



## ESTUDIO DE CASO:

Análisis de la viabilidad para la implementación de estrategias de turismo sostenible en Tasajera, Magdalena





**INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023**



**ANÁLISIS DE LA VIABILIDAD PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS DE  
TURISMO SOSTENIBLE EN TASAJERA, MAGDALENA**

**INTEGRANTES**

**NACHI CAROLINA GONZÁLEZ CABARCAS  
MARÍA FERNANDA HENRÍQUEZ FANDIÑO  
ANGÉLICA MEZA PINEDA**

**TUTORA**

**ELIANA LIZETH VERGARA VASQUEZ**

**ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023**



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



## Contenido

1. Introducción.....	6
2. Objetivo.....	13
3. Metodología.....	14
3.1. <i>Unidad de análisis</i> .....	14
3.2. <i>Métodos de recolección y análisis</i> .....	17
4. Análisis y evaluación.....	18
5. Conclusiones.....	35
6. Propuesta.....	38
7. Bibliografía.....	39
8. Anexos.....	44



**INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023**



**Lista de tablas**

Tabla 1. Métodos de recolección.....17  
Tabla 2. Formato de los deseos Cuenca del Complejo de Humedales de la Ciénaga Grande de Santa Marta,  
Fase de Prospectiva y Zonificación ambiental.....29



**INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023**





## 1. Introducción

En el marco de la sostenibilidad es común identificarla como el uso, consumo y aprovechamiento de materias primas e insumos, o bien sea el desarrollo de actividades de tipo industrial, comercial, entre otras, de tal forma que se genere el menor impacto ambiental, social o económico y se mantengan esas mismas características iniciales para las generaciones venideras, dando origen a los conceptos de sostenibilidad empresarial, económica, social y ambiental. Englobando todas estas aristas de sostenibilidad se encuentra el concepto de desarrollo sostenible, donde Colombia como país enfocado en el alcance de los objetivos de este mismo dirige todas sus actividades al cumplimiento de las metas establecidas, en consecuencia, como un territorio que alberga el 10% de la biodiversidad a nivel mundial y expositor de una gran variedad de ecosistemas que van desde manglares, sabanas, bosques secos y tropicales y páramos hasta nevados (Ministerio de Comercio Industria y Turismo, 2010). Dentro de sus objetivos de desarrollo enmarca la importancia del aprovechamiento económico de su biodiversidad a través del turismo y la gastronomía, siempre y cuando este mismo se desarrolle de forma sostenible.

El turismo sostenible se establece en Colombia a través de políticas sectoriales emitidas por el Ministerio de Comercio Industria y turismo, las cuales orientan hacia un adecuado manejo de los recursos naturales y culturales, y propende la exaltación de las singularidades del territorio y la participación activa de las comunidades de destino (Ministerio de Comercio Industria y Turismo, 2010). Teniendo en cuenta lo anterior, el turismo sostenible no solo enmarcar el desarrollo de actividades de exploración y conocimiento del territorio, sino que también resalta la importancia ecológica de los ecosistemas y asegura que el desarrollo turístico no produzca alteraciones en la interacción de los mismos; además, este concepto tiene una relación estrecha con el crecimiento económico y bienestar de la población visitante y anfitriona; es así como un turismo realmente sostenible debe facilitar el intercambio de conocimientos e interacción entre el turista y la población y asegurar la conservación y manejo responsable de los ecosistemas y patrimonios culturales. Sin embargo, turismo sostenible no solo atañe a turistas y anfitriones, debido a que se debe involucrar también la responsabilidad empresarial de las actividades que se benefician del turismo, de forma tal que las políticas sectoriales generen condiciones justas para quienes dependen de ellas y favorezcan el crecimiento económico de las poblaciones.

En concordancia con lo anterior, el Plan de Desarrollo Departamental del Magdalena 2020-2023 Indica que *“según información suministrada por el Centro de Pensamiento Turístico en el índice de competitividad turística regional de Colombia ICTRC, “el Magdalena en el año 2018 ocupó el puesto 8 con un puntaje de 5.6 y en el 2019 bajó a 5.3 ocupando el puesto 11 entre todos los departamentos”*, lo cual ha implicado que mucha de nuestra economía dependa de las actividades turísticas. Debido a esto y a la gama de actividades de interacción natural que ofrece, el Magdalena *se ha posicionado en el listado de departamentos que dentro de su oferta turística incluye rutas de turismo sostenible, por lo cual, se puede inferir que es un territorio pionero en la ampliación de la oferta turística para los diferentes tipos de turismo, dentro de los cuales se destacan “ la ruta Histórica Patrimonial, ruta Ribereña-Anfibia, ruta de Los Festivales, ruta Ribera Tayrona-Magdalena, la ruta del Agroturismo y la ruta de La Sabana Ganadera y Chimila, las cuales son iniciativas turísticas que vienen trabajando las administraciones”*



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



(Ferez, 2020). El corredor turístico del departamento es alimentado principalmente por su cercanía al mar y al río, dos ecosistemas estratégicos de los cuales dependen muchas interacciones ecológicas entre especies y la proporción de nutrientes para las mismas; entre estos importantes ecosistemas del departamento se destaca la Ciénaga Grande de Santa Marta, principal fuente de alimento y sustento económico para sus habitantes; sin embargo, estas poblaciones aledañas a las mismas muy poco se ven beneficiadas por la actividad turística que se da en el ecosistema estratégico en el que viven, por el contrario, son poblaciones que aunque tienen la oportunidad de incursionar en el sector turístico y amoldar su economía al mismo, viven en condiciones precarias, las cuales crean escenarios de emergencias sanitarias que no solo representan un impacto para su salud si no que contribuyen al deterioro, alteración y pérdida de ecosistemas .

Es por esto, que el plan de desarrollo departamental “Magdalena Renace 2020-2023”, para el sector turístico plantea un objetivo que es pilar fundamentales para el planteamiento del presente estudio de caso el cual consiste en *“Visibilizar al departamento del Magdalena como un destino exótico y único en el mundo por su diversidad paisajística y ecológica (fauna y flora), extensa franja costera, complejos lagunares, diversidad de pisos térmicos y por sus cuatros espacios naturales protegidos: Parque Nacional Natural Sierra Nevada de Santa Marta, Parque Nacional Natural Tayrona, Vía Parque Isla Salamanca y la Ciénaga Grande de Santa Marta. Esta riqueza natural propicia el mejor escenario para la práctica de un turismo sostenible y responsable con el desarrollo de las comunidades locales.”*

A partir de este mismo objetivo y teniendo en cuenta el gran potencial turístico que tiene debido a su ubicación estratégica nos preguntamos cómo podemos implementar un turismo sostenible en el corregimiento de Tasajera-Magdalena que nos permite proyectarlo como un nuevo destino único en el mundo y al mismo tiempo contribuir al crecimiento Socioeconómico y ambiental entre los actores del proceso (Anfitrión, turista y ecosistema), en un sector turístico creciente que se orienta hacia la oferta de actividades sostenibles que permitan la conservación de ecosistemas.

Tasajera, es un corregimiento del municipio de Pueblo Viejo, el cual tiene una población de 7.438 habitantes (DANE, 2018), ubicado en el Departamento del Magdalena. Limita con la Ciénaga Grande de Santa Marta y el Mar Caribe, sobre la vía Troncal del Caribe, a la altura de la conexión Ciénaga - Barranquilla, siendo esta, la principal vía de comunicación, para el desplazamiento entre corregimientos del municipio; los sectores urbanos de Tasajera, no tienen vías de acceso primarias, ni secundarias (Riviera y Roldán, 2015).

El municipio de Pueblo Viejo es alimentado por los Ríos que nacen en la Sierra Nevada de Santa Marta como son los Ríos Aracataca, Fundación, Sevilla y Río Frío que desembocan en la Ciénaga Grande de Santa Marta (CGSM), posee unas Quebradas como son: San Joaquín y Soplador o Roncador; posee los humedales más grandes de Colombia. Cuenta con los caños Clarín y Renegado. El Mar Caribe y La Ciénaga Grande de Santa Marta se constituyen en los principales recursos hídricos del Municipio, ayudando así a formar la isla de Salamanca patrimonio ecológico y ambiental del municipio, y patrimonio cultural e histórico de Colombia.



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



Pueblo Viejo tiene un porcentaje de comunidad anfibia, sin embargo, en su mayoría, la comunidad es pesquera. En este sentido, la principal actividad económica, en el municipio, es la pesca, los hombres son quienes recolectan el pescado y los mariscos, lo alistan y, las mujeres los venden, generalmente, en puestos de trabajo informales. Es importante mencionar que, el resto de la población, aunque es un pequeño porcentaje, realiza alguna de las siguientes actividades: Oficios del hogar, artesanos, son estudiantes, mototaxi o bicitaxi, buscan empleo o son pensionados. Aunque el municipio y el corregimiento, tienen zonas con amplios sistemas paisajísticos, relacionados con los ecosistemas de alta importancia ecológica que los rodean, el turismo no ha sido implementado como una actividad económica (Riviera y Roldán, 2015).

Como se estableció en Aguilar et. al (2023), más de la mitad de la población de Tasajera, no tiene vivienda propia, no cuenta con servicios de alcantarillado o acceso permanente a agua potable. Según el Departamento Nacional de Planeación, es una de las zonas con más pobreza del país, al mismo tiempo, que presenta altos índices de desempleo; lo que se traduce, en una deficiente calidad de vida.

Por otro lado, debido a las problemáticas de contaminación ambiental y cambio climático, que afectan a la Ciénaga Grande de Santa Marta, y al Mar Caribe, la actividad pesquera del corregimiento de Tasajera, se ha visto afectada en los últimos años, situación que ha forzado a los habitantes, a cambiar su principal actividad generadora de ingresos; así pues, se ha observado un aumento en las ventas informales a orillas de la vía Troncal del Caribe, así como se han presentado hurtos de artículos de valor pertenecientes a vehículos volcados sobre la vía (Aguilar et. al, 2023). En este sentido, Tasajera enmarca diversas problemáticas socioeconómicas, tales como; ausencia de unidades productivas y de fomento de empleo, inaccesibilidad a vivienda propia, falta de vías de comunicación, problemáticas relacionadas con contaminación a las matrices de agua y suelo, bajo nivel de actividades de promoción turística (Riviera y Roldán, 2015).

Tasajera se encuentra rodeado al norte por el Mar Caribe y al sur con La Ciénaga Grande de Santa Marta, este complejo lagunar contribuye a la regulación del flujo del Río Magdalena y de los ríos que bajan de la Sierra Nevada de Santa Marta, así mismo estos ecosistemas tienen las funciones de suministrar servicios para el bienestar humano (Vilardy, 2009) clasificados en cuatro categorías: funciones de regulación, hábitat, producción e información, siendo fundamentales para la capacidad de regular los procesos esenciales del ecosistema, ofertar condiciones para mantener la biodiversidad, proveer bienes para el uso humano y brindar posibilidades de enriquecimiento espiritual y desarrollo cognitivo.

El santuario de flora y fauna Ciénaga Grande de Santa Marta se originó como una bahía costera modificada por la formación gradual de una barra, o flecha marina que facilitó asentamientos humanos, generando una abundante variedad de recursos pesqueros. Sobre las riberas de la Ciénaga Grande están las poblaciones de Tasajera, Palmira, Isla Rosario, Pueblo Viejo y los pueblos palafitos de Nueva Venecia, Buenavista y Trojas de Cataca (Colparques, 2023).



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



La ecorregión CGSM alberga un gran número de plantas y organismos terrestres y acuáticos, de los cuales se han identificado 276 especies de vegetales terrestres tales como: Ceiba tolua (*Bombacopsis quinata*), Naranjuelo, olivo (*Capparis odoratissima*), Árbol chaparro (*curatella americana*), Guasimo (*Gauzuma ulmifolia*), Varasanta (*Triplaris americana*), Caracolí (*Anacardium exelsum*) ect, además de 12 especies de vegetales acuáticos como: Taruya (*Eichhornia crassipes*), Eleocharis mutata, Enea (*Typha domingensis*), Lechuga de agua (*Eichhornia spp*) ect, tres tipos de mangle: Mangle negro (*Avicennia germinans*), Mangle rojo (*Rhizophora mangle*) y Mangle amarillo o blanco (*laguncularia racemosa*) así mismo, 300 tipos de algas fitoplanctónicas: Diatomeas (*Diatomeae* o *Bacillariophyceae sensu lato*), Dinoflajelados (*Dinoflagellata*, *Dinophyta* o *Pyrrhophyta*), Clorofitas (*Chlorophyta*), 144 especies de peces: Bagre tigre (*Pseudoplatystoma magdaleniatum*), la agujeta (*Ctenolucius hujetainsculptus*), el bocachico (*Prochilodus magdalenae*), la lisa (*Mugil incilis*), el sábalo (*Tarpon atlanticus*), la mojarra rayada (*Eugerrres plumieri*), 102 de moluscos como: Ostra de mangle (*Crassostrea rhizophorae*), 26 de reptiles como: Cocodrilos (*Crocodylidae*), tortuga icotea (*Chrysemys scripta*), Iguanas (*Iguanidae*), babilla (caiman *crocodilus fuscus*), caimán aguja (*Cricidylus acutus*), boa (*Boa constrictor*), 19 de mamíferos como: el ponche (*Hydrochaerishydrochaeris*), la zorra manglera (*Procyon lotor*), la zorra patona (*Procyoj cancrivorus*), el mono colorado (*Alouatta seniculus*), el manatí (*Trichechus manatus*), la nutria (*Lutra longicaudis*) y cerca de 199 de aves: Pato cuervo (*Phalacrocorax olivaceus*), pato aguja (*Anchinga anhinga*), el gavilan indio viejo (*Busarllus nigricollis nigricollis*), la garza real (*Egretta alba*). De estas últimas, 35 son aves migratorias: Pato barraquete (*Anas discors*), viudita (*Fluvicola pica*), pato real (*Cairina moschata*) y pato malibú (*Dendrocygna viduata*) que utilizan los humedales del complejo lagunar CGSM para alimentarse y reproducirse (Corpamag, 2008) (PNNC, 2020)

El sistema hidrográfico de la subregión está distribuido de acuerdo con la estructura piramidal de la Sierra Nevada de Santa Marta, que debido a su ubicación geográfica y a su estatus como la montaña tropical más alta a nivel del mar, funciona como un regulador climático regional. Esta amortigua los efectos de los vientos Alisios y genera la gran variedad de tipos climáticos, el área protegida recibe influencia de los ríos de la vertiente occidental que tributa a la CGSM, entre estos los ríos Fundación, Aracataca, Tucurínca, Sevilla y Río Frío. Adicionalmente del Río Magdalena, ubicado en la región occidental del complejo deltaico estuarino, siendo principal responsable de los procesos hidrodinámicos de la ecorregión. Se encuentran representados por:

- Ciénagas: La aguja, Tigrera, Soledad, Contrabando, Tamacá, Juncal, Mendegua, La mata, Las piedras, Don Miguel y San Juan.
- Ríos: Fundación, Aracataca y Sevilla.
- Caños: Pancú, Mengajo, Ají, El Jobo, El Salado, Refugio, Alfandoque, Brazo Palenque El Cojom Condazo, Frayle, Santana, Los Palos, La Lechuga, El Ratón, Las puercas y El Monguito. (Colparques, 2023)

La productividad biológica del complejo lagunar CGSM se origina en los aportes de nutrientes de los ríos que bajan de la Sierra Nevada, del Río Magdalena y del mar Caribe. Entre los nutrientes están los compuestos nitrogenados, como el amonio ( $\text{NH}_4$ ), los nitritos ( $\text{NO}_2$ ), los nitratos ( $\text{NO}_3$ ), y los compuestos



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



fosforados, principalmente el ortofosfato (PO<sub>4</sub>-3), que cumplen una importante función dentro del mantenimiento de los ecosistemas acuáticos, en lo que corresponde al inicio de la cadena alimentaria. Sin embargo, un exceso de ellos puede desencadenar una sobreproducción de fitoplancton, proceso conocido como eutrofización (Invemar, 2008).

En el período de Octubre 2021- Septiembre 2022 se realizó un monitoreo de la calidad del agua en el área de estudio de la CGSM donde se analizan variables físico químicas, metales pesados, microbiológicos. El estudio cubre una red de 28 estaciones ubicadas en diferentes zonas del complejo lagunar, con el fin de determinar la calidad física, química y sanitaria del sistema y su relación con la reconexión hidrológica Río Magdalena- CGSM- Mar Caribe.

Como resultado en el monitoreo se evidenció una mejora en la calidad del agua, en términos de las concentraciones de oxígeno disuelto y valores de pH adecuados para la preservación de flora y fauna en la mayor parte del complejo lagunar. Las concentraciones de sólidos suspendidos totales, clorofila a y nutrientes inorgánicos disueltos presentaron un comportamiento similar al observado en años anteriores. Las altas concentraciones de clorofila a en más del 50 % de las estaciones monitoreadas, indicaron procesos de eutrofización, lo cual se asocia a los aportes de nutrientes y sólidos provenientes de afluentes fluviales y fuentes antropogénicas, lo cual representa un riesgo para el ecosistema, debido a que estas condiciones se han asociado anteriormente con eventos de mortandad de peces. (Invemar, 2022).

El río Magdalena sigue siendo el mayor aportante a la Ciénaga de nutrientes, SST y contaminantes como los metales pesados en aguas y sedimentos, lo cual se evidenció en las estaciones con mayor influencia de este río como la Ciénaga Poza Verde y las bocas de los Caños Clarín y Aguas Negras. Con respecto a los metales totales, las concentraciones de Cr, Zn y Cu en dichas estaciones superaron el valor de referencia por encima del cual ocasionalmente pueden darse efectos adversos sobre la biota.

El análisis de Hg total en los peces recolectados durante el periodo comprendido entre noviembre 2021 - septiembre 2022 mostró que las concentraciones promedio de mercurio más altas se registraron en organismos adquiridos en el complejo Pajarales. Sin embargo, dichas concentraciones no superaron el establecido por el Ministerio de Salud y Protección Social para los productos de pesca para consumo humano (500 ng Hg/g de peso fresco). Los parámetros microbiológicos evaluados dentro del monitoreo realizado en las estaciones de la CGSM, mostraron la prevalencia de condiciones sanitarias inadecuadas, en las estaciones desembocadura del Río Aracataca y Boca Caño Aguas, donde se registraron las concentraciones de CTT y CTE más altos, en 9 de los 10 meses monitoreados; lo que muestra principalmente ocasionado por la ausencia de sistemas integrales de tratamiento de aguas residuales en poblaciones aledañas a la CSGM. (Invemar, 2022).

La CGSM como resultado de los múltiples servicios ecosistémicos que ofrece, ha sido sometida intensa y continuamente a diversas presiones derivadas de las actividades antrópicas que se desarrollan dentro y en sus alrededores, situación que sumada a la alteración de los patrones de lluvia locales, los cambios en los regímenes de transporte de sedimentos, y la variabilidad en los eventos climáticos extremos, han generado



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



cambios y deterioro en la calidad del agua, que han repercutido sobre la preservación de la flora y la fauna local, y la calidad de vida de quienes utilizan sus recursos (Rodríguez-Rodríguez et al., 2018; INVEMAR, 2021).

Realizar este monitoreo sobre condiciones ambientales y cambios estructurales y funcionales de las comunidades vegetales y de los recursos pesqueros durante la rehabilitación de la CGSM ha servido para:

- Calidad del agua: Evidenciar el papel fundamental de mantener la conectividad hídrica en el ecosistema, inferir cambios o alteraciones en la calidad del agua producto de periodos climáticos intensos, dar respuesta a eventos de mortandades de organismos.
- Recursos pesqueros: Implementación de una operación estadística de un indicador de presión sobre los recursos pesqueros, recomendaciones de medidas de manejo pesquera dirigida a entidades ambientales y pesqueras, divulgación de la información a las comunidades y entidades relacionadas con la gestión de la CGSM.
- Manglares: El conocimiento de la dinámica del bosque ha servido para determinar las condiciones óptimas de crecimiento y desarrollo del manglar.

La problemática actual de la zona es entendida como una crisis ambiental, cultural y social, generando las siguientes causas-efectos en el ecosistema lagunar y del corregimiento de Tasajera:

**Causas:** La creciente población en condiciones de pobreza, carencia de estructuras hidrosanitarias del Municipio, residuos de agroquímicos utilizados por la agroindustria localizada en zonas cercanas a los caños, pesca indiscriminada y uso de prácticas prohibidas, intensificación de la tala de manglares, carencia de un plan de gestión integral de residuos sólidos (PGIRS).

**Efectos:** Deterioro del recurso hídrico en cantidad y calidad en toda la Ecorregión, erosión y contaminación de los suelos, contaminación hídrica, pérdida de la microfauna, sedimentación de ríos y caños, deterioro de las zonas de amortiguación, disminución en cantidad y diversidad de la fauna y flora nativa.

Así mismo, el corregimiento de Tasajera es un caso de discriminación ambiental y abandono, no existe protección ambiental y control de riesgos de salud, y aunque la participación de la comunidad es importante para disminuir la degradación de los ecosistemas el ambiente no es visto como una prioridad para ellos y las problemáticas socioambientales siguen creciendo con el tiempo.

Con respecto a las manifestaciones culturales del corregimiento, son sus fiestas patronales, entre la que se encuentra la emblemática Fiesta de San Pedro y San Pablo que es el santo patrón de los pescadores la cual es la principal actividad económica del corregimiento, estas fiestas inician el día 27 de Julio de cada año y vienen cargadas de mucha música, baile, religiosidad, gastronomía y tradición.

También celebran las fiestas de la virgen del carmen el 16 de Julio, San José el 19 Marzo y conmemora al Divino Niño. En una cultura tan diversa y con grandes riquezas marinas los platos típicos son propios de



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



la región caribe, pero principalmente el pescado, mojarra, róbalo, jurel, lisa, lebranche, cojinúa, pargo rojo y masa de macabí en todas sus preparaciones.

En resumen, el turismo sostenible es una herramienta de desarrollo y crecimiento económico que no solo enmarca actividades de exploración y conocimiento del territorio, sino que también resalta la importancia ecológica de los ecosistemas y asegura que el desarrollo turístico no produzca alteraciones en la interacción de los mismos; además, este concepto tiene una relación estrecha con el crecimiento económico y bienestar de la población visitante y anfitriona; es así como un turismo realmente sostenible facilita el intercambio de conocimientos e interacción entre el turista y la población anfitriona y asegurar la conservación y manejo responsable de los ecosistemas y patrimonios culturales. Dicho esto se puede inferir que la aceptación e instauración de actividades turísticas pueden regenerar una región, en términos sociales, económicos, culturales y ambientales. Tasajera, Magdalena, es un corregimiento del Municipio de Pueblo Viejo, ubicado en las inmediaciones de la Ciénaga Grande de Santa Marta que representa un territorio que cuenta con todas las características ecológicas y paisajísticas para ser incluidas en la gama de ofertas turísticas del departamento del Magdalena, sin embargo, su ubicación estratégica no está siendo debidamente aprovechada por su población, que viven en condiciones de pobreza y carencia de estructuras hidrosanitarias; Tasajera es un claro ejemplo de poblaciones que, por su potencial ecológico y cultural, pueden regenerarse y dar un vuelco a su modo de vida hacia a una economía turística sostenible donde se priorice la conservación del ecosistema que los rodea y se permita un aprovechamiento del recurso hídrico de forma tal que se cambie la imagen e interacción social que se tiene para con los pobladores y su territorio.

En concordancia con lo anterior, la hipótesis planteada en este estudio de caso es: *Desde un enfoque de aceptación social, disponibilidad de recursos naturales, gobernanza y crecimiento económico, Tasajera, Magdalena, tiene la viabilidad de implementar estrategias de turismo sostenible como herramientas de desarrollo.*



## 2. Objetivo

### ❖ Objetivo o propósito del estudio de caso:

*Analizar la viabilidad de implementar estrategias de turismo sostenible en Tasajera, Magdalena, desde un enfoque de aceptación social, disponibilidad de recursos naturales, gobernanza y crecimiento económico.*

### ❖ Preguntas orientadoras o de reflexión:

*¿Cuáles son las necesidades del corregimiento, en términos económicos, sociales, y ambientales?*

*¿Cuáles son las ventajas y desventajas de implementar estrategias de turismo sostenible en Tasajera?*

*¿Cuál es el potencial de turismo sostenible que tiene Tasajera?*

*¿Cuáles serían las estrategias de turismo sostenible que podrían implementarse en Tasajera?*

*¿Existen recursos de carácter gubernamental, para impulsar las estrategias de turismo sostenible en el corregimiento de Tasajera?*

*¿Existen antecedentes de diálogos entre la unidad de análisis y los entes gubernamentales u otras entidades, que permitan ratificar la implementación alternativas e invertir en turismo sostenible en Tasajera?*

*¿Los habitantes de Tasajera, están dispuestos a desarrollar (incluyendo procesos de capacitación y formación), como una de sus principales actividades económicas, el turismo sostenible?*

*¿Cuál es la percepción social, cultural y ambiental de Tasajera, que tienen posibles turistas y visitantes?*



### 3. Metodología

#### 3.1. Unidad de análisis

En el presente estudio de caso, la unidad de análisis corresponde al corregimiento de Tasajera, ubicado en el municipio de Pueblo Viejo, Magdalena. En 2018, tenía una población de 7.438 habitantes (DANE, 2018).

La actividad económica predominante es la pesca y el comercio de pescado y mariscos, convirtiéndose en un foco económico, sin dejar de lado otras actividades de agricultura, que es desarrollada de manera artesanal por algunos habitantes. El corregimiento de tasajera presenta un sinnúmero de problemáticas relacionadas a la falta de ejercicio de planificación para el desarrollo, siendo repitentes en cuanto a las bajas coberturas en los Índices de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) debido que no existe evidencia de procesos para plantear soluciones al desarrollo local.

Cerca del 32.5% de los hogares del Municipio de Puebloviejo se encuentran en situación de déficit cualitativo, de acuerdo con las cifras del Censo DANE 2005, la principal razón del déficit cualitativo en la vivienda es la carencia de algunos servicios públicos domiciliarios. En Tasajera, es inexistente la prestación de servicio de alcantarillado (Alcaldía de Pueblo Viejo, 2020).

Las condiciones básicas que tienen los habitantes del Corregimiento de Tasajera, Pueblo Viejo, Magdalena, no son las mejores. La mayoría de los pobladores viven en casas elaboradas a base de material reciclable y sumergidas en condiciones medioambientales no favorables, la contaminación ambiental producida por la cantidad de desechos arrojados por los mismos habitantes alrededor de sus casas trae como consecuencias problemas de salud y a eso se le suma que no poseemos un servicio de alcantarillado público, siendo comúnmente utilizadas las llamadas pozas sépticas para quienes pueden realizarlas, porque existen habitantes que no tienen acceso por falta de dinero y todos estos desechos son depositados en la Ciénaga Grande de Santa Marta o alrededor de sus casas.

En términos de prestación de servicios de salud, Tasajera cuenta con un puesto de salud, sede de a E.S.E. Hospital Local San José de Pueblo Viejo. Sus habitantes no cuentan con coberturas suficientes en salud, saneamiento básico, vivienda, servicios públicos y educación, es importante resaltar que las pequeñas oportunidades de generación de ingresos producen una relación causa-efecto que ocasiona pobreza y problemática ambiental enfocada a la falta de sistemas hidrosanitarios, proliferación de olores ofensivos, generación y disposición inadecuada de residuos sólidos, vertimiento de aguas residuales al sistema lagunar CGSM.

Adicionalmente, en materia de seguridad y convivencia ciudadana el municipio de Puebloviejo la criminalidad existente está ligada a la extorsión, el contrabando, la ilegalidad, el hurto, los homicidios y el tráfico de estupefacientes, en este último se están involucrando jóvenes a la actividad ilegal del



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



microtráfico, al cual llegan por delincuentes que les ofrecen mejores oportunidades de vida y de ingresos, sumado debido a la falta de oportunidades en el municipio (Alcaldía de Pueblo Viejo, 2020).

En el ámbito poblacional, el indicador del municipio de Pueblo viejo refleja un comportamiento ascendente de crecimiento, esto de acuerdo el Plan de desarrollo Municipal (2020-2023), donde se indica que la población proyectada DANE 2005- 2020, presenta una base de aumento sostenido en los habitantes con rangos de edad de 0 a 4 años, con una tasa de natalidad alta y mortalidad estable. El mayor porcentaje se encuentra en los rangos que van de 5 a 9 años, hecho que es beneficioso si se establece como parte de la implantación de actividad turística sostenible en el corregimiento de tasajera, la necesidad de educar a esta población escolar en cuanto al potencial turístico de su corregimiento y el abordaje de puntos focales relacionados con saneamiento básico y buenas prácticas ambientales, con el fin de que desde una edad temprana los pobladores del mismo, tomen responsabilidad ambiental, social y sanitaria del ecosistema que los rodea. El otro rango de edad con mayor porcentaje en el municipio y beneficioso para el desarrollo de este estudio de caso va hasta los grupos de edad de 25 a 29 años, quienes pueden ser los principales impulsores del desarrollo de actividades turísticas en el corregimiento, puesto que son los encargados de generar ingresos a través de distintas actividades económicas y presentan una actitud asertividad frente a los cambios.

Asi mismo el comportamiento poblacional por sexo y grupos de edad en el año 2019, comprende un alto porcentaje en el rango de 5 a 14 años con un peso porcentual de 24% que corresponde a la población escolar apta para la inclusión de una educación ambiental que regule y mejore paulatinamente las condiciones sanitarias del corregimiento , así como el rango entre los 25 y 44 años que tienen un porcentaje del 23% y representan la población económicamente activa, la cual , es la población objetivo de la viabilidad del desarrollo de un turismo sostenible y la aceptación de una transición económica de la pesca y el comercio hacia el sector turístico , sumando además el grupo de edad entre los 15 y 24 años que representan el 20% de la población en general. En todos estos grupos predomina el sexo masculino (Alcaldía de Pueblo Viejo, 2020).

De igual manera, la mujer en el corregimiento de tasajera ocupa un papel importante en el ámbito social y económico, debido a que la cultura de pescadores que mantiene a los hombres ocupados en sus faenas hace que la mujer en la mayoría de los casos se encargue de las relaciones sociales y de las relaciones económicas producto de la venta del pescado, la recolección de sal y las labores agrícolas; este rol productivo la convierte en agente del desarrollo de su hogar, de su comunidad y del territorio, además de las actividades propias de vivienda y de la crianza de los hijos. Es por esto, que el género femenino es pilar fundamental en la transformación del ecosistema del territorio, tomando el liderazgo de la posible implantación de un turismo sostenible en el corregimiento a través del desarrollo gastronómico y comercial haciendo uso de sus habilidades sociales y culinarias.

Con referencia al nivel de vida e ingresos económicos, el corregimiento de tasajera presenta una alta insatisfacción de necesidades básicas lo cual va ligado directamente a la falta de escolaridad, educación financiera y oportunidades de empleo. Estas condiciones se asocian directamente a altos niveles de



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



pobreza, debido a que estas comunidades y hogares vulnerables se ven expuestos a un solo medio de ingresos económicos como la pesca a mar abierto o en ciénaga, situación que los hace vulnerables a condiciones climáticas, variaciones comerciales y por ende económicas. Es así, como las bajas en los precios de la comercialización del pescado y sus derivados y bajos niveles de producción, representan una notoria disminución en el nivel de ingresos de las familias que dependen de esta actividad, generando que la economía se desestabilice, trayendo consigo un aumento de la situación de pobreza ( Rodríguez y Villegas , 2007).

En otra instancia, los niveles de escolaridad y la proyección futura de lo habitantes, hacen que no les sea viable el desarrollar un conocimiento base para desempeñarse en otras actividades y profesiones, puesto que los pueblos pesqueros , ubicados a las orillas de ríos, ciénagas, estuarios o el mar , presentan una tendencia hacia condiciones precarias de vivienda, servicios básicos e ingresos económicos para el sustento, situación que orilla a los jóvenes a aprender el oficio de la familia a temprana edad para ser un apoyo económico en el mantenimiento de su hogar. Culturalmente se conoce que cuando adquieres ingresos rápidamente como los da las subriendas de la pesca, no se ve la necesidad de aprender o dedicarte a otras actividades hasta que llegan las temporadas bajas y afloran las condiciones de miseria nuevamente. En concordancia, el ámbito cultural impulsa directamente el estancamiento de iniciativas que guíen a la comunidad hacia una educación financiera que permita aprovechar las riquezas paisajísticas y económicas a través del comercio del pescado que su corregimiento ofrece, puesto que es difícil implantar un nuevo medio de ingresos económicos que lleva un proceso de planeación y ejecución en una comunidad que pesca y comercializa sin ninguna organización sólo por la necesidad de subsistir.

En Colombia, según un artículo publicado por la revista semana en el 2018, quienes buscan faenas de las formas más rudimentarias, sin embarcaciones a motor o con atarrayas, apenas pueden llegar a los 0.03 SMMLV con la ayuda de un solo pescador, es decir, para las dos familias de los pescadores que dependen de la actividad económica; la faena actual daría entonces un total de 34800 pesos colombianos, es decir, 17400 pesos por familias , que al mes no alcanzan el SMMLV, para el sustento de hogares que en promedio están conformadas por más de dos integrantes. De esta forma se presentan uno de los principales actores del déficit económico en el corregimiento.



### 3.2. *Métodos de recolección y análisis*

En la siguiente tabla, se presentan los métodos de recolección de datos e información, relacionada y pertinente en el marco del presente estudio de caso.

**Tabla 1.**  
*Métodos de recolección de datos e información.*

<b>Método de recolección</b>	<b>Descripción</b>
Análisis de documentos	Política de Turismo Sostenible “Unidos por la Naturaleza”.
	Ley 2068 de 2020 (Ley General de Turismo).
	Manual Ilustrado para Guías de Turismo de Naturaleza en Colombia.
	Base de datos UNWTO eLibrary - Organización Mundial del Turismo.
	Sistema de Información Turística del Magdalena y de Santa Marta D.T.C.H., Situr. (2018). Medición del Turismo Sostenible desde la perspectiva Social, Económica y Ambiental.
	Jiménez, N. (2017). Caracterización y análisis de competitividad del sector de turismo de naturaleza en Colombia. Bogotá, Colombia: Swisscontact.
	Repositorio Institucional de la Universidad del Magdalena.
	Repositorio Institucional de la Universidad Piloto de Colombia.
Entrevista	Entrevista a líderes sociales de Tasajera.
	Entrevista a expertos en Turismo Sostenible.
Encuesta	Encuesta a habitantes de Tasajera
	Encuesta a futuros turistas y/o visitantes de Tasajera
Solicitud de información a entes gubernamentales	Proceso de solicitud de información a la Oficina de Turismo Departamental del Magdalena.
	Proceso de solicitud de información a la alcaldía de Pueblo Viejo.

Fuente: Propia.

Las metodologías utilizadas para la recolección de datos e información, son de tipo cuantitativo y cualitativo. Los datos recolectados con el fin obtener conocimientos e información confiable acerca del desarrollo del turismo sostenible en Colombia a nivel nacional, departamental y local se obtuvieron



**INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023**



principalmente a través de la revisión de documentos, a partir de los cuales nos permitimos elaborar un diagnóstico de la situación actual de la población y el ecosistema objeto de estudio. Así mismo, mucha de la información útil para determinar la viabilidad del establecimiento de actividades turísticas en el corregimiento de tasajera y el conocimiento de los lineamientos necesarios para hacerlo de forma sostenible con el fin de que se convierta en un beneficio económico para su población y oportunidad para la restauración y conservación de los ecosistemas, se obtendrá también haciendo uso de esta metodología.

Por otro lado, debido a que es fundamental para la ejecución de actividades turísticas sostenible el crecimiento social, económico y ambiental de las poblaciones objeto de estudio, el presente estudio de caso utilizó como método de recolección de información, el desarrollo de entrevistas a pobladores, con el fin de evaluar y conocer su disposición frente a un cambio inminente en su economía actual y modo de vida. Para este tipo de iniciativas muchos de los avances dependen principalmente de la disposición de la población y su capacidad y determinación para adaptarse. Por esta razón, es importante conocer la opinión de los pobladores en vista de que serán ellos quienes darán los indicios principales de la viabilidad de la iniciativa, esto nos ayudará a conocer de primera fuente la razón por la cual no se había considerado esta posibilidad antes o en caso contrario, si ya se consideraron cuales fueron las razones que no permitieron su ejecución. Por otro lado, es de vital importancia tener en cuenta la opinión del turista y su disposición a visitar este corregimiento y las actividades que pueda ofrecen a través de formatos de encuesta, a partir de los cuales se les cuestionó sobre la imagen que tienen del corregimiento, su seguridad y condiciones ambientales, teniendo en cuenta la estigmatización social y las condiciones sanitarias que ofrece a primera vista. Además de esto, establecer en primera instancia si al mercado al cual va dirigida la iniciativa, está interesado en la misma.

Finalmente, se solicitará información a entidades gubernamentales, relacionadas con el sector turístico del departamento, debido a que a través de ellas podremos conocer si alguna vez ha existido el planteamiento de iniciativas similares enmarcadas en realizar un cambio social, económico y ambiental en las condiciones actuales del municipio y de ser así, establecer los motivos por los cuales no se llevaron a feliz término y si estos mismos podrían truncar la posibilidad de llevar el turismo sostenible al corregimiento de Tasajera.



## 4. Análisis y evaluación

Con base en los datos e información recolectada, se realiza el análisis y la evaluación del presente caso, a partir de la resolución de las preguntas orientadoras o de reflexión, establecidas en el numeral 2 de este documento.

En este orden de ideas, el corregimiento de tasajera presenta un alto porcentaje de necesidades básicas insatisfechas que traen consigo la apertura de grandes brechas sociales y económicas ocasionadas principalmente por la falta de inversión y planificación estratégica para el desarrollo del mismo, dentro de estas necesidades predominan principalmente a partir del criterio de las autoras del presente documento y como resultado de la encuesta desarrollada las siguientes necesidades.

La falta de sistemas de salud e infraestructura física y humana que cuente con una cobertura mínima de atención primaria en casos de emergencia, situación que debe solucionarse a cabalidad como requerimiento básico de un destino seguro para actividades turísticas. Según el plan de desarrollo 2020-2023, del municipio de pueblo viejo, las condiciones relacionadas con la prestación del servicio de salud en la cabecera municipal son desfavorables, esto está directamente ligado con la falta de inversión y mantenimiento de su infraestructura, debido a que, para tratar cualquier problema de salud la E.S.E. Hospital Local San José de Pueblo viejo no tiene espacio ni insumos para realizar procedimientos, así mismo, sus otras dos sedes, es decir, dos puestos de salud ubicados en tasajera y San Juan de palos Prietos según los habitantes, rara vez están en servicio y no cuentan con los instrumentos ni la capacidad instalada para atender los casos más leves de atención primaria.

Por otro lado, el corregimiento presenta un déficit significativo en la prestación de los servicios públicos de aseo y alcantarillado, hecho que propicia condiciones sanitarias negativas, a causa de que en su mayoría el sistema para el desagüe o vertimiento de aguas negras en el municipio son canales artesanales que van a parar a las calles, directamente a la ciénaga o en el mejor de los casos como un mal menor, a fosas sépticas en las viviendas de familias con un nivel económico más alto que les da acceso al tratamiento primario de las aguas residuales, aun cuando se cree que este tratamiento primario es beneficioso, posiblemente esté causando infiltraciones al complejo lagunar por la falta de mantenimiento y experticia relacionada a su construcción empírica, situaciones como estas crean y fomentan condiciones sanitarias no aptas para el desarrollo de comunidades, sin tener en cuenta también el alto crecimiento poblacional y expansión de núcleos familiares en condiciones de pobreza, sin un régimen de ordenamiento territorial que garanticen el acceso a la prestación de todos los servicios.



**INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023**



En concordancia con lo anterior, el corregimiento de tasajera, según la información recolectada en campo de los 102 encuestados el 99 % afirma no tener acceso a servicio de alcantarillado y 91.2 % tiene acceso al servicio de acueducto, sin embargo, esta información debe corroborarse puesto que, según el DANE, 2018 “información de centros poblados”, en el corregimiento de tasajera del total de la población 43 personas afirmaron tener el servicio público de acueducto y 1.470 afirman no tenerlo, esto posiblemente ocurre debido a que según las respuestas de los pobladores a los interrogantes realizados en campo, el servicio si se presta, sin embargo no es permanente y presenta períodos de escasez, por lo que ellos deben desplazarse varios kilómetros hacia el interior de la ciénaga, para así poder satisfacer las necesidades del recurso hídrico. Por otro lado, en cuanto al servicio de alcantarillado 14 personas afirman tener acceso al mismo, que debe tratarse de los pobladores que argumentaron tener fosas sépticas y en concordancia 1501 habitantes afirman no tenerlo. Estos datos deben establecerse pues son servicios fundamentales para el desarrollo turístico que implique hospedaje.

En este sentido, el bajo nivel de escolaridad es otra de las necesidades que existen en el corregimiento, según el plan de desarrollo 2020-2023 del municipio de pueblo viejo no tiene acceso a educación primaria y secundaria de calidad, debido a que la alcaldía municipal no cuenta con el presupuesto para el mantenimiento de infraestructuras y mejoras en el sistema educativo, de igual forma, las condiciones de pobreza en las que se encuentran permite que se propicien escenarios para que niños y jóvenes se ausenten en las aulas de clases, disminuyendo los niveles de educación en la cabecera municipal y por ende en sus corregimientos.

Los problemas en nivel educativo se centran principalmente en las infraestructuras y falta de equipos para la educación primaria y secundaria, muchos estudiantes deben trasladarse al municipio de Ciénaga a continuar sus estudios y algunos por situaciones económicas y de pobreza propia de los habitantes del territorio deben desertar del nivel educativo. Sumado a esto, la planta docente es insuficiente para la población estudiantil apta para el acceso a la educación básica en el corregimiento.

Con respecto a la educación financiera y economía local, los datos recolectados en campo arrojan una frecuencia que indica el 28.4 % de los 102 pobladores encuestados tienen como actividad económica principal la pesca tradicional, este método de pesca, aunque representa un menor impacto ambiental en comparación a los otros existentes, sus ingresos no son los suficientes para la manutención de núcleos familiares que en su mayoría conviven hasta el tercer grado de consanguinidad en la misma vivienda.

Así pues, Tasajera es un claro ejemplo de que tener gran riqueza natural y grandes superficies de agua entre los que se encuentran mar abierto, ciénagas y humedales no son garantías de tener recursos pesqueros y por ende económicos, debido a que no en todos hay diversidad biológica y abundancia



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



permanente de peces. Se tiene la idea equivocada de que donde hay grandes complejos lagunares y fuentes hídricas hay gran abundancia y este no es el caso. Esta idea errada produce que en muchas regiones del país se generen grandes asentamientos de personas que vienen de otros países, desplazados por déficit económico o conflictos armados, para quienes la pesca se convierte en un método seguro, libre y sin restricciones laborales para obtener ganancias que les permitan subsistir, es una situación compleja que empeora la pobreza de estos asentamientos como el corregimiento de Tasajera, debido a que estas personas posiblemente no saben nada de la pesca, de las conexiones hídricas y biológicas o de las temporadas de desove y solo se convierten en agravantes de la pobreza a causa de sobrepasar las cantidades de captura y afectar la recuperabilidad y disponibilidad de los recursos, ampliando así la brecha de miseria e inequidad.

Es sabido que las costumbres sociales de los corregimientos pesqueros orillan a que, aunque existan iniciativas gubernamentales o de otras entidades de agremiar a los pescadores del corregimiento, su visión individualista nos les permite formar asociaciones sólidas y obtener beneficios colectivos, es así como en muchos de los intentos de desarrollo de políticas de fomento y apoyo a asociaciones fracasan pues todos son líderes y no se coordinan, por ende no se pueden establecer conversaciones que aseguren la aprobación de todos para el desarrollo de proyectos y aun así, los que se logran conformar terminan fracasando debido a que los equipos e instrumentos pasan de ser propiedad colectiva y de la asociación a ser de quien tenga la administración de la alianza, es decir se presentan rivalidades y disputas por el bien colectivo.

En concordancia con lo anterior, todas esas situaciones son precursoras de que el porcentaje de NBI en el municipio de pueblo viejo según el DANE, 2018 en la cabecera municipal presenta una proporción de personas con un índice de NBI del 72.74% y en los centros rurales y dispersos corresponde a un 32.20%, lo cual representa un alto indicador de falta de acciones gubernamentales de parte de los entes territoriales con el fin de alcanzar la equidad social que se plantea cada cuatro años durante los planes de gobierno, pero que no se cumplen.

En el componente ambiental, actualmente el corregimiento de Tasajera se encuentra en un entorno altamente impactado por el inadecuado manejo de los residuos sólidos. Durante nuestra visita a Tasajera pudimos observar la presencia de residuos alrededor de las viviendas y en espacios públicos como parques, canchas y vías; de la misma manera, cualquier transeúnte o viajero que transite por la troncal del Caribe puede ser testigo del alto grado de deterioro del entorno en este corregimiento a causa de los residuos.

Esta problemática ha trascendido durante los últimos años, hasta el punto que portales web como el de la emisora BLU Radio y del periódico EL TIEMPO han redactado notas periodísticas que hacen alusión a la precaria situación socio-ambiental que afrontan los tasajerenses. BLU Radio en su nota “Tasajera, el



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



pueblo que vive sobre la basura” resalta solamente los aspectos ambientales relacionados a la generación y disposición inadecuada de residuos, aludiendo a la percepción que tienen los habitantes sobre la deficiencia en la prestación del servicio público domiciliario de aseo. Por su parte, periodistas del periódico EL TIEMPO presentan un reportaje titulado “Las heridas abiertas de Tasajera”, el cual es un trabajo periodístico mucho más completo ya que explora y presenta al lector la tesis de que *“La problemática social de la gente de Tasajera es, en realidad, la consecuencia del empobrecimiento completo de su riqueza ambiental y de la pérdida de funcionalidad ecológica...”*. Esta relación entre los componentes ambientales y sociales hace referencia a cómo la contaminación del ambiente afecta al desarrollo de la vida en Tasajera, no solo por la degradación del paisaje sino también por la disminución de los recursos pesqueros y la proliferación de vectores que son fuente de enfermedades.

De acuerdo con lo expuesto, la principal necesidad del corregimiento de Tasajera en el componente ambiental es lograr un manejo adecuado de los residuos, lo cual incluye el retiro de todas las basuras que actualmente se encuentran dispuestas inadecuadamente, generando contaminación y otros problemas; la intervención en este aspecto contribuye también a acabar con los nichos que propician la proliferación de vectores, los cuales son focos para la generación de enfermedades y por ende un problema de salud pública. También, con la descontaminación del entorno se darían condiciones propicias para recuperación progresiva de la riqueza ambiental y funcionalidad ecológica de la Ciénaga Grande, ya que la dispersión de los residuos hacia este ecosistema genera contaminación y disminución de la calidad del agua, afectando a su vez las actividades pesqueras que allí se desarrollan.

Se requiere un trabajo conjunto entre las autoridades municipales, departamentales e incluso nacionales; Tasajera es un enclave entre el Mar Caribe y la Ciénaga Grande de Santa Marta, la cual es un humedal designado como de importancia internacional bajo el Convenio de Ramsar. Es prioritario que haya una intervención social para la sensibilización de la comunidad sobre la importancia del cuidado de los ecosistemas que hacen parte del área de influencia, ya que su funcionalidad ecológica es principalmente la de hábitat para numerosas especies de flora y fauna; este ecosistema es el hogar de diversas especies de aves y fauna acuática, misma que es la principal fuente de la economía de muchas familias del corregimiento que practican la pesca artesanal en la ciénaga grande. Estos trabajos de sensibilización comunitaria deben ir de la mano con el compromiso de las instituciones gubernamentales para garantizar el acceso de la comunidad a los servicios públicos domiciliarios, lo cual permitiría hacer una gestión integral de los residuos sólidos y evitar vertimientos de aguas residuales hacia el suelo y hacia la Ciénaga Grande.

En este sentido, como una iniciativa positiva que permita dar un vuelco y subsanar gradualmente las condiciones desfavorables del corregimiento, se hace necesario definir el potencial turístico que tiene Tasajera. Para realizar un análisis del potencial turístico en Tasajera, se debe tener en cuenta los siguientes aspectos: el clima de la zona, las características de accesibilidad, el transporte terrestre, su infraestructura urbana, los servicios de soporte que pueda brindar, la riqueza gastronómica y el potencial ambiental.



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



La zona posee un clima tropical cálido, sin variaciones estacionales marcadas y una temperatura de 27°C, lo cual permite el desarrollo de un turismo convencional de playa y sol. Teniendo en cuenta las características de accesibilidad del corregimiento, el transporte terrestre puede ser el medio preferido por los posibles turistas nacionales, el transporte público urbano es frecuente y económico hasta el municipio de Ciénaga para llegar al corregimiento de Tasajera es necesario tomar un transporte más tradicional llamado “mototaxi, bicitaxi o motocarro”.

Por otra parte, la infraestructura urbana de Tasajera se encuentra en condiciones regulares hay algunas calles que no se encuentran asfaltadas, se evidencia la existencia de una problemática de saneamiento básico, no hay contenedores para el almacenamiento de residuos lo cual genera estética también.

Se observa una inadecuada señalización de las calles o inexistencia de ellas, lo que se considera un problema menor, pero debe mejorarse si el destino quiere certificarse con las normas de calidad de turismo sostenible establecidas por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

Un último aspecto de infraestructura son los servicios públicos que en Tasajera también son deficientes, no existe red de alcantarillado, ni planta de aguas residuales. De acuerdo con las encuestas a los pobladores, la mayoría de los encuestados utilizan fosas sépticas, mientras que el restante no cuenta con ningún tipo de tratamiento. Respecto al suministro de agua potable, las encuestas revelaron que el servicio es intermitente y tiene cortes incluso de varios días en algunos sectores, lo cual es un factor altamente impactante en la calidad turística del destino.

En términos de seguridad, el corregimiento es considerado un destino seguro, aunque ocasionalmente se presentan robos. Los servicios de soporte, se consideran insuficientes, ya que no se cuenta con cajero automático, el internet no es de fácil acceso en zonas públicas pero algunos establecimientos cuentan con el servicio.

Uno de los atractivos importantes de Tasajera es la gastronomía, el corregimiento es reconocido por la comida tradicional, principalmente el pescado, es importante resaltar que hay que trabajar en el mejoramiento de las condiciones higiénicas de manipulación de alimentos.

El potencial ambiental es representativo debido que colinda con la ecorregión CGSM donde se alberga un gran número de especies de plantas y organismos terrestres- acuáticos, esta importante biodiversidad le ha permitido contar con dos zonas de reserva. Una se encuentra al norte, denominada Vía Parque Isla de Salamanca, con una extensión de 56.200 hectáreas, para mantener y proteger bienes y servicios ambientales. La otra reserva ubicada al sur, llamada Santuario de Fauna y Flora de la Ciénaga Grande de Santa Marta, con 23.000 hectáreas, cuyo objeto es preservar y conservar las especies de fauna y flora nacional con fines científicos y educativos (Aguilera, 2011).

Según las entrevistas realizadas a líderes sociales en donde una de las preguntas correspondía al conocimiento acerca del potencial turístico que posee el corregimiento, el señor Aquilino Montaña dice “



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



*Si los hay , los tenemos en el restaurante agua viva, lo tenemos en la playa, hay lugares con atractivo turístico para recreación, para pasar un fin de semana. Aquí se puede hacer un plan turístico para llevar gente a los pueblos palafíticos de la ciénaga grande, restaurantes, estaderos , actividad ecológica, todos son fundamentales para el turismo sostenible y tienen que ir de la mano” (Montaño, 2023).*

Asimismo, es importante resaltar que la información dada por el entrevistado corrobora lo anteriormente expuesto, ubicando al corregimiento con un potencial turístico valioso, teniendo una gestión responsable, cumpliendo las expectativas y deseos de la comunidad, para así obtener resultados en términos económicos y culturales.

Por otro lado y, como se ha establecido en ítems anteriores, el turismo sostenible es una forma de turismo que pretende minimizar y reducir los impactos negativos en el medio ambiente y en las comunidades locales, al mismo tiempo que promueve la protección cultural, social y garantiza beneficios económicos justos y equitativos en la sociedad, de forma tal que, su implementación puede contribuir al desarrollo económico y social, y a la conservación de los recursos naturales de comunidades como la de Tasajera. A continuación, se presentan algunas ventajas y desventajas, que existirían si llegasen a implementarse estrategias de turismo sostenible en el corregimiento de Tasajera:

Ventajas:

- Mejoraría la calidad de vida de la comunidad local: La implementación de estrategias de turismo sostenible puede mejorar la calidad de vida de las comunidades locales a través de la generación de empleo, el aumento de la inversión en infraestructura y la promoción de la conservación del patrimonio cultural y natural (Pulido et al., 2019).
- Contribuiría a la conservación de los recursos naturales: "El turismo sostenible puede contribuir a la conservación del medio ambiente, al fomentar prácticas y políticas que minimicen el impacto ambiental y promuevan la protección y conservación de la biodiversidad" (WWF, 2021).
- Promovería la cultura local: "El turismo sostenible puede ayudar a preservar y promover la cultura local, fomentando el respeto por las tradiciones y costumbres, y generando un mayor intercambio cultural entre los visitantes y las comunidades locales" (UNWTO, 2021).
- Mejoraría la imagen de Tasajera como destino turístico: Tal como se cita en García et al. (2020), la implementación de estrategias de turismo sostenible puede mejorar la imagen del destino turístico y atraer a turistas más responsables y conscientes.

Desventajas:



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



- La implementación de las estrategias requieren altos costos de inversión: La implementación de estrategias de turismo sostenible puede requerir inversiones significativas en infraestructuras, tecnologías y capacitación, lo que puede representar un obstáculo para las comunidades locales, las empresas y los operadores turísticos (Jamal y Getz, 1995).
- Los costos por las actividades turísticas serían más altos para los turistas y visitantes: "El turismo sostenible puede resultar más costoso para los turistas debido a las medidas de conservación y sostenibilidad que deben aplicarse en la industria turística" (IUCN, 2018).
- Puede presentarse falta de consenso, compromiso y colaboración: La implementación de estrategias de turismo sostenible puede ser difícil de lograr debido a la falta de consenso y colaboración entre los diferentes actores de la industria turística, la comunidad local y los entes gubernamentales (Koens et al., 2018).
- Puede existir falta de control y regulación: La implementación de estrategias de turismo sostenible, en comunidades con déficit de gobernabilidad y gobernanza, puede enfrentar la falta de control y regulación, lo que puede llevar a la explotación de los recursos naturales y culturales y a la exclusión de las comunidades locales (Castellani & Sala, 2010).

Por tales razones, puede resultar beneficioso, implementar estrategias de turismo sostenible en el corregimiento de Tasajera, y es necesario que dichas estrategias aseguren el desarrollo y crecimiento económico, social y ambiental de Tasajera. A continuación, se presentan algunas estrategias de turismo sostenible que se pueden implementar en Tasajera:

- Promover el turismo comunitario: La comunidad de Tasajera puede ser la protagonista de su propio desarrollo turístico sostenible. Por ejemplo, se pueden organizar recorridos por la zona que sean guiados por personas de la comunidad, ofrecer alojamiento en casas particulares y fomentar la venta de productos locales.
- Fomentar la conservación del medio ambiente: Tasajera cuenta con una gran riqueza natural, por lo que es importante promover la conservación del medio ambiente. Se pueden organizar caminatas ecológicas, limpieza de playas, de la ciénaga y programas de educación ambiental para turistas y residentes.
- Mejorar la infraestructura de los hostales: Realizar acuerdos de corresponsabilidad entre entes gubernamentales, territoriales, municipales así como de la población en general, que permitan generar alianzas seguras para la mejora de infraestructura, el mantenimiento y la administración de los hostales con el fin de garantizar una muy buena estancia.
- Incentivar el uso de transporte sostenible: Es necesario promover el uso de transporte sostenible entre los turistas que visiten Tasajera. Se pueden fomentar los traslados en bicicleta o a pie, y ofrecer información sobre el transporte público disponible en la zona.



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



- Incluir tours por la ciénaga: La cual tiene un potencial representativo en el se puede evidenciar uno de los ecosistemas más asombrosos de la región, avistar aves, especies marinas y terrestres, mientras conoces de la cultura de los pueblos palafitos.
- Apoyar la economía local: Es importante fomentar el consumo de productos y servicios locales, para contribuir a la economía de la comunidad. Se pueden ofrecer experiencias gastronómicas con productos locales y artesanías, y promover la compra de souvenirs que sean hechos por personas de la comunidad.
- Instalar recipientes de recolección de basuras: Con el fin de mejorar las condiciones de saneamiento básico del corregimiento y evitar que los residuos vayan a la Ciénaga y a la playa.
- Establecer un punto de información turística: Es fundamental para contribuir a la orientación y satisfacción del visitante.
- Mejorar la señalización del corregimiento: Con el fin de mejorar y organizar los caminos o calles de las personas que transitan por dichas vías y velar por la integridad de ellas.
- Desarrollar infraestructuras sostenibles: Es importante que la infraestructura turística que se desarrolle en Tasajera sea sostenible. Se pueden promover el uso de energías renovables, como la solar o la eólica, y fomentar la construcción de alojamientos sostenibles.
- Métodos de divulgación: Construir una nueva imagen del corregimiento, creando página web donde se evidencie aspectos de calidad única. Por ejemplo, promocionar el potencial turístico de tasajera y las actividades que se pueden realizar en su visita.

En concordancia con lo previamente expuesto, durante la visita al corregimiento el líder social Aquilino Montaña, afirmó que, *“como primera estrategia , habría que educar a nuestros habitantes , tocar el tema de turismo sostenible y socializarles los beneficios que esto puede traer, por ejemplo estas actividades incentivaría a la construcción de cabañas adecuadas para sitios de paso para los turistas, construir restaurantes con todas las condiciones sanitarias, todo eso dentro del marco del equilibrio ecológico y que los turistas que vengan queden satisfechos con la atención y la conservación de los espacios naturales y que esos mismo turistas corran la voz a otros turista anunciando la calidad del turismo en tasajera, sin embargo, lo importante es el ambiente , el medio natural , porque eso es lo que nos da a nosotros como habitantes identidad y reconocimiento. Porque es lógico que si tu vas a un lugar donde hay suciedad y contaminación tú ya no regresas”*.

Además, el Señor Enrique Maldonado añadió *“yo pienso que agregarle el turismo a la pesca es algo muy bueno, porque la pesca tiene épocas de mucho auge y sumamente altas, pero también sumamente críticas, entonces me he propuesto en reuniones con la DIMAR, el poder acomodar en las cámaras de comercio*



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



*nuestra organización la parte de turismo. Nosotros tenemos conocimiento tanto de la ciénaga grande como del mar caribe, porque yo soy pescador desde los 15 años y ya tengo 62, entonces tenemos el conocimiento y la experiencia, y las cámaras de comercio no nos han permitido hacerlo. Sin embargo, la DIMAR, en estos momentos avaló una propuesta enviada por nosotros y nos van a dar el permiso como autoridad marítima, porque es que estamos viendo que el turismo si genera ingresos, si es muy bueno y sobre todo en estas comunidades que tienen en su mayoría como principal actividad económica la pesca y si agregamos el turismo a la pesca creo que sería una ventaja muy rentable”.*

En este orden de ideas, promover estrategias de turismo sostenible en Tasajera implica una serie de acciones que involucran a la comunidad, a los turistas y a las empresas turísticas. Es importante asegurar que el desarrollo turístico sea equitativo, respetuoso con el medio ambiente y beneficioso para la comunidad local.

Teniendo en cuenta lo anterior, se analizó la existencia de recursos de carácter gubernamental, para impulsar las estrategias de turismo sostenible en el corregimiento de Tasajera. En cuanto a esto, la gobernación del Magdalena, en su Plan de Desarrollo Magdalena Renace 2020-2023, relaciona el plan plurianual de inversiones (PPI) para los años del periodo de gobierno el cual incluye programas transversales al turismo (*Cambio por los recursos hídricos y la biodiversidad, Cambio en la gestión del riesgo y resiliencia, Cambio en el hábitat y Cambio en los servicios públicos*) los cuales permitirían impulsar las estrategias de turismo sostenible, ya que engloban a las diferentes problemáticas socio-ambientales que padece la comunidad de Tasajera y que afectan considerablemente al desarrollo de todo el potencial ecoturístico que tiene; sin embargo, el programa que apunta directamente a la implementación de las estrategias de turismo sostenible es el programa llamado “*Cambio en el turismo sostenible*”, mismo que tiene asignado un presupuesto de solo 4.289 millones de pesos para todos los proyectos a ejecutar en el departamento del Magdalena durante el 2023, lo cual contrasta con la inversión que se realizó para el diseño y construcción del (Circuito Ecoturístico de la Ciénaga Grande de Santa Marta en el Municipio de Pueblo Viejo en 2019 (12.700 millones de pesos), y cuyos recursos provenían en su mayoría del gobierno nacional, a través del Fondo Nacional de Turismo (FONTUR), El Tiempo (2022).

Por su parte, la Alcaldía de Pueblo Viejo en su Plan de Desarrollo Construyamos un pueblo viejo próspero 2020-2023 no tiene asignados recursos que permitan impulsar estrategias de turismo sostenible en el corregimiento de Tasajera, ya que en este ámbito solo se contempla y asignan recursos a la “*Construcción de Malecón Turístico en el Corregimiento Isla del Rosario*”.

Lo anterior, evidencia la falta de asignación de recursos específicos para el fortalecimiento del ecoturismo en Tasajera; a nivel departamental, se observa que el presupuesto para el año 2023 es considerablemente inferior a la inversión que se hizo desde el FONTUR para un solo proyecto en materia del turismo, lo cual se deduce en pocos recursos para cada una de las comunidades que requieren inversión para potencializar sus opciones como destinos turísticos. Además, hay que considerar que en algunos casos los pocos recursos que se invierten son para la restauración de proyectos que sufren deterioro debido a diferentes factores, tal como sucedió en el mencionado Circuito Ecoturístico de la CGSM, para el cual durante el



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



2022 la Gobernación del Magdalena dispuso de recursos por alrededor de 283 millones de pesos para las adecuaciones de la infraestructura.

Paralelo a los económicos, también se cuenta con otro tipo de recursos como lo son los instrumentos de planeación territorial, los cuales deben dar las pautas sobre la adecuada organización del territorio de acuerdo a sus potencialidades. Por ejemplo, el Plan de Ordenamiento y Manejo -POMCA- de la cuenca hidrográfica del complejo de humedales de la Ciénaga Grande de Santa Marta, adoptado mediante Resolución N°. 0689 del 11 de Marzo de 2019, en sus fases de Diagnóstico y de Prospectiva y Zonificación Ambiental, identifica el potencial ecoturístico que tiene el municipio de Pueblo Viejo, lo cual no solo se sustenta en el trabajo técnico de los profesionales que trabajaron en el documento, sino que también es la percepción que tienen los diferentes grupos de interés del municipio, tal como se muestra en la siguiente tabla, la cual relaciona los resultados obtenidos en las mesas zonales de trabajo con la comunidad.

**Tabla 2.**

*Formato de los deseos Cuenca del Complejo de Humedales de la Ciénaga Grande de Santa Marta, Fase de Prospectiva y Zonificación ambiental*



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



Mesa	Grupo de interés	¿Cómo desearían que fuera la cuenca en 10 años?	¿Cuáles cree que son los cambios más relevantes que deben producirse para que la cuenca no siga la tendencia de insostenibilidad que presenta?
Pueblo Viejo	Habitantes de la cuenca	Productiva a través del desarrollo ecoturístico, restauración de caños y cuerpos de agua, manejo adecuado de los residuos sólidos, ordenamiento ambiental adecuado de las zonas adyacentes, ordenamiento de la actividad pesquera, áreas de manglar restauradas	Ordenamiento de las actividades agroindustriales que afectan la cuenca, potenciar la educación ambiental tanto en los habitantes de cuenca como en todos los municipios de su área de influencia, un mayor control social, político y fiscal de las intervenciones en la cuenca, implementar la actividad piscícola en estanques terrestres o en el mar, en la ciénaga, infraestructura respetuosa con el funcionamiento de la ciénaga, que tenga en cuenta el equilibrio del agua dulce y salada.
	Productores de la cuenca	Una ciénaga grande productiva, buenos recursos naturales, cambio en el medio ambiente, buen flujo de agua dulce	Mantenimiento en los caños y ríos, conservación de los manglares, protección de la fauna y flora, cuidado y manejo en la conservación de los residuos sólidos.
	Organizaciones ambientales y prestadoras de servicios	Productiva turística y conservada	Mejor atención y permanencia, apertura de los caños, obtención de un banco de maquinaria moderna, reforestación de las áreas deforestadas, ejecución de proyectos productivos para beneficios de las comunidades del área.

**Fuente:** Adaptado del Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica Complejo Humedales Ciénaga Grande de Santa Marta - Vol. II Resultados de Implementación de la Estrategia de Participación y Actividades Complementarias - 2019.

De acuerdo con lo citado anteriormente, es importante que los instrumentos de planificación territorial del municipio de Pueblo Viejo se correlacionen con el POMCA de la CGSM; una vez se tiene identificado el potencial de las áreas de acuerdo con la zonificación ambiental de la misma, es posible hacer una mejor



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



asignación de los recursos económicos disponibles, así como priorizar la obtención de nuevos recursos para proyectos de alto impacto socio-ambiental. Por la percepción de los grupos de interés del municipio es evidente que al impulsar el turismo sostenible se estaría potencializando una actividad económica que indirectamente incide en las dinámicas sociales y ambientales que se dan en el territorio.

Por otro lado, tal como lo establece la “Política de Turismo Sostenible: Unidos por la Naturaleza”, que tiene un plan estratégico a 2030 y está ligada al Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022, y la as políticas, planes y programas del Gobierno Nacional, Colombia pretende “adoptar una visión estratégica y a largo plazo del sector, que ponga la sostenibilidad en el corazón del desarrollo del turismo en el país y la posiciona como factor de competitividad de los destinos y los negocios turísticos, para así fortalecer la reputación y el reconocimiento de Colombia como destino turístico sostenible de talla mundial” (Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, 2020).

De acuerdo con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo (2020), en el país, el turismo se ubica como el segundo generador de divisas, superando productos tradicionales como el café, las flores y el banano, en su conjunto, por ejemplo, en el 2019, las divisas que ingresaron al país por viajes y transporte aéreo de pasajeros crecieron respecto a 2018, sumando USD \$6.786 millones. Entonces, el turismo se posiciona como una oportunidad de crecimiento económico, atendiendo, por supuesto, a la megadiversidad de los ecosistemas y a la riqueza hídrica.

La Política de Turismo Sostenible tiene varios enfoques y postula un plan estratégico para la transformación sostenible en Colombia, una de esas acciones, está encaminada en la consolidación de los principios y de la gobernanza para el desarrollo del turismo sostenible, lo que significa que, “se requiere que los gobiernos actúen de manera articulada e incorporen en sus procesos de planificación y gestión del turismo, consideraciones sobre la disponibilidad de recursos naturales del territorio, los usos compatibles con el suelo, la cobertura de los servicios públicos y la inversión en infraestructura necesaria para que los destinos y las comunidades puedan absorber de manera sostenible el crecimiento del turismo” (Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, 2020).

Además, plantea una estrategia de inversión e innovación para generar valor agregado a partir del turismo sostenible, donde “los gobiernos deben crear un entorno competitivo que, en línea con otras estrategias nacionales relacionadas y una estructura de incentivos, soporte al sector privado en la creación de productos diferenciados, en la construcción de encadenamientos productivos, y en la formulación de proyectos turísticos sostenibles que contribuyan a aumentar el bienestar económico de los destinos” (Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, 2020).

Por su parte, el Plan Sectorial de Turismo 2022-2026, establece 4 ejes estratégicos, que incluyen a todos: grupos étnicos, pueblos indígenas, comunidades campesinas, actores públicos, empresarios, academia y otros sectores conexos, para lograr un desarrollo turístico más sostenible. Sin embargo, “la ausencia de acuerdos institucionales para implementar las políticas turísticas en territorio, se suma también como una debilidad del sector la caracterizada por el limitado uso de herramientas de participación colectiva en la



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



planificación y gestión del turismo que considere la visión y capacidades particulares de las poblaciones locales; así como el débil desarrollo de escenarios y espacios de participación en el turismo en Colombia, la acción desarticulada entre diferentes niveles de gobierno en procesos de desarrollo turístico y una débil comunicación entre actores y la falta de voluntad política, producto de las limitadas capacidades institucionales, productivas y de gestión de los actores del turismo” (Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, 2022).

En este sentido, es imperativo que los entes competentes, cumplan a cabalidad, lo establecido en la Política de Turismo Sostenible, en el Plan Sectorial de Turismo 2022-2026, y en los demás planes y programas, para que, las comunidades marginadas y en situaciones precarias, como Tasajera, puedan crecer económicamente, desde el desarrollo sostenible, la conservación de su cultura y de los recursos naturales.

Adicionalmente, se examinó si existen antecedentes de diálogos entre la unidad de análisis y los entes gubernamentales u otras entidades, que permitan ratificar la implementación alternativas e invertir en turismo sostenible en Tasajera, y se encontró que, a través del tiempo se han conocido numerosas noticias que hablan del valioso potencial turístico y ecológico que posee la ciénaga grande de Santa Marta y de la necesidad departamental de impulsar el complejo cenagoso como un atractivo turístico que traiga estabilidad económica a los pobladores cercanos al mismo. De hecho, el plan de desarrollo departamental “Magdalena renace 2020-2023” dentro de los objetivos planteados para la movilización por el cambio en turismo cultural y de naturales plantea “ *Visibilizar al Departamento del Magdalena como un destino exótico y único en el mundo por su diversidad paisajística y ecológica (fauna y flora), extensa franja costera, complejos lagunares, diversidad de pisos térmicos y por sus cuatros espacios naturales protegidos: Parque Nacional Natural Sierra Nevada de Santa Marta, Parque Nacional Natural Tayrona, Vía Parque Isla Salamanca, y la Ciénaga Grande de Santa Marta. Esta riqueza natural propicia el mejor escenario para la práctica de un turismo sostenible y responsable con el desarrollo de las comunidades locales*”.

Para cumplir con este objetivo en poblaciones vulnerables como el corregimiento de tasajera, se han realizado actividades con el fin de mejorar las condiciones ambientales y paisajísticas, como la conformación de asociaciones y juntas de acción encaminadas a dar un giro a las condiciones ambientales, sanitarias y por consiguientes económicas y sociales. Estos cambios considerables en los aspectos mencionados impulsarían la posibilidad del desarrollo de actividades de turismo sostenible en el corregimiento, dicho esto y para tal fin, la gobernación del magdalena ha desarrollado proyectos ambientales como campañas de limpieza planificadas con la finalidad de disminuir la sobrepresión sobre el complejo hídrico y marítimo en el que se encuentra situado el corregimiento de tasajera y que esta ocasionada principalmente por el inadecuado manejo de residuos sólidos .

“No seas plástico”, según la gobernación de la magdalena es una campaña que se enfoca en realizar un cambio drástico favorable a las condiciones sanitarias y paisajísticas del corregimiento. Entre las fases del proyecto se encuentra un diagnóstico sobre el estado y gestión de plásticos de un solo uso en los



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



corregimientos; este diagnóstico se lleva a cabo a través de diálogos directos entre los pobladores y organizadores y se muestra como una iniciativa gubernamental para promover en la población y en los recicladores el manejo correcto los plásticos; un proceso de fortalecimiento de recicladores y unidades productivas para cerrar el ciclo de vida de los plásticos, y dos jornadas masivas de limpieza en Tasajeras y Palmira, con apoyo de la comunidad, comités y voluntariados populares. La implementación de este proyecto ambiental trae consigo la inversión de 500 millones de pesos. Sin embargo, aunque la publicación en el portal web de la gobernación es del mes de noviembre del 2022, los pobladores y líderes sociales entrevistados afirmaron para el mes de enero del 2023 no recibir ninguna información sobre los avances del proyecto y que pese a sus incesantes consultas no han tenido respuesta del desembolso de la inversión para dar inicio al mismo. Aquilino Montaña, líder social entrevistado en el corregimiento de tasajera afirma que, aunque las iniciativas gubernamentales son muy buenas no hay continuidad ni seguimiento a las mismas, es importante realizar estas inversiones que mejoren la calidad sanitaria y paisajística del ambiente, pero de nada sirve limpiar si no se educa a la gente y no se realiza un seguimiento y evaluación de mejoras; y continúa diciendo ; No hay continuación con los programas, como te repito, aquí vienen a instaurar políticas “epilépticas” nada más por cumplir, si eso fuera continuo otra historia seria, lo hacen porque hay un proyecto y unos recursos y eso hay que invertirlo porque se pierde.

Una situación similar ocurre con la autoridad ambiental del departamento, al parecer existen detonantes que orillan a los entes territoriales a implementar acciones, que una vez se subsanan las situaciones críticas o de impacto mediático se olvidan hasta que ocurra una situación similar o peor, en los últimos años se han registrado en la Ciénaga Grande de Santa Marta, casos de ataque y cacería a especies de gran valor biológico como son el Caimán Aguja y el Manatí de Caribe, entre las poblaciones autoras de estos delitos ambientales se encuentra el corregimiento de tasajera, hecho por el cual la Corporación Autónoma Regional del Magdalena llevó a cabo la campaña “Héroes de la Ciénaga”, que según la revista código prensa.com es un proyecto ambiental de Corpamag en el municipio de Pueblo Viejo, la intención de este proyecto es otorgar el liderazgo de la protección y conservación de las especies autóctonas del mangle y la ciénaga como el manatí, el caimán aguja y diversidad de avifauna al Comité de Pescadores de Tasajera, la Asociación de Pescadores (Asopesbaloma) y jóvenes del grupo ambiental ‘Mangle Mi Huella Verde’.

Es de conocimiento de las autoras, a través de entrevistas realizadas en campo a madres cabezas de hogar que este proyecto sigue vigente y que orientan a jóvenes y adultos a la conservación del medio natural, así mismo proporcionan los incentivos y talento humano para el desarrollo de capacitaciones y actividades de formación ambiental. Es importante aclarar que estas actividades se resaltan debido a que, aunque no se relacionen directamente con diálogos enfocados en el turismo sostenible, son estimulantes del desarrollo de costumbres sociales y ambientales, uno de los principales obstáculos del turismo sostenible en tasajera.

En otra instancia, recientemente a través de su portal web, caracol radio, anuncia que son 450 personas, asentadas en el complejo lagunar de la Ciénaga Grande de Santa Marta, las que podrán ser beneficiadas al



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



vincularse en procesos de aprendizaje enfocadas en el desarrollo de turismo sostenible en ese territorio. Es importante resaltar estas acciones, puesto que para el desarrollo de este estudio de caso es importante la capacitación y formación de los futuros anfitriones de actividades turísticas. A través de las encuestas realizadas, se pudo denotar que la población no tiene conocimiento acerca del turismo sostenible y las ventajas sociales y económicas que este trae consigo; la educación en turismo sostenible y conservación ambiental es el primer paso que se debe dar para despertar el interés colectivo de madres cabeza de hogar, asociaciones de pescadores, líderes y lideresas sociales y la población joven.

En concordancia con lo anterior, varias fechas después, a través de las ferias de la equidad pescadores, madres cabeza de hogar, cultores y jóvenes de tasajera se capacitaron en turismo sostenible (Gobernación del Magdalena, 2022). Según su portal web, fueron más de 1.400 personas las beneficiadas del desarrollo de esta campaña a partir de la cual se trataron temas acerca de la importancia de emprender actividades de Turismo Sostenible en su territorio, ubicado entre el mar Caribe y la Ciénaga Grande de Santa Marta, dos ecosistemas claves para el medio ambiente y el desarrollo del sector turístico del Departamento. Esta actividad en particular es una de las pocas y más recientes iniciativas por parte de entes gubernamentales enfocadas directamente al turismo sostenible en el corregimiento de tasajera y que al parecer solo quedó en una jornada más, sin bases, plan de trabajo o si quiera la intención de dar continuidad al tema.

Pese a todos los esfuerzos e iniciativas el turismo es un sector sujeto a volatilidades y se observa que en los casos exitosos hay un compromiso del alto gobierno, se establece una estrategia de turismo holística (que alineen a los principales grupos de interés y que identifique segmentos en los que se quiere especializar), se aprueban políticas fuertes para mejorar el acceso y se diseñan estrategias de marketing con la colaboración del sector privado. De esta misma forma lo considera Aquilino Montaña, al mencionar que “En tasajera la clave del éxito está en trabajar mancomunadamente, es decir, el proyecto debe abordarlos a todos, gobernación, alcaldía y autoridad ambiental con compromisos y responsabilidades por igual”.

Por otro lado, se indagó, a través de encuestas, si los habitantes de Tasajera, están dispuestos a desarrollar, incluyendo procesos de capacitación y formación, como una de sus principales actividades económicas, el turismo sostenible. Se obtuvo que, de 102 personas encuestadas, el 99% aceptaría el desarrollo de proyectos e implementación de estrategias de turismo sostenible en el corregimiento. Al 83.3% le interesaría participar en el desarrollo de un proyecto de turismo sostenible en su comunidad. Por último, el 61.8% de los encuestados, está dispuesto a cambiar su actividad económica por trabajar en las actividades desarrolladas por el turismo sostenible.

De lo anterior, se infiere que, los habitantes de Tasajera, tienen una disposición alta, para participar en actividades, proyectos y estrategias relacionadas con el turismo sostenible, creen que puede ser un motor de crecimiento y desarrollo socio-económico, que no afecte su componente cultural y el estado actual de sus ecosistemas, claro está, si se hace de la mano de una gestión eficiente, que garantice la solución a las problemáticas y necesidades básicas que tiene el corregimiento.



**INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023**



Además, a través del mismo método de recolección de información, se determinó la percepción social, cultural y ambiental de Tasajera, que tienen posibles turistas y visitantes. Se evidenció que, el 27,5% de las personas dice que tasajera Es un sitio con ubicación estratégica, que, por su cercanía al Mar Caribe, a la Ciénaga Grande de Santa Marta y, a los pueblos palafitos, representa parte de la riqueza natural y cultural del Departamento del Magdalena.

El 7,2% afirma que es una locación con desfavorables condiciones sanitarias, el 5% respondió que es un lugar con baja escolaridad y altos índices de pobreza, el 2,7% contestó que es un corregimiento con déficit en Gobernabilidad y Gobernanza, el 1,8% dijo que es un lugar inseguro y peligroso, así mismo el 54,5% dijo que su percepción eran todas las anteriores. De igual forma es importante resaltar que el 95% de los encuestados respondieron que estarían dispuestos a ser turistas o visitantes de esa locación, por lo que implementar actividades asociadas al turismo ecológico y sostenible serían factibles en el corregimiento.

Es importante mencionar que, el corregimiento de Tasajera, a medio siglo de su origen, presenta diversas problemáticas, asociadas a la falta de ejercicios de planificación para el desarrollo, siendo predominantes las bajas coberturas en los índices de necesidades básicas insatisfechas; no existe evidencia de procesos de larga duración para plantear soluciones al desarrollo local (Manjarres, 2019). Es una comunidad que carece de infraestructura de calidad y abastecimiento de servicios públicos y básicos, se caracterizan por subsistir de la actividad pesquera, lo cual es un principal determinante de sus rasgos sociales, económicos y culturales. La contaminación ambiental, es visible, para quien transite desde Barranquilla a Santa Marta o viceversa; se ve a simple vista cierta cantidad de desechos arrojados por los mismos habitantes alrededor de sus casas, lo cual, trae problemas de salud y a eso se le suma que no poseen un servicio de alcantarillado público, siendo comúnmente utilizadas las llamadas pozas sépticas (Bohórquez, 2021; Manjarres, 2019).



## 5. Conclusiones

Tasajera, Magdalena, es un corregimiento que presenta un potencial ecológico, paisajístico y cultural, pero, que se ve opacado por las condiciones socioeconómicas existentes, en términos de pobreza, necesidades básicas insatisfechas, baja cobertura de saneamiento básico, débil sistema de gobernabilidad y gobernanza. Ahora bien, teniendo en cuenta el proceso de análisis y evaluación, desarrollado en este estudio de caso, se afirma que, el turismo sostenible, a través de sus diferentes estrategias, puede contribuir a la mejora de la calidad de vida de una comunidad local, a la conservación de los recursos naturales y, a la promoción de la cultura local. Así pues, la implementación de estrategias de turismo sostenible en Tasajera, pueden asegurar el desarrollo y crecimiento económico, social y de protección ambiental.

En este sentido, algunas de las estrategias de turismo sostenible que pueden implementarse en Tasajera, Magdalena, están enfocadas en: promover el turismo comunitario, fomentar la conservación del ambiente, incentivar el uso de transporte sostenible, incluir tours por la Ciénaga Grande de Santa Marta, apoyar la economía local, mejorar la infraestructura de los hostales, instalar recipientes de recolección, establecer punto de información turística, mejorar la señalización del corregimiento, desarrollar infraestructuras sostenibles y desarrollar métodos de divulgación. Por lo anterior, para llevar a cabo las estrategias ya mencionadas, es importante tener en cuenta que el enfoque es resolver la problemática de saneamiento básico que tiene el corregimiento, mejorar la señalización local e implementar charlas de educación ambiental y turismo sostenible esto con el fin de ganar una atracción del mercado potencial o posibles turistas, además de la promoción de algunas cualidades únicas que tendrán un impacto significativo en la construcción de una imagen competitiva del destino.

Por otro lado, promover el turismo comunitario es un indicador definitivo de empleo para la comunidad apoyando la economía local, aunque Tasajera no cuenta con su propio sitio web lo cual se refleja en la baja frecuencia de uso de este canal de distribución, por esta razón es fundamental trabajar en la creación del mismo ya que el potencial de Tasajera luego de la creación de la imagen como un destino sostenible puede ser muy alto. El mejoramiento de la infraestructura de los hostales contribuye a la atracción de turistas y a la variedad de tipos de alojamientos, así como también la implementación de un punto de información turística para ayudar en la orientación y satisfacción del visitante. La estrategia de imagen más adecuada debe ser una combinación de posicionamiento, con el fin de que aumente el interés y la atracción de visitantes por las riquezas del destino. Centrándose en una nueva imagen del corregimiento sostenible.

Considerando el avance progresivo y evaluación crítica, ambiental y social al que debe someterse el corregimiento para el desarrollo de estas estrategias turísticas, se observa una asertividad arrojada por los datos obtenidos en campo a través de encuestas realizadas directamente a los pobladores, es decir, de los 102 habitantes encuestados, el 99% de los mismos tiene una idea positiva del desarrollo de actividades turísticas en su corregimiento y presentan disposición e interés frente a su posible implementación, estos



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



resultados son sin duda favorables, debido a que uno de los principales precursores del desarrollo o estancamiento de proyectos de turismo es la indisposición colectiva al mismo, sin embargo, aunque exista esta asertividad y positivismo, realmente solo el 61.8 % afirma que dejaría su actividad económica actual por estas nuevas alternativas, aclarando además, que solo será posible si los ingresos de las actividades turísticas en el corregimiento son superiores a los actuales, en caso contrario desertaron de la idea.

De igual forma, la preparación del territorio para las actividades turísticas requieren grandes inversiones en infraestructura física y humana, que actualmente no están incluidas dentro del plan de inversiones del Plan de Desarrollo Municipal de Pueblo Viejo 2020-2023 y aun así, aunque se gestione la ayuda, las condiciones del entorno seguirán siendo las mismas si los habitantes del corregimiento no muestran interés ni sentido de pertenencia por mantener los compromisos asumidos al finalizar las intervenciones, así como también el asegurar la continuidad de los proyectos, por tal razón si no se implementan políticas de educación ambiental en los pensum escolares de territorios azotados por condiciones ambientales deplorables, sin importar el número de intervenciones el resultado seguirá siendo el mismo. líderes sociales entrevistados afirman que los pobladores se han acostumbrado a que vengan entidades externas a limpiar por ellos, hecho que fomenta el desentendimiento de la responsabilidad y contribuye a la continuidad en los hábitos de contaminación.

Ahora bien, estas condiciones negativas en cuanto a seguridad, sanitarias y de falta de gobernabilidad y abandono no han sido obstáculo para despertar el interés paisajístico de quienes transitan las vías que atraviesan a este corregimiento, puesto que cualitativa y cuantitativamente los métodos de recolección de información utilizados para analizar el interés particular de la población colombiana en general de realizar turismo sostenible en un corregimiento como tasajera magdalena arrojaron que el 95% de los encuestados, es decir, 211 de las 222 personas encuestadas afirman ser potenciales turistas frente a la posibilidad de la implementación del turismo sostenible en el corregimiento, lo que se debe principalmente a que el 54,5 % de los mismos reconoce la diversidad biológica y posición paisajística estratégica en la que se encuentra situada este territorio. Por el contrario, el 5% no visitarán el lugar debido a las siguientes consideraciones presentadas por los encuestados:

- La poca presencia de las entidades territoriales; La falta de autoridades que brinden una seguridad tanto para el turista como para el transeúnte y/o como para el local; Y los hechos violentos que se han registrado a lo largo de los últimos años son las razones por la cual no estaría dispuesto de momento a ser turista o visitante de esta locación.
- El turismo ecológico y sostenible a pesar de que aportaría distintos beneficios a dicho corregimiento, estos proyectos potencializan a una parte en específico y no se garantiza un beneficio a nivel general. A su vez, las distintas problemáticas son tan severa en la zona que sería bastante difícil hacer procesos de recuperación en todo el corregimiento para que, de esta manera, no queden dos caras de la moneda (una tasajera con turismo ecológico y sostenible, bonita y otra tasajera donde no se observa un progreso, una tasajera igual a la actual.



**INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023**



De igual forma, cabe señalar que estas encuestas deben desarrollarse con un espectro regional más amplio, puesto que, los resultados podrían ser diferentes a los actuales si el 95% de la población que resuelve los interrogantes pertenecen a la región caribe y que las otras partes de la población arrojaron una cara más amplia de la problemática, en la que se desconoce el potencial turístico pero se tienen claras las condiciones desfavorables de estos municipios y corregimientos del departamento de Magdalena.

En síntesis, la viabilidad de implementar estrategias de turismo sostenible en Tasajera, Magdalena, podría traer beneficios para la comunidad local y la conservación de los recursos naturales, sin embargo, depende de varios factores que deben ser sinérgicos, tales como, una planificación y gestión adecuadas de las estrategias, la participación activa y compromiso de la comunidad local y de las autoridades, inversiones en infraestructura y saneamiento, cobertura de necesidades básicas de la población, un robusto modelo de gobernabilidad y gobernanza y, una articulación con los planes, políticas y programas gubernamentales.



## 6. Propuesta

Con el fin de que exista una articulación interinstitucional entre los diferentes entes gubernamentales y autoridades ambientales del país, de la región y del corregimiento, y se evite el desarrollo de políticas y planes transitorios, enfocados al cumplimiento de actividades y no a la potencialización y mejora continua en el desempeño de indicadores. Las autoras del presente estudio de caso, plantean la creación de un programa completo y robusto, de promoción de turismo sostenible en Tasajera, Magdalena, desarrollado en articulación con los entes territoriales, autoridades ambientales, organizaciones internacionales y universidades, que proponga y aborde, objetivos, metas e indicadores viables, enfocados en:

- La realización de un diagnóstico socioeconómico y ambiental, que analice a profundidad, el potencial turístico de Tasajera, la disposición de los habitantes, las necesidades del corregimiento, la posible capacidad de carga de los ecosistemas, y las condiciones mínimas existentes, en términos del cumplimiento de la normativa legal vigente, para turismo y ambiente.
- La ejecución de un estudio económico y presupuestal, que determine cuántos y cuáles son los recursos monetarios necesarios para implementar actividades asociadas al turismo sostenible, en materia de, suplir las necesidades básicas de Tasajera, implementar planes de capacitación de turismo sostenible, ejecutar obras de infraestructura asociadas a la actividad turística y, adquirir equipos necesarios.
- El diseño de un estudio que analice las estrategias de turismo sostenible a implementar y el desarrollo de planes y rutas turísticas que permitan apreciar la diversidad biológica y riqueza ecosistémica del territorio, además de garantizar un ambiente recreativo y de aprendizaje bajo condiciones seguras y de bajo riesgo.
- La realización de planes de educación ambiental y turística que tengan en cuenta la dinámica natural y socio-cultural del territorio en cuestión de modo que sea del entendimiento y comprensión la población infantil, joven y adulta del corregimiento.
- Como requerimiento obligatorio, deben incluirse recursos económicos en los planes de inversión y de desarrollo de los entes territoriales y autoridades ambientales, que sean destinados única y exclusivamente a la promoción, implementación y mantenimiento de infraestructuras físicas y humanas en municipios de su jurisdicción, que sean candidatos a la potencialización de su economía local y diversidad ecológica a través del turismo sostenible. Además, realizar procedimientos de seguimiento y control de la inversión económica que se realice, garantizando una gestión eficiente, que evidencie, de manera transparente, la inversión VS. los resultados obtenidos.
- Impulsar proyectos de inversión social, incentivados desde las universidades.



## 7. Bibliografía

Alcaldía de Pueblo Viejo. (2020). Plan de Desarrollo Unidos Construyamos un Pueblo Viejo Próspero 2020-2023. Recuperado de [https://puebloviejomagdalena.micolombiadigital.gov.co/sites/puebloviejomagdalena/content/files/000190/9454\\_pdd-de-puebloviejo-version-3-final.pdf](https://puebloviejomagdalena.micolombiadigital.gov.co/sites/puebloviejomagdalena/content/files/000190/9454_pdd-de-puebloviejo-version-3-final.pdf)

Aguilar, A., Orozco, A., Gil, N. y Santamaria, D. (2023). Tasajera resiliente: Desafío institucional para la salvaguarda de los Derechos Humanos y la dignificación de sus pobladores. *Jurídicas CUC*, 19(1), 63–92. doi: <http://dx.doi.org/10.17981/juridcuc.19.1.2023.03>

Aguilera, M. (2011). Habitantes del agua: El complejo lagunar de la Ciénaga Grande de Santa Marta. Documentos de trabajo sobre Economía Regional. Recuperado de <https://www.banrep.gov.co/sites/default/files/publicaciones/archivos/DTSER-144.pdf>

BLU Radio. (2018,18 de febrero). Tasajera, el pueblo que vive en la basura. Recuperado de: <https://www.bluradio.com/nacion/tasajera-el-pueblo-que-vive-sobre-la-basura>.

Bohórquez, D. (2021). Hábitat productivo de tasajeras [*Tesis de pregrado*, Fundación Universidad de América]. Repositorio Universidad de América. Recuperado de <https://hdl.handle.net/20.500.11839/8568>

Castellani, V. & Sala, S. (2010). Sustainable performance index for tourism policy development. *Tourism Management*, 31(6), 871-880. doi: <https://doi.org/10.1016/j.tourman.2009.10.001>

Corporación Autónoma Regional del Magdalena, CORPAMAG, (2008). “Programa Ciénaga Grande de Santa Marta, una propuesta institucional de recuperación”, Taller de expertos sobre la Ciénaga Grande de Santa Marta, presentación, Santa Marta, 28 de enero.

Corporación autónoma regional del Magdalena, (2019). Fase de prospectiva y zonificación ambiental Vol. II Resultados de implementación de la estrategia de participación y actividades complementarias, Plan de Ordenamiento y Manejo de la Cuenca Hidrográfica del Complejo de Humedales de la Ciénaga Grande de Santa Marta . (p. 32). Recuperado de : [https://www.corpamag.gov.co/archivos/POMCAS/NSS\\_2906-0104\\_03\\_Prospectiva\\_Zonif\\_Ambient\\_vf.rar](https://www.corpamag.gov.co/archivos/POMCAS/NSS_2906-0104_03_Prospectiva_Zonif_Ambient_vf.rar).

Caracol Radio. (2022,12 de agosto). Turismo sostenible en la ciénaga Grande beneficiará a 450 mil personas. Recuperado de: [https://caracol.com.co/emisora/2022/08/12/santa\\_marta/1660313366\\_427989.html](https://caracol.com.co/emisora/2022/08/12/santa_marta/1660313366_427989.html).



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



Departamento Nacional de Planeación, DANE. (2018). Población censada 2018 por centro poblado. Recuperado de <https://www.datos.gov.co/Estadisticas-Nacionales/POBLACION-CENSADA-2018-POR-CENTRO-POBLADO-HOGARES-/8dar-v8rj/data?pane=feed>

Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas. (2018). Indicador de Necesidades Básicas Insatisfechas, Censo nacional de población y vivienda. Disponible en: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/pobreza-y-condiciones-de-vida/necesidades-basicas-insatisfechas-nbi>

Departamento Nacional de Planeación, DANE. (2022). Ficha del Municipio de Pueblo Viejo, Magdalena. Recuperado de <https://territoria.dnp.gov.co/index-app.html#/perfiles/47570>

Ferez, S. (2020). Magdalena y Santa Marta presentarán rutas de turismo sostenible en Anato 2020. El Heraldo. Recuperado de: <https://www.elheraldo.co/magdalena/magdalena-y-santa-marta-presentaran-rutas-de-turismo-sostenible-en-anato-2020-704274>

García, A., Martínez, V., y Gómez, M. (2020). Sustainable tourism destination: A scientific analysis of recent research (2009–2019). *Sustainability*, 12(3), 1013.

Gobernación del Magdalena. (2020). Plan de Desarrollo Departamental 2020-2023: Magdalena Renace. Santa Marta: Colombia.

Gobernación del Magdalena. (2022, 4 de noviembre). Tasajera y Palmira se beneficiarán con el proyecto ambiental “No seas plástico”. Recuperado de: <https://www.gobernaciondelmagdalena.gov.co/tasajeras-y-palmira-se-beneficiaran-con-proyecto-ambiental-no-seas-plastico/>.

Gobernación del Magdalena. (2022, 2 de noviembre). Gobernación avanza en obras de adecuación del Parador Turístico de Pueblo Viejo. Recuperado de: <https://www.gobernaciondelmagdalena.gov.co/gobernacion-avanza-con-obras-de-adequacion-del-parador-turistico-de-puebloviejo/>.

Gobernación del Magdalena. (2022, 28 de noviembre). Pescadores, madres cabeza de hogar, cultores y jóvenes de Tasajera se capacitan en Turismo Sostenible con las Ferias de la Equidad. Recuperado de: <https://www.gobernaciondelmagdalena.gov.co/pescadores-madres-cabeza-de-hogar-cultores-y-jovenes-de-tasajeras-se-capacitan-en-turismo-sostenible-con-las-ferias-de-la-equidad/>.



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



Guzmán. A. (2021, 6 de diciembre). “Héroes de la Ciénaga” el proyecto ambiental de Corpamag en Pueblo Viejo. *Código Prensa.com*. Recuperado de: <https://codigoprensa.com/heroes-de-la-cienaga-el-proyecto-ambiental-de-corpamag-en-puebloviejo/>.

Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras José Benito Vives de Andrés, INVEMAR. (2008a). Monitoreo de las condiciones ambientales y los cambios estructurales y funcionales de las comunidades vegetales y recursos pesqueros durante la rehabilitación de la Ciénaga Grande de Santa Marta: Informe Técnico, 2008, Luisa Fernanda Espinosa y Laura Victoria Perdoná (editoras), Santa Marta, noviembre.

Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras José Benito Vives de Andrés, INVEMAR. 2021. Monitoreo de las condiciones ambientales y los cambios estructurales y funcionales de las comunidades vegetales y de los recursos pesqueros durante la rehabilitación de la Ciénaga Grande de Santa Marta. Informe Técnico Final 2021, Volumen 20. Santa Marta 178 p.

Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras José Benito Vives de Andrés, INVEMAR. 2022. Monitoreo de las condiciones ambientales y los cambios estructurales y funcionales de las comunidades vegetales y de los recursos pesqueros durante la rehabilitación de la Ciénaga Grande de Santa Marta. Informe Técnico Final 2021, Volumen 21. Santa Marta.

International Union for Conservation of Nature and Natural Resources, IUCN (2018). Turismo sostenible. Recuperado de <https://www.iucn.org/es/content/turismo-sostenible>

Jamal, T., & Getz, D. (1995). Collaboration theory and community tourism planning. *Annals of Tourism Research*, 22(1), 186-204.

Koens, K., Postma, A., & Papp, B. (2018). Tourism and water: Interactions, impacts, and challenges. *Journal of Sustainable Tourism*, 26(7), 997-1002

Manjarres, A. (2019). Tasajera, territorio de actividades pesqueras y punto de desarrollo local “una mirada a las apuestas del gobierno municipal en el periodo 2008-2015, pueblo viejo magdalena [*Tesis de Maestría*. Universidad Santo Tomás]. Repositorio USTA. Recuperado de <https://repository.usta.edu.co/handle/11634/19056>

Ministerio de Comercio Industria y Turismo. (2010). Guía Turística Magdalena Colombia. Recuperado de <https://cdn.colombia.com/docs/turismo/sitios-turisticos/santa-marta/magdalena.pdf>

Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. (2020). Política de Turismo Sostenible: Unidos por la Naturaleza. Recuperado de <https://www.mincit.gov.co/minturismo/calidad-y-desarrollo-sostenible/politicas-del-sector-turismo/politica-de-turismo-sostenible>



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023



Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. (2022). Plan sectorial de turismo 2022-2026: turismo en armonía con la vida. Recuperado de <https://www.mincit.gov.co/participa/consulta-ciudadana/20-12-2022-plan-sectorial-de-turismo-vfpp.aspx#:~:texto=Para%202022%2C%20se%20espera%20que,3%2C82%25%20al%20PIB>.

Organización Colparques. Santuario de Flora y Fauna de la Ciénaga Grande de Santa Marta. Recuperado de <https://www.colparques.net/CIENAGA>

Parques Nacionales Naturales de Colombia. (2020). Plan de Manejo Santuario de Flora y Fauna de la Ciénaga Grande de Santa Marta. Recuperado de [https://planmanejo%20\(1\).pdf](https://planmanejo%20(1).pdf)

Pulido, J., Hernández, J., & Kastenholz, E. (2019). Tourist destination competitiveness and sustainable development: A conceptual framework. *Sustainability*, 11(5), 1469. <https://doi.org/10.3390/su11051469>

Ravelo, D., & López, D. (2022). Las Heridas Abiertas en Tasajera. *El Tiempo*. Recuperado de <https://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/tragedia-de-tasajera-la-riqueza-ambiental-y-la-pobreza-del-pueblo-600507>.

Rivera, M. y Roldán, G. (2015). Revitalización urbana para la integración social y vivienda palafítica con proyección turística. Sector de Tasajeras, Pueblo Viejo, Magdalena. Bogotá, Colombia: Universidad Piloto de Colombia.

Rodríguez-Rodríguez, J. A., J.E. Mancera-Pineda, L.V. Perdomo-Trujillo, M. Rueda, y Ibarra-Gutierrez, K. P. 2018. Ciénaga Grande de Santa Marta: The largest lagoon-delta ecosystem in the Colombian Caribbean. *The Wetland Book*; Finlayson, CM, Milton, GR, Prentice, RC, Davidson, NC, Eds, 1-16.

Rodríguez, G. y Villegas, C. 2007. Factores que inciden en el nivel de pobreza de la población de tasajera 2002-2006 [Informe Final Presentado Para Optar Al Título De Administradora De Empresas Con Énfasis En Mercadeo, Universidad del Magdalena, Repositorio Institucional- Universidad del Magdalena.

Semana, Medioambiente. (2018, 18 de enero). El complejo balance del estado de la pesca artesanal en Colombia. *Revista semana*. Recuperado de <https://www.semana.com/medio-ambiente/articulo/asi-esta-la-pesca-artesanal-en-colombia/39351/>.

Urieles. R. (2022, 22 de octubre). Los problemas que impiden el funcionamiento de parador turístico en el Magdalena. *El tiempo*. Recuperado de: <https://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/los-problemas-que-impiden-funcionamiento-de-parador-turistico-en-magdalena-711778>.



**INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023**



Vilardy, S. (2009). Estructura y dinámica de la ecorregión Ciénaga Grande de Santa Marta: una aproximación desde el marco conceptual de los sistemas socio-ecológicos complejos y la teoría de la resiliencia, Tesis doctorado en ecología, Facultad de Ciencias, Departamento interuniversitario de Ecología, Universidad Autónoma de Madrid: Madrid, España.

World Tourism Organization, UNWTO. (2021). Turismo sostenible. Recuperado de <https://www.unwto.org/es/turismo-sostenible>

World Wildlife Fund, WWF. (2021). Turismo sostenible. Recuperado de [https://www.wwf.es/nuestro\\_trabajo\\_/turismo\\_sostenible/](https://www.wwf.es/nuestro_trabajo_/turismo_sostenible/)



## 8. Anexos

A continuación, se presentan fotografías que evidencian el proceso de recolección de datos e información, a partir de encuestas y entrevistas.





**INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023**





**INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023**





INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023





INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023





**INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023**





INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023





**INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023**





En las siguientes imágenes, se presentan los resultados de la encuesta de identificación de posibles turistas y/o visitantes de Tasajera, Magdalena.

Sección 1 de 7

## Encuesta de identificación de posibles turistas y/o visitantes de Tasajera, Magdalena

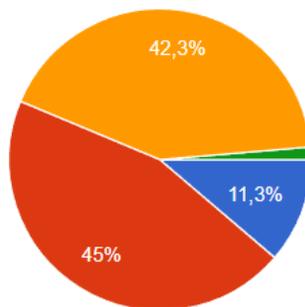
Hola. En calidad de estudiantes de posgrado de la Universidad del Magdalena, estamos desarrollando un estudio de caso que pretende analizar la viabilidad de implementar estrategias de turismo sostenible en el corregimiento de Tasajera, del municipio de Pueblo Viejo, Magdalena; por tal razón, te solicitamos, de manera amable y respetuosa, diligencias esta encuesta. Gracias por tu atención y por tu tiempo.

### Pregunta 1

¿A qué rango de edad perteneces?

222 respuestas

Copiar



- Entre 12 y 18 años (adolescente)
- Entre 19 y 26 años (joven)
- Entre 27 y 59 años (adulto)
- 60 años o más (adulto mayor)



INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023

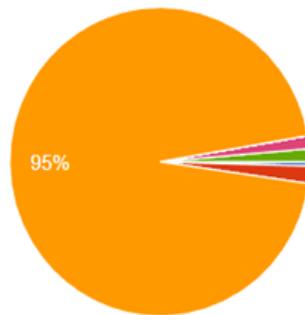


Pregunta 2

¿En cuál región de Colombia resides?



222 respuestas



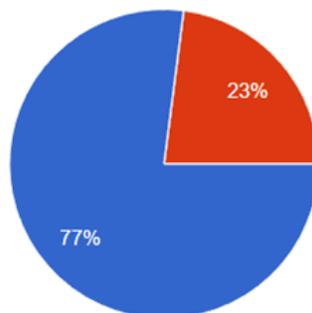
- Región Amazonía-Orinoquía
- Región Bogotá D.C. - Cundinamarca
- Región Caribe
- Región Centro Sur
- Región Centro Oriente
- Región de los Llanos
- Región Eje Cafetero - Antioquia
- Región Pacífica
- No resido en Colombia

Pregunta 3

¿Sabes en qué consisten el turismo ecológico y el turismo sostenible?



222 respuestas



- Si
- No

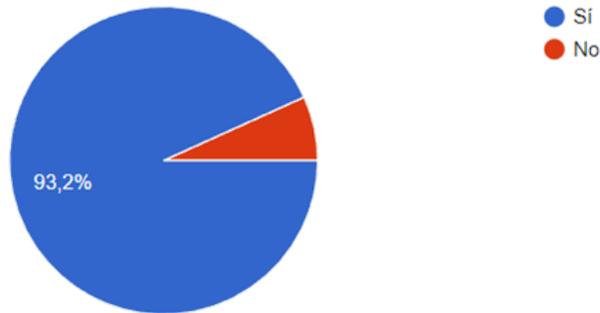


#### Pregunta 4

Teniendo en cuenta los anteriores conceptos, ¿Estás dispuesto a ser partícipe (o ya participas) de actividades y prácticas relacionadas con el turismo ecológico y el turismo sostenible?



222 respuestas





INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
2023

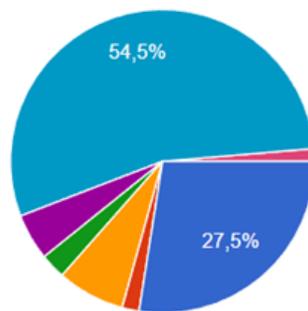


### Pregunta 5

¿Cuál es la percepción que tienes de Tasajera, Magdalena?



222 respuestas



- Es un sitio con ubicación estratégica, que, por su cercanía al Mar Caribe, a I...
- Es un lugar inseguro y peligroso.
- Es una locación con desfavorables condiciones sanitarias.
- Es un corregimiento con déficit en Gobernabilidad y Gobernanza.
- Es un lugar con baja escolaridad y alt...
- Todas las anteriores
- Otra

Si su respuesta a la pregunta anterior fue "otra", diga cuál:

2 respuestas

No sabía de la existencia de Tasajera magdalena hasta realiza esta encuesta y leer los artículos. Para mí era desconocido por lo tanto no tengo ninguna percepción de momento

Es un municipio con situaciones precarias que necesita apoyo gubernamental pero que tiene varios lugares que se pueden potencializar para un mejor desarrollo económico sustentable y que preserve el medio ambiente al estar cerca de ecosistemas de gran importancia ecológica

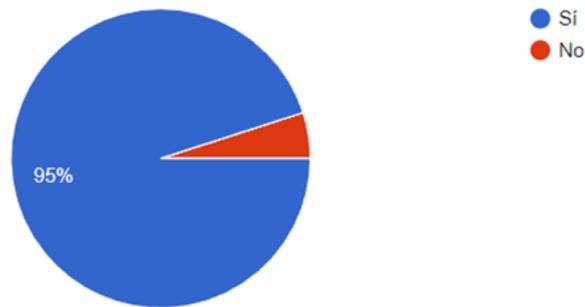


### Pregunta 6

Si en Tasajera, Magdalena, se implementaran actividades e infraestructuras asociadas al turismo ecológico y sostenible, ¿estarías dispuesto a ser turista o visitante de esa locación?



222 respuestas



Si su respuesta a la pregunta anterior fue "No", diga porqué:

9 respuestas

Es si, pero hiciste mal la encuesta y perdiste el año, en todo caso, hermana pero vende el seguro de vida de una pa entrar ahí, y seguro médico por si algún gringo se muere por alguna sepa hijuemadre

Inseguridad

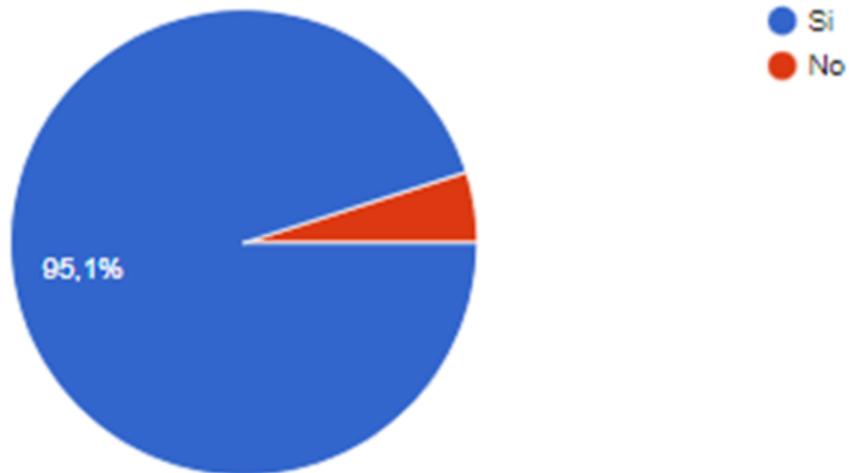


A continuación, se evidencian los resultados de la encuesta realizada a los habitantes del corregimiento de Tasajera.

### Perfil socioeconómico y disposición al desarrollo de un proyecto de turismo sostenible en el corregimiento de Tasajera.

¿Reside usted en el corregimiento de tasajera?

102 respuestas



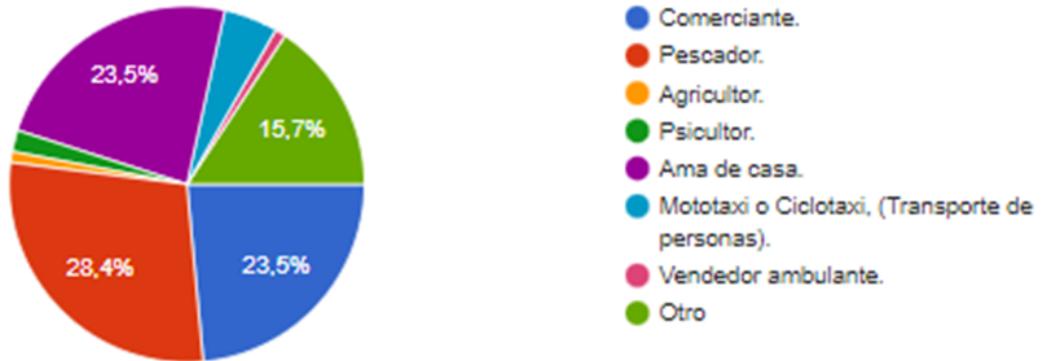


INFORME DEL ESTUDIO DE CASO  
 ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y LEGISLACIÓN AMBIENTAL  
 UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA  
 2023



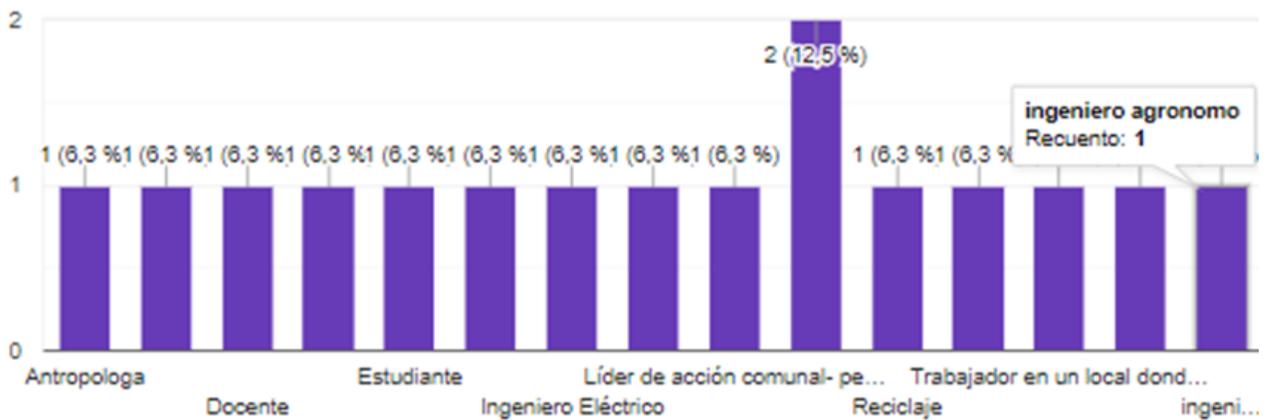
¿Cuál es su principal actividad económica ?

102 respuestas



Si su respuesta fue otro, Diga cual.

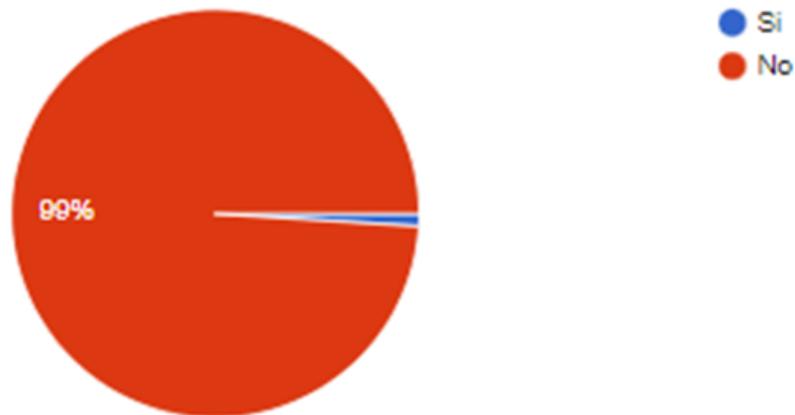
16 respuestas





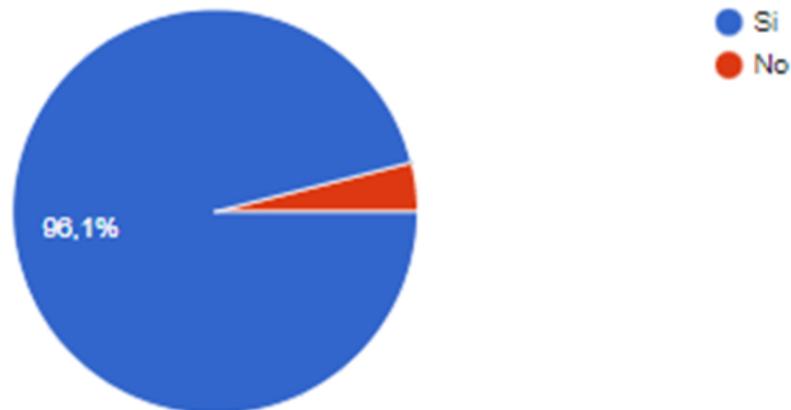
### ¿Cuenta con acceso servicio público de alcantarillado?

102 respuestas



### ¿Cuenta con acceso al servicio público de aseo ?

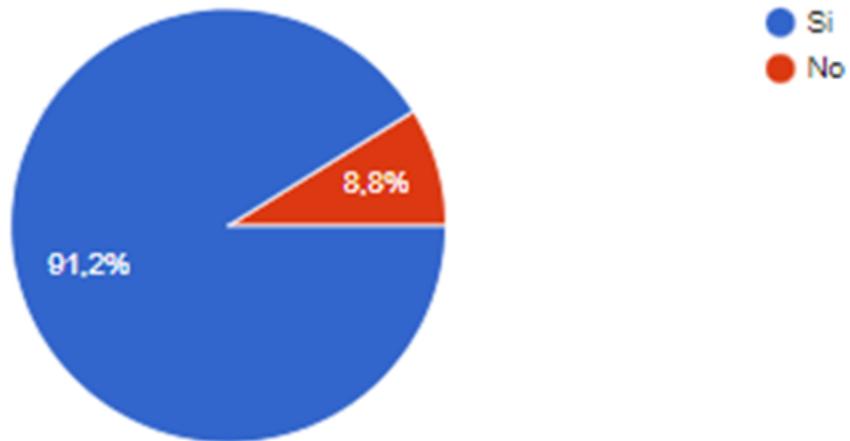
102 respuestas





### ¿Cuenta con acceso al servicio público de acueducto?

102 respuestas



### ¿Cuenta con acceso al servicio de energía?

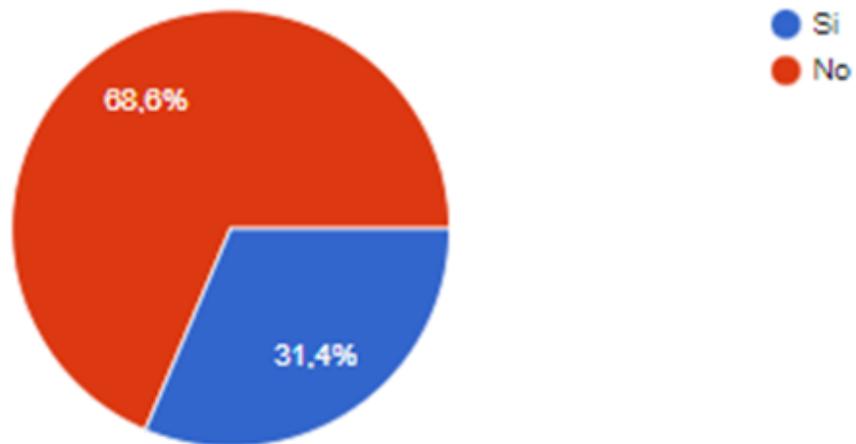
102 respuestas





¿Además de su actividad económica principal se dedica a otra cosa?

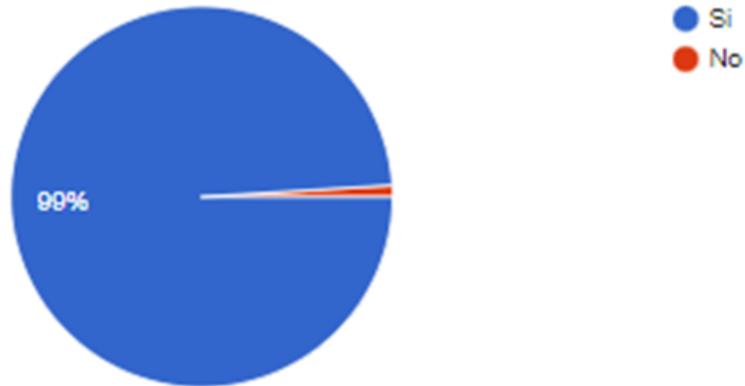
102 respuestas





¿Aceptaría usted el desarrollo de un proyecto de turismo sostenible en el corregimiento de tasajera?

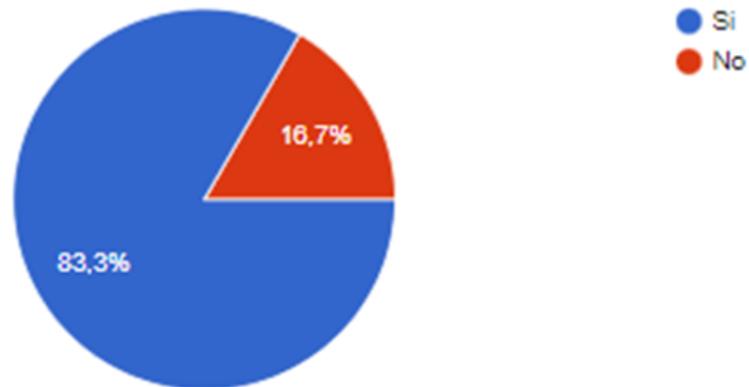
102 respuestas





¿Le interesa participar en el desarrollo de un proyecto de turismo sostenible en el corregimiento de tasajera'

102 respuestas





¿Estaría usted dispuesto a cambiar su actividad económica por el turismo sostenible?

102 respuestas

