN

<b>Frecuencia</b>	La frecuencia con la que se hará control de cambio de costo será quincenal
<b>Gestión de Cambios</b>	Las personas encargadas de la gestión de cambios serán la junta directiva del proyecto
<b>Actualización del Plan</b>	La actualización del plan se hará cada vez que se actualicen los elementos de costos del presupuesto.

##### 4.3 ESTRUCTURA DE COSTOS

--

#### 5. HERRAMIENTAS TECNOLOGICAS

Para el desarrollo del presente plan de costos se usaron las siguientes herramientas tecnológicas:  
Microsoft Office

#### 6. FORMATOS

Los formatos usados para la elaboración del plan de costos fueron:

- Presupuesto general de obra.
- Presupuesto general de consultoría

#### 7. DOCUMENTOS DE REFERENCIA

Análisis de Precios Unitarios (BASE)
Análisis de Precios Unitarios (APU)
Cálculo del Jornal y el Factor Prestacional
Tarifas de Mano de Obra
Tabla de Salario Mínimo Vigente



## GESTIÓN DE PROYECTOS

Código: F-GDP-001

Revisión: 5

### PLAN DE GESTIÓN DE COSTOS DEL PROYECTO

Emisión: 29-05-2021

Memorias de cantidades de obra
Desglose del PGIO
Presupuesto de Interventoría
Desglose del A.I.U
Desglose Administración Insumos
Insumos y Materiales
Equipos y Herramientas
Planos

### 8. GLOSARIO DE SIGLAS Y TÉRMINOS

Glosario	Sigla
Análisis de precios unitarios	A.P.U.
Administración, Imprevistos y utilidad	A.I.U.
Plan de gestión integral de obra	P.G.I.O.

### 9. ANEXOS

### 10. CONTROL DE REVISIONES

No.	Razón de ajuste/actualización	Fecha de aprobación	Elaborado	Revisado	Aprobado
1	Actualización Alcance	06/06/2021	Oabella	Fpedrozo	Rgarcia
2	Actualización APU	08/06/2021	Oabella	Rgarcia	Hortiz
3	Revisión línea base	14/06/2021	Oabella	Oabella	Rgarcia
4	Actualización Plan de costo	15/06/2021	Oabella	Hortiz	Fpedrozo
5	Actualización de la introducción	16/06/2021	Oabella	Rgarcia	Hortiz

### 11. APROBACIÓN

Firmas		
Elaborado: Humberto Ortiz A. Nombre: Cargo: Fecha 16 / 06 / 2021	Revisado: Ing. Frey Pedrozo R. Nombre: Cargo: Fecha 16 / 06 / 2021	Aprobado: Ing. Oscar Abella Vega Nombre: Cargo: Fecha 16 / 06 / 2021