



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN, SEGUIMIENTO Y
CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS ANTE LA UNIDAD NACIONAL
PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**

PRESENTADO POR:

Leidis Yulieth Pianeta Rincón

Código:

2016115163

PRESENTADO A:

**Héctor alexander Vargas cardona
Tutor de prácticas profesionales**

**Albeiro Enrique Diaz Valera
Jefe inmediato empresa**

**UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA
FACULTAD DE INGENIERÍA
PROGRAMA DE INGENIERÍA CIVIL**

Fecha de entrega: 03/03/2022



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



Contenido

1. PRESENTACIÓN	4
2. OBJETIVOS Y/O FUNCIONES.....	7
2.1. Objetivo General:	7
2.2. Objetivos Específicos:.....	7
2.3. Funciones del practicante en la organización:.....	7
3. JUSTIFICACIÓN:.....	9
4. GENERALIDADES DE LA EMPRESA:.....	12
4.1 Razón Social.....	12
4.2 Ubicación.....	12
4.3 Número de Empleados.....	12
4.4 Misión.....	12
4.5 Visión.....	13
4.6 Organigrama Ingemar Construcciones S.A.S.....	13
5. SITUACIÓN ACTUAL	14
6. BASES TEÓRICAS RELACIONADAS	15
7. DESARROLLO DE ACTIVIDADES:	18
8. PROPUESTA	20
9. CRONOGRAMA:	30
10. CONCLUSIONES Y LÍNEAS FUTURAS	31
11. Bibliografía.....	32
ANEXOS	33



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



LISTA DE FOTOGRAFÍAS

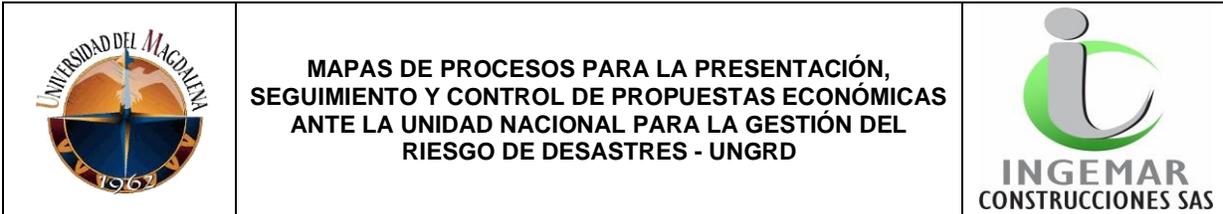
<i>Fotografía 1. Obra en el municipio de Aracataca - Magdalena</i>	<i>35</i>
<i>Fotografía 2. Socialización de la Obra Consorcio Protección Aracataca.....</i>	<i>36</i>
<i>Fotografía 3. Visita a la Obra en el municipio de Aracataca</i>	<i>36</i>
<i>Fotografía 4. Visita de obra municipio de Aracataca</i>	<i>37</i>
<i>Fotografía 5. Visita de obra - Municipio de Aracataca.....</i>	<i>37</i>
<i>Fotografía 6. Visita a la obra - Municipio de Aracataca.....</i>	<i>38</i>
<i>Fotografía 7. Visita de obra - Municipio de Aracataca.....</i>	<i>38</i>
<i>Fotografía 8. Visita de obra - Municipio de Aracataca.....</i>	<i>39</i>
<i>Fotografía 9. Visita de obra - Municipio de Aracataca.....</i>	<i>39</i>
<i>Fotografía 10. Visita de obra - Municipio de Aracataca.....</i>	<i>40</i>
<i>Fotografía 11. Actas de vecindad - Consorcio protección interventores- Fundación, Magdalena.....</i>	<i>41</i>
<i>Fotografía 12. Actas de vecindad del consorcio Protección Interventores - Fundación, Magdalena.....</i>	<i>42</i>
<i>Fotografía 13. Actas de vecindad Consorcio Protección interventores - Fundación, Magdalena</i>	<i>43</i>
<i>Fotografía 14. Actas de vecindad Consorcio Protección interventores - Fundación, Magdalena</i>	<i>44</i>
<i>Fotografía 15. Reunión con el Consejo Municipal y comunidad de Tenerife - Consorcio Tenerife Interventores</i>	<i>45</i>
<i>Fotografía 16. Reunión con el Consejo Municipal y comunidad de Tenerife - Consorcio Tenerife Interventores</i>	<i>45</i>
<i>Fotografía 17. Visita a la obra del Consorcio Tenerife Interventores.....</i>	<i>46</i>
<i>Fotografía 18. Visita a la obra del Consorcio Tenerife Interventores.....</i>	<i>46</i>
<i>Fotografía 19. Recorrido inicial por la nueva obra - Consorcio interventoría fase VI</i>	<i>47</i>
<i>Fotografía 20. Recorrido inicial por la nueva obra - Consorcio interventoría fase VI</i>	<i>47</i>
<i>Fotografía 21. Visita de obra con la supervisora de la UNGRD - Consorcio Aracataca Interventores.....</i>	<i>48</i>
<i>Fotografía 22. Visita de obra con la supervisora de la UNGRD - Consorcio Aracataca Interventores.....</i>	<i>49</i>

LISTA DE FIGURAS

<i>FIGURA 1. Organigrama de Ingemar Construcciones S.A.S.....</i>	<i>13</i>
<i>FIGURA 2. mapa de procesos del documento de invitación de la propuesta económica</i>	<i>29</i>

LISTA DE TABLAS

<i>Tabla 1. Actividades realizadas durante las prácticas profesionales.....</i>	<i>18</i>
<i>Tabla 2. Cronograma de actividades de la propuesta económica.....</i>	<i>30</i>



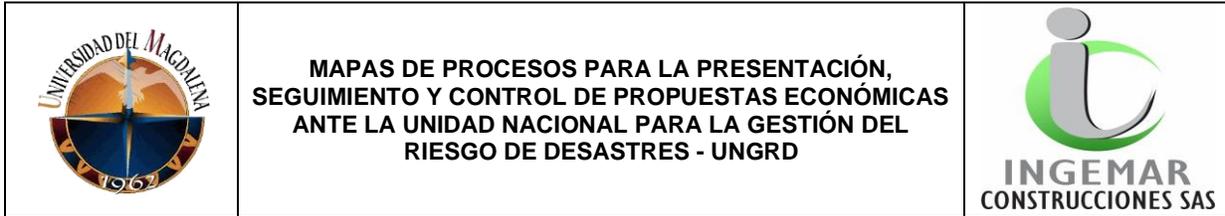
1. PRESENTACIÓN

El presente informe tiene como propósito la creación de un mapa de procesos de las propuestas económicas que se envían hacia la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD), por lo tanto, se hará una introducción acerca de los mapas de procesos, de la trascendencia e importancia que tienen dentro de una empresa.

El mapa de procesos es un ejemplo de BPM (Business Process Management), la cual es una metodología de trabajo utilizada en las empresas, de otra manera, el mapa de procesos es una representación modelo de los procesos donde se incluyen los actores, eventos, resultados, etc.

BPM facilita directamente los fines y objetivos de negocio de la compañía; crecimiento sostenido de los ingresos brutos y mejora del rendimiento mínimo; aumento de la innovación; mejora de la productividad; incremento de la fidelidad y satisfacción del cliente y niveles elevados de eficiencia del personal. (Rivas & Otalora, 2010).

Ingemar Construcciones S.A.S es una empresa que brinda servicios de interventoría para obras públicas y privadas, por lo tanto, constantemente se realizan propuestas económicas ante los órganos que licitan obras civiles de cualquier índole, con la intención de llevar a cabo una mayor organización en los procesos de las ejecuciones de las propuestas que se envían hacia la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de

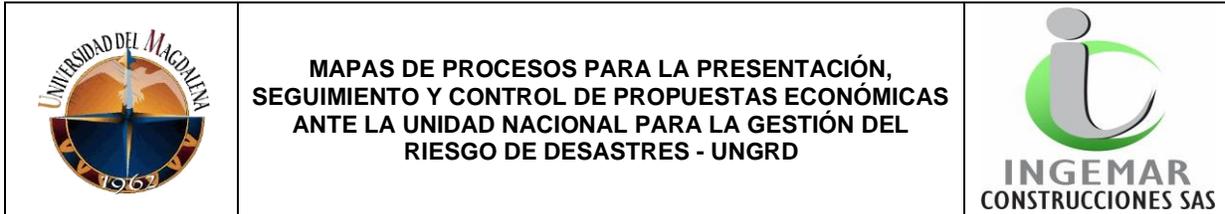


Desastres – UNGRD (la cual es la principal entidad en el mercado de la empresa).

Debido a esto, se genera la necesidad de realizar un mapa de procesos donde se documentará cada una de las actividades de mayor a menor jerarquía; las áreas funcionales y el personal requerido para cumplir con los requerimientos que actualmente se encuentran vigentes en la empresa de las cuales se definirán las que estarán a cargo de los procesos, las personas que trabajarán en dichas áreas serán las encargadas de realizar los procesos y actividades.

Dentro de las invitaciones que realiza la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres hay un factor muy importante y este es el tiempo en el que se debe presentar la propuesta, este por lo general es de 5 días, por lo tanto, es de gran importancia definir las áreas y el personal que trabajará en los procesos de las propuestas económicas. La intención con el mapa de procesos es recibir todos los beneficios que este ofrece como la agilidad en los procesos, organización en la documentación presentada y optimización del tiempo.

Según Rivas & Otolora, (2010) los mapas de procesos son un mecanismo de modelación de los procesos y actividades, de esta forma, se tiene un mayor entendimiento del proceso que se quiere llevar a cabo, del mismo modo, se busca una mejora continua que reduce los errores en los procesos, y que nos lleva a fortalecer y cumplir con los objetivos planteados por la empresa.



La administración de los procesos permite asegurar que los mismos se comporten siempre de la misma manera, que se ejecuten de forma eficiente, a través de la ejecución de los procesos y/o actividades se puede identificar posibles ineficiencias y corregir de manera inmediata para su optimización. Los mapas de procesos promueven un aumento en la efectividad de los procesos por medio de la automatización adaptativa, la coordinación del personal y la información precisa; esto proporciona agilidad en los procesos, lo que nos lleva a minimizar el tiempo y esfuerzo para traducir ideas y necesidades de la empresa.

Este mapa de procesos será de gran trascendencia para la empresa ya que se tendrá en cuenta para las futuras propuestas, de esta manera se trabajará de forma más rápida y organizada trayendo consigo innumerables beneficios en pro de Ingemar

Construcciones S.A.S.

	<p>MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN, SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES - UNGRD</p>	 <p>INGEMAR CONSTRUCCIONES SAS</p>
-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

2. OBJETIVOS Y/O FUNCIONES

2.1. Objetivo General:

Diseñar mapas de procesos para la presentación de propuestas económicas ante la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres - UNGRD.

2.2. Objetivos Específicos:

1. Documentar y organizar la información recibida para iniciar procesos de invitación a contratar.
2. Definir las áreas encargadas para la asignación de cada actividad dentro del mapa de procesos.
3. Asignar el personal que estará a cargo de cada diligenciamiento de la documentación, formatos y demás elementos que implique la propuesta económica.

2.3. Funciones del practicante en la organización:

1. Acompañamiento a los residentes de interventoría a visita a obra para verificación del estado de las obras y medición de cantidades.
2. Control de cantidades en obra.
3. Asistencia a comités de obra como apoyo al área técnica de la interventoría.
4. Redacción oficios en atención a lo coordinado con su superior inmediato.
5. Elaboración de informes semanales de interventoría.
6. Apoyo en la realización de informe mensual de interventoría.

	<p>MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN, SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES - UNGRD</p>	 <p>INGEMAR CONSTRUCCIONES SAS</p>
-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

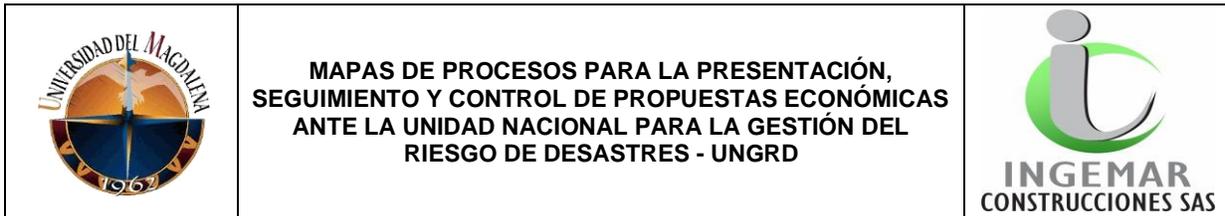
7. Apoyo en la realización de actas de interventoría.
8. Apoyo en la elaboración de licitaciones.
9. Control de renovación de contratos para personal, equipos y ensayos de laboratorios.
10. Elaboración de programaciones, cronogramas y flujo de obra.
11. Llenar bitácora de obra cuando corresponda.
12. Apoyo en la revisión y elaboración de planos.
13. Realizar control de avance físico, presupuestal y financiero.
14. Apoyo en la elaboración de prórrogas, suspensiones, actas modificatorias, ITEM no previsto y liquidaciones de contratos.

	<p>MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN, SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES - UNGRD</p>	 <p>INGEMAR CONSTRUCCIONES SAS</p>
-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

3. JUSTIFICACIÓN:

La Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD), dentro de sus funciones propone y articula las políticas, estrategias, planes, programas, proyectos y procedimientos nacionales de gestión del riesgo de desastres, adelanta medidas para modificar o disminuir las condiciones de riesgo existentes y futuras en Colombia, a fin de reducir la amenaza, la exposición y la vulnerabilidad de las personas, los medios de subsistencia, los bienes, la infraestructura y los recursos ambientales expuestos a daños y pérdidas en caso de producirse eventos físicos peligrosos. (UNGRD, 2022)

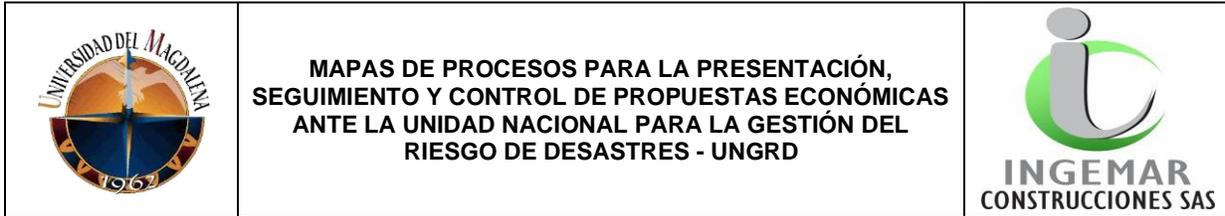
De esta forma es como en la empresa Ingemar Construcciones SAS se reciben invitaciones a cotizar de parte de la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres, dichos proyectos buscan mitigar y reducir los riesgos a los que están expuestos los ciudadanos. Las propuestas se deben realizar en tiempo récord ya que por lo general son 5 (cinco) días para entregarlas, en vista de que se han presentado inconvenientes como: devolución de algunos formatos, documentos, etc. Teniendo esta problemática se genera la necesidad de hacer un mapa de procesos de las propuestas económicas que se envían hacia Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres - UNGRD, buscando optimizar el tiempo, tener definido las áreas encargadas de las actividades principales y por último el personal que estará a cargo de los ítems que se tienen en las propuestas.



La realización de los mapas de procesos es de gran importancia ya que con este se definen secuencias de procesos y/o actividades de mayor a menor escala, lo que nos lleva a tener una mayor organización, por consecuencia ahorro de tiempo y de esta manera se lleva a buen fin el propósito principal que se tenga.

La utilidad de un mapa de procesos está en el hecho de que permite definir y describir correctamente el proceso que se esté tratando. Esto conlleva a que las personas que estén ejecutando el proceso tienen un documento que les aporta una información concreta, clara y tangible, de este modo se evitan errores en el desarrollo del proceso, puesto que todos los trabajadores implicados en el proyecto inician de un mismo punto de partida, y también se define el cómo a la hora de llevar a cabo dicho proceso.

Entre las ventajas que proporciona su aplicación en la organización, destacan las siguientes: permite cambios ágiles y en tiempo real en los procesos, propiciando un mayor rendimiento y productividad de la organización y de quienes participan en los procesos; facilita la alineación entre las estrategias y la ejecución; permite dar mayor atención a las opiniones de los clientes y a la demanda del mercado; obtener un aumento en la relación entre el negocio y las tecnologías de información; hacer un seguimiento y monitoreo de cada uno de los ciclos que se realizan en los procesos, y obtener indicadores asociados con el funcionamiento de la institución (costos y tiempos). Asimismo, es posible lograr un mayor costo de retorno en el uso de tecnologías de información y modelar y mejorar los procesos



de la organización. Con los procesos estandarizados, cada vez que alguien ejecuta alguno éste se convierte en una actividad normalizada para toda la organización, con lo cual se reducen los ciclos de error, aumenta la calidad y eficiencia y se reducen los tiempos de respuesta y el número de trabajadores. (Barrera, Barrientos, Santiago, & Canepa, 2018)

De esta manera se busca tener éxito en las propuestas venideras y que no haya devolución de las mismas.

	<p>MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN, SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES - UNGRD</p>	 <p>INGEMAR CONSTRUCCIONES SAS</p>
-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

4. GENERALIDADES DE LA EMPRESA:

4.1 Razón Social

Ingemar construcciones s.a.s

4.2 Ubicación

Calle 23 No 2ª 06 edi Centro Empresarial of 601

4.3 Número de Empleados

Actualmente Ingemar Construcciones S.A.S cuenta con 7 empleados directos, y a través de los consorcios se tiene 20 empleados.

4.4 Misión

Somos una empresa de servicios de interventoría para obras públicas y privadas, dedicada a satisfacer las necesidades de nuestros clientes. Dando cumplimiento a los más altos estándares de calidad y tiempos fijados por estos. Garantizando la confiabilidad de nuestro trabajo por medio de la exigencia en el control de todos los procesos a los que le hacemos supervisión.



4.5 Visión

En el 2025 seremos una empresa de referencia a nivel regional, punteando en el mercado gracias a nuestra eficiencia y responsabilidad. Con el ánimo de incrementar nuestra incidencia en el mercado, generando rentabilidad en cada una de las labores asignadas. Consiguiendo motivar a todo nuestro recurso humano, logrando que se sientan orgullosos de hacer parte de nuestra empresa. Una organización integral, obteniendo admiración debido al compromiso con nuestros valores propios, superando las exigencias de nuestros clientes.

4.6 Organigrama Ingemar Construcciones S.A.S

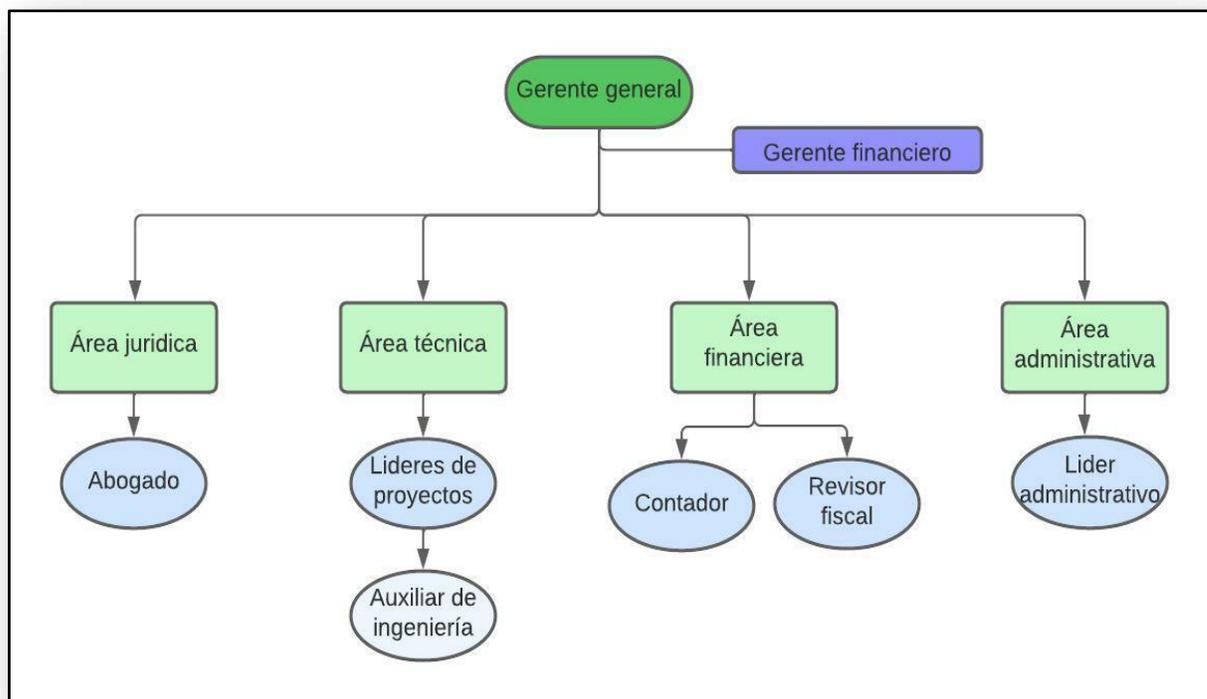


FIGURA 1. Organigrama de Ingemar Construcciones S.A.S

	<p>MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN, SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES - UNGRD</p>	 <p>INGEMAR CONSTRUCCIONES SAS</p>
-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

5. SITUACIÓN ACTUAL

Actualmente la empresa no posee un mapa de procesos y/o organigrama de las propuestas económicas que se presentan ante la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres; esto crea dificultad a la hora de enviar las propuestas ya que se trabaja contra el tiempo para la entrega de esta, a su vez causa que se envíe con errores, debido a esto se devuelven las propuestas para correcciones de documentos, fechas, formatos y en algunos casos por falta de documentación.

En el marco de estructurar y optimizar tiempos y personal, es requerido documentar la elaboración del mapa de procesos que busca evitar que se presente devoluciones y otros tipos de inconvenientes mayores, como la pérdida del contrato, por lo tanto, esto genera un detrimento económico para la empresa.

6. BASES TEÓRICAS RELACIONADAS

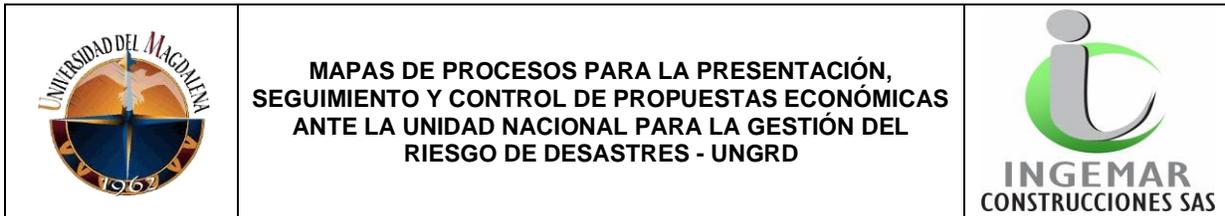
- Presupuestos y programación

Determinar el presupuesto y la programación de un proyecto de construcción debe hacerse pensando en el desarrollo de su ejecución, teniendo en cuenta la estrategia que se llevará a cabo para coordinar todos los recursos que allí actúan, analizando de forma detallada el entorno del cual hace parte el proyecto y ante todo conociendo su composición cuantitativa y cualitativa; para ello se hace esencial un conocimiento integral del mismo. Este conocimiento en algunas ocasiones es inadecuado, no por falta de conceptos de los profesionales, sino porque no se le presta la atención necesaria a la planificación y se cae en errores comunes, como tomar proyectos similares y ajustar sus cantidades de obra al proyecto que se viene adelantando; toma de rendimientos del recurso humano de proyectos con características constructivas diferentes al que se planea; omisión de ítems por la premura de entrega de resultados, entre otros.

(Arboleda & Serna, 2017)

De este modo cuando se inicia una obra, se hace una revisión al presupuesto y a través de este se realiza la programación del nuevo proyecto y de esta manera se lleva el seguimiento y control de la misma.

Fuente: Autor.



- **Dibujo para ingeniería**

El Dibujo técnico es una de las herramientas fundamentales en el desarrollo de la Ingeniería por ser la base de la comunicación gráfica de las ideas o proyectos a ejecutar, de la claridad y exactitud de los planos depende en gran medida el correcto desarrollo de los proyectos o procesos a realizar. El Dibujo de Ingeniería y la tecnología Gráfica son el método principal de comunicación entre la Ingeniería y cualquier otra ciencia y como, tal, es imprescindible.

(LIBRE, 2015)

Con los planos se hace seguimiento y control a las cantidades ejecutadas, para verificar que las cantidades sean las correctas, esto se realiza con el programa de AutoCAD.

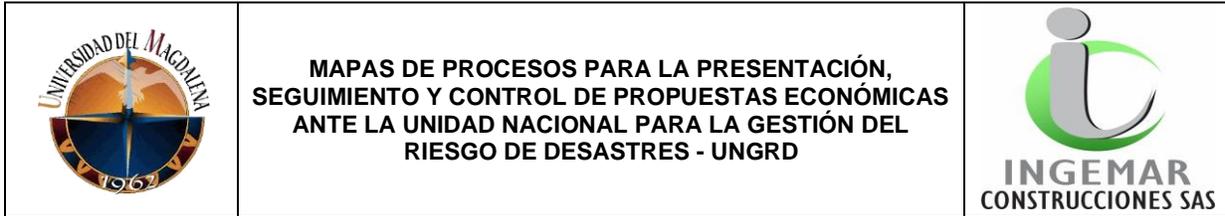
Fuente: Autor.

- **Topografía**

Tradicionalmente la topografía se ha definido como una ciencia aplicada, encargada de determinar la posición relativa de puntos sobre la tierra y la representación en un plano de una porción de la superficie terrestre.

En un sentido mas general, se puede definir como la disciplina que abarca todos los métodos para reunir información de partes físicas de la tierra, tales como el relieve, los litorales, los cauces de corrientes hídricas, entre otros, la fotogrametría y los sensores remotos.

(Rincón, Vargas, & Vergara, Topografía: conceptos y aplicaciones , 2017)



En las visitas a la obra se realiza la verificación de los puntos topográficos, las abscisas, niveles, etc. Todo esto se hace por medio de los equipos topográficos como la estación total o nivel topográfico.

Fuente: Autor.

- **Gestión y gerencia de proyectos**

La gerencia de proyectos es la metodología para plantear un proyecto a lo largo de diferentes fases que van desde su inicio hasta su fin. El encargado de gestionar esta gestión de proyectos es el Project Manager o director de proyectos, que es el encargado de elaborar el plan y de controlar y monitorizar cada uno de los pasos.

Una vez elaborado el plan tiene que ocuparse de la gestión de tiempos acciones y recursos, además de planificar quiénes serán los colaboradores tanto internos como externos. Y es que, en la gerencia de proyectos entran en juego muchos factores a tener en cuenta.

(Posgrado, 2022)

Para la ejecución de un nuevo proyecto se realiza una planificación de la ejecución, se tiene en cuenta el alcance, costos, verificación de los procesos, del personal, de los materiales, equipos y herramientas. De este modo, se lleva a cabo a una buena gestión y gerencia del proyecto.

Fuente: Autor.

7. DESARROLLO DE ACTIVIDADES:

Tabla 1. Actividades realizadas durante las prácticas profesionales

No	ACTIVIDAD	FECHA
1	Informe mensual de interventoría No 8 – obra Fase 4 – El retén	30/08/2021
2	Revisión de memorias de calculo	31/08/2021
3	Revisión de Seguridad Social de obra	1/09/2021
4	Revisión de informe mensual de obra	1/09/2021
5	Revisión de Seguridad Social de interventoría	2/09/2021
6	Visita a obra Aracataca – Socialización del proyecto a la comunidad	7/09/2021
7	Solicitud de Revisión y modificación de acta No. 3 de Consorcio Aracataca interventores	9/09/2021
8	Realizar acta de comité No. 1 – Aracataca interventores	9/09/2021
9	Solicitud de realizar informe mensual No. 2 y No. 3 de Consorcio Aracataca interventores	20/09/2021
10	Solicitud de informe semanal Consorcio Aracataca interventores	25/09/2021
11	Solicitud de informe mensual del Consorcio interventoría Dragado fase 4	29/09/2021
12	Solicitud de informe semanal No. 20 - Consorcio Aracataca interventores	4/10/2021
13	Solicitud de oficio de interventoría a obra – Consorcio Aracataca interventores	4/10/2021
14	Solicitud de informe de obra e interventoría Consorcio Dragado fase 4	14/10/2021
15	Visita de obra Aracataca – Consorcio Aracataca interventores	19/10/2021
16	Solicitud de Manual de Mantenimiento de obra	21/10/2021
17	Solicitud de Acta No. 3 – Consorcio Aracataca interventores	3/11/2021
18	Visita a obra Aracataca – Consorcio Aracataca interventores	4/11/2021
19	Solicitud de Comité No. 4 de obra – Consorcio Aracataca interventores	4/11/2021
20	Solicitud de Comité No. 5 de obra – Consorcio Aracataca interventores	11/11/2021
21	Solicitud de informe mensual de octubre – Consorcio Aracataca interventores	28/11/2021



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



22	Solicitud de informe semanal No. 28 – Consorcio Aracataca interventores	28/11/2021
23	Solicitud de revisión de la seguridad social del contratista de obra – Consorcio Protección Aracataca	28/11/2021
24	Solicitud firma de la bitácora del Consorcio Aracataca interventores	28/11/2021
25	Solicitud de revisión del Acta No. 3 – Consorcio Aracataca interventores	2/12/2021
26	Solicitud de informe semanal No. 52 – Consorcio interventoría Dragado fase 4	2/12/2021
27	Visita a la obra de Aracataca – Consorcio Aracataca interventores	9/12/2021
28	Revisión de los informes de obra – Consorcio El reten	13/12/2021
29	Informes mensuales No. 9,10,11 y 12 de interventoría – Consorcio interventoría Dragado fase 4	13/12/2021
30	Informe semanal No. 30 – Consorcio Aracataca interventores	13/12/2021
31	Informe semanal No. 31 – Consorcio Aracataca interventores	20/12/2021
32	Informe mensual de noviembre – Consorcio Aracataca interventores	23/12/2021
33	Informe semanal No. 32 – Consorcio Aracataca interventores	27/12/2021
34	Informe semanal No. 33 – Consorcio Aracataca interventores	3/01/2022
35	Revisión de la liquidación – Consorcio pozos la guajira	6/01/2022
36	Informe mensual No. 7 – Consorcio Aracataca interventores	7/01/2022
37	Informe semanal No. 34 – Consorcio Aracataca interventores	11/01/2022
38	Visita a la obra – Consorcio Aracataca interventores	13/01/2022
39	Informe semanal No. 35 – Consorcio Aracataca interventores	17/01/2022
40	Informe semanal No. 36 – Consorcio Aracataca interventores	18/01/2022
41	Informes mensuales de noviembre y diciembre – Consorcio interventoría Dragado fase 4	22/01/2022
42	Visita a la obra – Consorcio interventoría fase VI – El retén	24/01/2022
43	Revisión de las hojas de vida del Consorcio Protección Interventores	3/02/2022

	MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN, SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES - UNGRD	 INGEMAR CONSTRUCCIONES SAS
-----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

44	Visita a la obra – Consorcio Aracataca interventores	10/02/2022
45	Informe mensual No. 8 – Consorcio Aracataca interventores	15/02/2022
46	Visita de obra a Tenerife – Consorcio Tenerife interventores	16/02/2022
47	Revisión de las hojas de vida del personal del Consorcio interventoría fase VI	17/02/2022
48	Informes mensuales No. 1,2 y 3 de Consorcio Pinillos Interventores	25/02/2022
49	Revisión de los informes mensuales de obra – Consorcio Pinillos 2021	25/02/2022
50	Acta No. 1 – Consorcio Pinillos interventores	26/02/2022

FUENTE: PROPIA.

8. PROPUESTA

A continuación, se realiza una breve descripción de los ítems del mapa de procesos que a su vez componen la propuesta económica, de este modo, se tiene un mayor entendimiento del proceso que conlleva la ejecución de dicha propuesta.

1. Verificación Jurídica

- **ítem 1.1 – Carta de presentación de la oferta – formato 1**

Es una carta cuya función principal es dar a conocer el nombre del proyecto y presentación del representante legal el cual afirma conocer y aprobar los ítems propuestos en dicha carta. Esta debe ir firmada por el representante legal del consorcio y/o empresa, también se debe anexar la cedula de ciudadanía, la matricula profesional y el certificado de vigencia y antecedentes disciplinarios del COPNIA actualizado del representante legal del consorcio y/o empresa.

- **ítem 1.2 – Carta de estudio de condiciones técnicas, financiera y jurídica.**

	<p>MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN, SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES - UNGRD</p>	 <p>INGEMAR CONSTRUCCIONES SAS</p>
-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Es una carta que presenta el representante legal de dicho consorcio y/o empresa manifestando que se estudiaron todas las condiciones técnicas, financieras y jurídicas del proyecto, que se conoce la naturaleza de los trabajos, costo y el tiempo de ejecución y que se obliga a lo cotizado de manera libre, seria, precisa, y coherente. Este documento lo firma el representante legal del consorcio y/o empresa.

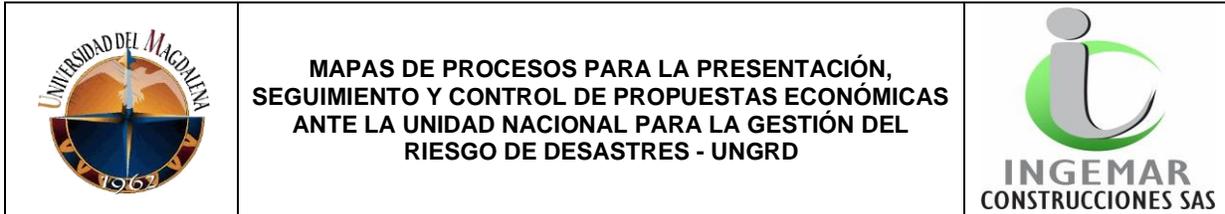
- **Ítem 1.3 – Certificado de inscripción, clasificación y calificación- RUP (Registro Único de Proponentes).**

El RUP es un registro de creación legal en el cual se deben inscribir todas las personas naturales o jurídicas colombianas o extranjeras domiciliadas o con sucursal en Colombia, que aspiren a celebrar contratos con entidades estatales. (CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA, 2022)

Se debe incluir el RUP de los consorciados de la empresa y/o consorcio conformado para presentar la cotización en el proceso de invitación.

- **Ítem 1.4 – Certificado de existencia y representación legal**

Este es un documento mediante el cual se prueba la existencia de la entidad y quien ejerce la representación legal de la misma, así como demuestra algunos aspectos relevantes de una entidad sin animo de lucro, tales como la antigüedad, vigencia, su objeto social, su



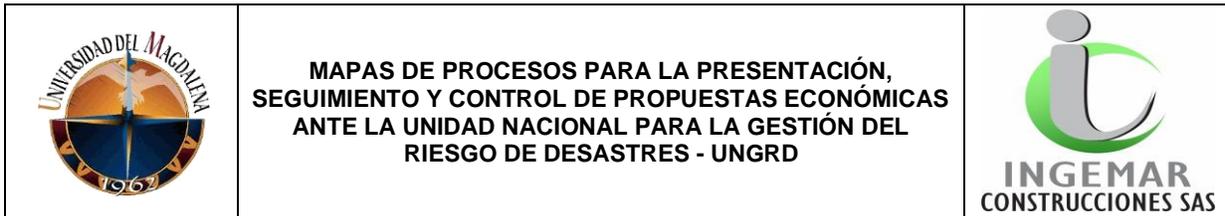
domicilio, monto del capital, facultades del representante legal para comprometer y obligar a la entidad. (SECRETARÍA JURÍDICA DISTRITAL, 2022)

Se debe incluir el certificado de existencia y representación legal de los consorciados de la empresa y/o consorcio conformado para presentar la cotización en el proceso de invitación. Este documento debe estar actualizado 30 días calendario antes del cierre.

- **Ítem 1.5 – Conformación del consorcio – formato 2B**

Esta es una carta de información de conformación de consorcio, donde los representantes legales de las empresas manifiestan a través de este documento que han convenido asociarse en la conformación de un consorcio para participar en la invitación a contratar. En dicho documento se indica el tiempo de duración del consorcio, por quien/es estará conformado, su porcentaje de participación, nombre del consorcio y el representante legal y representante suplente de dicho consorcio. Este documento debe estar firmado por los representantes legales de las empresas que conforman el consorcio y el representante legal y suplente del nuevo consorcio conformado, también se incluye el acta consorcial, junto con la cedula de ciudadanía de los representantes legales de las empresas que conformaron el nuevo consorcio y la cedula de ciudadanía del representante legal y suplente del nuevo consorcio.

- **Ítem 1.6 – Certificado de no inhabilidades e incompatibilidades del representante legal, suplente y cada uno de los consorciados – Formato 3.**



Este es un formato donde se manifiesta que el representante legal, suplente y cada uno de los consorciados no presenta inhabilidades e incompatibilidad, se debe presentar este documento como persona natural y como persona jurídica.

- **Ítem 1.7 – Compromiso anticorrupción del representante legal, suplente y cada uno de los consorciados – Formato 4.**

Este es un formato donde se manifiesta que el representante legal, suplente y cada uno de los consorciados se compromete a no cometer actos de corrupción para la ejecución de dicho contrato y durante el tiempo que demore el mismo. Se debe presentar este documento como persona natural y como persona jurídica.

- **Ítem 1.8 – Pacto de transparencia del representante legal, suplente y cada uno de los consorciados – Formato 5.**

Este es un formato donde se firma un pacto de transparencia que constituye una manifestación ética de cada uno de los participantes inmersos en la conformación del consorcio. Se debe presentar este documento como persona natural y como persona jurídica.

- **Ítem 1.9 – Acuerdo de confidencialidad del representante legal, suplente y cada uno de los consorciados – Formato 11.**

Este documento es un acta de compromiso de confidencialidad de información relacionada con el proyecto. Se debe hacer una del representante legal, suplente y cada uno de los consorciados, tanto como persona natural y jurídica.

	MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN, SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES - UNGRD	 INGEMAR CONSTRUCCIONES SAS
-----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

- **Ítem 1.10 – Certificación de pagos de seguridad social y aportes parafiscales de cada uno de los consorciados – Formato 6A.**

Este es un formato donde los consorciados certifican el pago de los aportes de salud, riesgos profesionales, pensiones y aportes a las cajas de compensación familiar, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), pagados por la compañía durante los últimos seis (6) meses. Y debe ir firmado por la contadora de cada empresa. Se debe adjuntar la cedula de ciudadanía del contador, tarjeta profesional y el certificado de antecedentes disciplinarios de la junta central de contadores, certificación de antecedentes judiciales ante la Policía Nacional de los consorciados y representante legal y suplente del nuevo consorcio, certificación de antecedentes fiscales ante la contraloría general de la república de las empresas consorciadas, de los representantes legales de dichas empresas, también se debe incluir los antecedentes fiscales ante la contraloría general de la república de el representante legal y suplente del consorcio, certificación de antecedentes disciplinarios ante la procuraduría general de la nación de las empresas consorciadas, de los representantes legales de dichas empresas, se debe incluir los antecedentes disciplinarios ante la procuraduría general de la nación de el representante legal y suplente del consorcio, certificación de antecedentes en el registro nacional de medidas correctivas de los consorciados y representante legal y suplente del consorcio, se debe incluir el RUT (registro único tributario) de los consorciados, y por último la cedula de ciudadanía del representante legal y suplente del consorcio y la cedula de ciudadanía de los consorciados.

	MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN, SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES - UNGRD	 INGEMAR CONSTRUCCIONES SAS
-----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

2. Verificación Financiera

- **Ítem 2.1 - Registro único tributario – RUT**

Se debe anexar nuevamente el registro único tributario (RUT) de cada uno de los consorciados.

- **Ítem 2.2 – Registro único de proponentes – RUP**

Se debe anexar nuevamente del registro único de proponentes (RUP) de cada uno de los consorciados.

- **Ítem 2.3 – Acreditación mejor año fiscal – Formato 12.**

Es un formato para acreditar mejor año fiscal de las empresas consorciadas y debe ir firmado por el representante legal y el contador de cada empresa.

- **Ítem 2.4 – Estados financieros comparativos, notas a los estados financieros.**

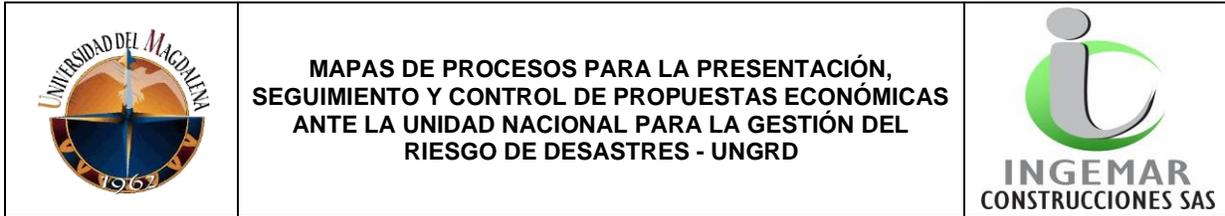
En este ítem se incluye los estados financieros comparativos a 31 de diciembre, estado de resultado integral, mejor año fiscal, certificado del RUP (Registro Único de Proponentes), estado de flujo de efectivo, notas a los estados financieros, cedula de ciudadanía, tarjeta profesional y antecedentes disciplinarios de la junta central del contador de cada empresa consorciada que firma los estados financieros.

3. Verificación Técnica

- **Ítem 3.1 – Oferta económica – Formato 7.**

La oferta económica es un formato que viene estandarizado y que no debe modificarse la información incluida en este, debe ser firmado por el representante legal del consorcio.

- **Ítem 3.2 – Experiencia mínima requerida del proponente – Formato 8.**



En este ítem se incluye la experiencia general del proponente, esta debe ir firmada por el representante legal del consorcio. Según el pliego de condiciones anexar certificaciones requeridas (acta de recibo definitivo o liquidación y los respectivos contratos suscritos).

- **Ítem 3.3 – Personal mínimo – Formato 9.**

En este formato se anexa la información de quien será el director y residente del proyecto, se incluye la experiencia mínima exigida en el anexo técnico o contrato, también debe adjuntarse la hoja de vida.



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



ASIGNACION DE RESPONSABILIDADES		
VERIFICACIÓN JURÍDICA		
ÍTEM	ÁREA	ENCARGADO
1.1 – Carta de presentación de la oferta – formato 1	ÁREA JURÍDICA	DAVID LÓPEZ
1.2 – Carta de estudio de condiciones técnicas, financiera y jurídica	ÁREA JURÍDICA	ELIDA ÍBAÑEZ
1.3 – Certificado de inscripción, clasificación y calificación- RUP (Registro Único de Proponentes).	ÁREA JURÍDICA	ELIDA ÍBAÑEZ
1.4 – Certificado de existencia y representación legal	ÁREA JURÍDICA	ELIDA ÍBAÑEZ
1.5 – Conformación del consorcio – formato 2B	ÁREA JURÍDICA	ELIDA ÍBAÑEZ
1.6 – Certificado de no inhabilidades e incompatibilidades del representante legal, suplente y cada uno de los consorciados – Formato 3.	ÁREA JURÍDICA	LEIDIS PIANETA
1.7 – Compromiso anticorrupción del representante legal, suplente y cada uno de los consorciados – Formato 4.	ÁREA JURÍDICA	LEIDIS PIANETA
1.8 – Pacto de transparencia del representante legal, suplente y cada uno de los consorciados – Formato 5.	ÁREA JURÍDICA	LEIDIS PIANETA
1.9 – Acuerdo de confidencialidad del representante legal, suplente y cada uno de los consorciados – Formato 11.	ÁREA JURÍDICA	LEIDIS PIANETA
1.10 – Certificación de pagos de seguridad social y aportes parafiscales de cada uno de los consorciados – Formato 6A.	ÁREA JURÍDICA	ELIDA ÍBAÑEZ

JEFE INMEDIATO: INGENIERO DAVID LÓPEZ



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



ASIGNACION DE RESPONSABILIDADES		
VERIFICACIÓN FINANCIERA		
ÍTEM	ÁREA	ENCARGADO
2.1 - Registro único tributario – RUT	ÁREA FINANCIERA	ELIDA ÍBAÑEZ
2.2 – Registro único de proponentes – RUP	ÁREA FINANCIERA	ELIDA ÍBAÑEZ
2.3 – Acreditación mejor año fiscal – Formato 12	ÁREA FINANCIERA	ELIDA ÍBAÑEZ
2.4 – Estados financieros comparativos, notas a los estados financieros	ÁREA FINANCIERA	ELIDA ÍBAÑEZ
JEFE INMEDIATO: INGENIERO DAVID LÓPEZ		

ASIGNACION DE RESPONSABILIDADES		
VERIFICACIÓN TÉCNICA		
ÍTEM	ÁREA	ENCARGADO
3.1 – Oferta económica – Formato 7	ÁREA TÉCNICA	DAVID LÓPEZ
3.2 – Experiencia mínima requerida del proponente – Formato 8	ÁREA TÉCNICA	DAVID LÓPEZ
3.3 – Personal mínimo – Formato 9	ÁREA TÉCNICA	CAMILO RODRIGUEZ
JEFE INMEDIATO: INGENIERO DAVID LÓPEZ		



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**

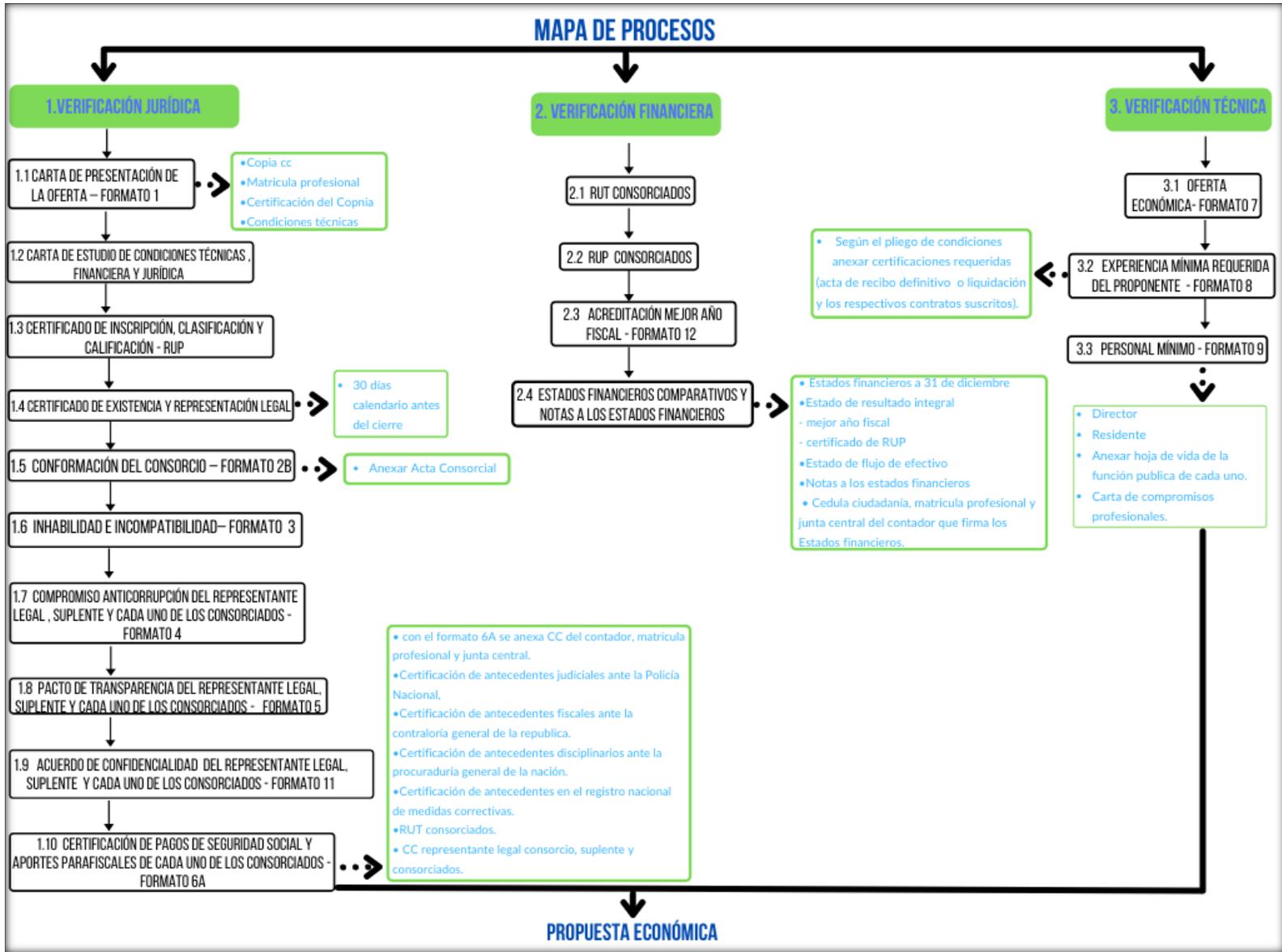
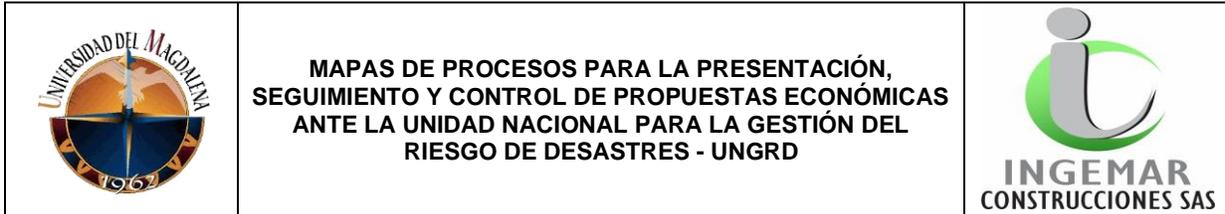


FIGURA 2. mapa de procesos del documento de invitación de la propuesta económica

9. CRONOGRAMA:

Tabla 2. Cronograma de actividades de la propuesta económica

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	SEMANAS															
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Diseño mapas de procesos para la presentación de propuestas económicas ante la unidad nacional para la gestión del riesgo de desastres - UNGRD.	1. Documentar y organizar la información recibida para iniciar procesos de invitación a contratar.																
	2. Definir las áreas encargadas para la asignación de cada actividad dentro del mapa de procesos.																
	3. Asignar el personal que estará a cargo de cada diligenciamiento de la documentación, formatos y demás elementos que implique la propuesta económica.																



10. CONCLUSIONES Y LÍNEAS FUTURAS

Durante el desarrollo de mi pasantía en la empresa Ingemar Construcciones S.A.S, diseñé un mapa de procesos para la presentación, seguimiento y control de las propuestas económicas que se envían a la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres – UNGRD, esto con el fin de evitar demoras, trabas y pérdida de los contratos, también se facilita el trabajo de las personas que realizan las propuestas económicas, ya que con el mapa de procesos se tiene una secuencia de los procesos y/o actividades por llevar a cabo, además, se tiene a la mano la documentación que se debe anexar, formatos, información, etc.

En el tiempo que estuve realizando mis prácticas profesionales la empresa me brindó todo el apoyo para el buen desarrollo de las mismas, mi tutor de prácticas y mis compañeros de trabajo me brindaron acompañamiento, información y las bases necesarias para cumplir a cabalidad con mis actividades, adquirí conocimientos a través de mis tareas realizadas en los proyectos en los que estuve inmersa, de este modo, obtuve experiencia en el campo de la interventoría a las obras.



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



11. Bibliografía

- Arboleda, S., & Serna, E. (2017). *presupuesto y programación de obras. Conceptos Basicos*. Medellin: Instituto Tecnologia Metropolitano.
- Barrera, R., Barrientos, V., Santiago, J., & Canepa, A. (2018). Gestión de procesos de negocio. *Inventio*, 7.
- CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA. (28 de FEBRERO de 2022). Obtenido de CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA: <https://www.ccb.org.co/Preguntas-frecuentes/Registros-Publicos/Que-es-el-Registro-Unico-de-Proponentes-RUP>
- Rivas, C., & Otorala, F. (2010). *Estudio de herramientas para la construccion y gestión de procesos de negocios bajo las especificaciones de BPM (Bussiness Process Managment)*. Cartagena .
- SECRETARÍA JURÍDICA DISTRITAL. (28 de febrero de 2022). *SECRETARÍA JURÍDICA DISTRITAL*. Obtenido de SECRETARÍA JURÍDICA DISTRITAL: <https://intranet.secretariajuridica.gov.co/transparencia/informacion-interes/faqs/%C2%BFqu%C3%A9-certificado-existencia-y-representaci%C3%B3n-legal>
- UNGRD. (06 de febrero de 2022). *portal.gestiondelriesgo.gov.co*. Obtenido de portal.gestiondelriesgo.gov.co: <http://portal.gestiondelriesgo.gov.co/Paginas/Mision.aspx>
- CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA. (28 de FEBRERO de 2022). Obtenido de CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA: <https://www.ccb.org.co/Preguntas-frecuentes/Registros-Publicos/Que-es-el-Registro-Unico-de-Proponentes-RUP>



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



ANEXOS

N°	Relación de Anexos
1	Registro fotográfico



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



ANEXOS



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



Fotografía 1. Obra en el municipio de Aracataca - Magdalena



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



Fotografía 2. Socialización de la Obra Consorcio Protección Aracataca



Fotografía 3. Visita a la Obra en el municipio de Aracataca



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



Fotografía 4. Visita de obra municipio de Aracataca



Fotografía 5. Visita de obra - Municipio de Aracataca



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



Fotografía 6. Visita a la obra - Municipio de Aracataca



Fotografía 7. Visita de obra - Municipio de Aracataca



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



Fotografía 8. Visita de obra - Municipio de Aracataca



Fotografía 9. Visita de obra - Municipio de Aracataca



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



Fotografía 10. Visita de obra - Municipio de Aracataca



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



Fotografía 11. Actas de vecindad - Consorcio protección interventores- Fundación, Magdalena



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



Fotografía 12. Actas de vecindad del consorcio Protección Interventores - Fundación, Magdalena



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



Fotografía 13. Actas de vecindad Consorcio Protección interventores - Fundación, Magdalena



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



Fotografía 14. Actas de vecindad Consorcio Protección interventores - Fundación, Magdalena



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



Fotografía 15. Reunión con el Consejo Municipal y comunidad de Tenerife - Consorcio Tenerife Interventores



Fotografía 16. Reunión con el Consejo Municipal y comunidad de Tenerife - Consorcio Tenerife Interventores



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



Fotografía 17. Visita a la obra del Consorcio Tenerife Interventores



Fotografía 18. Visita a la obra del Consorcio Tenerife Interventores



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



Fotografía 19. Recorrido inicial por la nueva obra - Consorcio interventoría fase VI



Fotografía 20. Recorrido inicial por la nueva obra - Consorcio interventoría fase VI



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



Fotografía 21. Visita de obra con la supervisora de la UNGRD - Consorcio Aracataca Interventores



**MAPAS DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN,
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROPUESTAS ECONÓMICAS
ANTE LA UNIDAD NACIONAL PARA LA GESTIÓN DEL
RIESGO DE DESASTRES - UNGRD**



Fotografía 22. Visita de obra con la supervisora de la UNGRD - Consorcio Aracataca Interventores